

هديتي لبلادي

درع الأمة في وقت الأزمة







هديتى لبلادى

---

"درع الأمة في وقت الأزمة"

---





## إهداء..

إلى حبيبتى بلادي ..

بلادي الغالية التي أحمل لها كل الحب ، وأكن لها كل  
التقدير ، وأتوجه إليها بكل الولاء ، ولا أتردد ولو لحظة في  
تقديم نفسي ومالي فداء لها ، أقدم هذه الهدية المتواضعة "  
درع الأمة في وقت الأزمة" كما أقدمها هدية لروح كل شهيد ،  
ولكل مدافع ومحِب لهذه الأمة .

ولا أنسى أن أقدمها هدية لزوجتي وبنتي شمس وهاجر  
اللاتي ساعدنني كثيرا وصبرن على انشغالي عنهم حتى  
أنهيت كتابته

نادر محمد محمود









## == هديتي لبلادي ==

### - المقدمة -

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله ناصر عبده ومعز جنده وهازم الأحزاب وحده و  
الصلاة والسلام على من لا نبي بعده .

امتداداً لما قدمه من سبقتي من قادة وخبراء ومفكرين من  
مجهودات للدفاع عن أمتهم وشعوبهم ، واستنباطاً من أفكارهم ،  
واستكمالاً لطريقهم ، وسيراً على هداهم ، وكفرد من أبناء هذه الأمة  
يكن لها كل التقدير والإعزاز والولاء والحب ، وانطلاقاً من رؤية شاملة  
تعتمد على فكر ومنهج ، وتشتمل على وسائل وأدوات لتحقيق هدف  
واحد وهو الدفاع عن أمن الأمة وسلامتها وسلامة شعوبها حال السلم  
والحرب ، أقدم هذا الكتاب والذي أطلقت عليه هديتي لبلادي "درع  
الأمة في وقت الأزمة" بما يتضمن هذا الاسم من مضمون ومعنى .

تعتبر إدارة المواجهة الشاملة أو المواجهة الإستراتيجية أو كما  
أطلق عليها (درع الأمة في وقت الأزمة) هي المهمة الرئيسية للقيادة  
العليا للدولة وذلك إذا ما تعرضت دولهم أو شعوبهم أو مصالح دولهم أو  
مصالح شعوبهم للتهديد أو العدوان .

== "درع الأمة في وقت الأزمة" ==





## هـديتى لبـالادى

إذا فلابد للقائد أو من يتوب عنه أن يكون على علم بفتون الحرب والمواجهة حتى يتثنى له القيام بواجبه فى الدفاع عن أمته ومصالحها إذا تحتم الأمر والأصار مقصراً فى أداء مهامه التى أوكل بها أو اختيار من أجلها .

وانى حيث أقدم هذا التفصيل لإستراتيجية المواجهة أو المواجهة الشاملة (درع الأمة فى وقت الأزمة) أستعرض مجموعة من الوسائل والأدوات المشروعة والغير مشروعة حيث أتيح لمستخدمها الحرية فى استخدام ما شاء منها والاحتياط مما هو غير مشروع منها ، وإن منها ما هو يستخدم فى وقت السلم والحرب .

وأوضح أن من جملة الدوافع لاستخدام مثل هذه الوسائل والأدوات الدفاع عن الأمة وسلامتها ضد العدوان الخارجى والداخلى ، ونصرة المظلومين ، وإغاثة الضعفاء أينما كانوا ، وإقامة العدل والحق .

ومن بين دوافعي لطرح هذا الكتاب فى هذا التوقيت ما استجد من تطورات على الساحة العربية من اسقاط أنظمة قد أذن الله برحيلها فحُركت بأمره الشعوب لمواجهة الظلم والاستبداد ومحاربة الاستغلال والفساد للعمل على إحلال أنظمة تقوم على العدل والحق وتسعى من أجل الخير والمساواة . فتتحقق بذلك سنة الله فى خلقه وقدرته على بسط أمره قال تعالى : "قُلِ اللَّهُمَّ مَالِكِ الْمُلْكِ تُؤْتِي الْمُلْكَ مَنْ تَشَاءُ وَتَنْزِعُ الْمُلْكَ مِمَّنْ تَشَاءُ وَتُعِزُّ مَنْ تَشَاءُ وَتُذِلُّ مَنْ تَشَاءُ يَبْهِكُ الْخَيْرُ إِنَّكَ عَلَى كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ" ١

١ آل عمران ١٠٣



## == هديتى لبلادى ==

فتحية لمن قام من أجل الصدع بالحق وإقامة العدل، ونسأل الله تعالى لمن قتل منهم الفردوس الأعلى ونحسبهم عند الله من الشهداء ولا نركبهم على الله .

كما لا أنسى أن أنبه وأحذر أن هناك أطرافاً دولية تسعى إلى استغلال هذه الأوضاع السابقة وإشغالها وإثارتها والتدخل تحت دعاوى مساندة الحريات للسعى لتحقيق حزمة من المصالح (السياسية، والاقتصادية، والأمنية، والعقائدية) الإستراتيجية ومن بين هذه المصالح :

♦ العمل على تأمين مصادر الطاقة والسيطرة على مقدرات الشعوب.

♦ العمل على فرض السيادة والهيمنة على المنطقة العربية وذلك من خلال التلويح باستخدام القوة وتحريك الأساطيل والسعى لإيجاد موطأ قدم تقام عليه القواعد العسكرية .

♦ إثارة التراعات العسكرية لتنشيط تجارة السلاح والتي تمثل مصدراً هاماً للدخل لتلك الأطراف .

♦ تحقيق أمن إسرائيل بإضعاف ما يحيط بها من كيانات قد تمثل تهديداً لها .

وأخيراً والذي يمثل الدافع الإستراتيجى والأول لتلك الأطراف للتدخل فى الشؤون العربية الدافع العقدى حيث أن اليمين المسيحى الأمريكى يعتقد اعتقاداً جازماً بأن المسيح "عليه السلام" سيتزل إلى

== "درع الأمة فى وقت الأزمة" ==



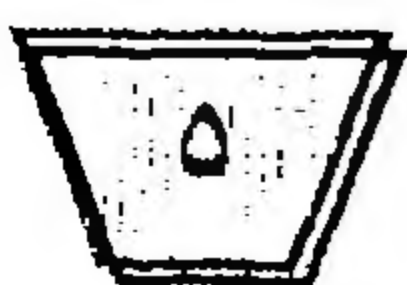


## == هديتى لبسلادى ==

بيت المقدس حيث يقيم لهم دولة تحكم العالم ، وهم يعتقدون أنه لن يتزل حتى يمكن لدولة إسرائيل . ولذلك هم يسعون لإقامة إسرائيل القوية والتمكين لها والعمل على تحقيق ذلك بإضعاف الأطراف العربية من خلال إشعال التراعات وإثارة الفوضى والتي يسمونها بالفوضى الخلاقة وإثارة النعرات القومية والعنصرية وتركيز الخلافات المذهبية والطائفية تحت دعاوى الدفاع عن حقوق الأقليات ، كل ذلك من أجل السعى لإيجاد مناخ يحقق أمن إسرائيل وملائم لتزول المسيح عليه السلام .

ومن صور ما حققته هذه الأطراف تقسيم السودان ، والصراع فى الصومال ، وإثارة الصراع حول مياه النيل ، والتراع فى العراق ، وإثارة مشكلة الصحراء المغربية بين المغرب والجزائر ، وإثارة مشكلة الأكراد لإقامة وطن موحد يقطع أجزاء من كل من إيران والعراق وسوريا و تركيا ، وإثارة الشيعة فى الخليج لنيل حقوقهم السياسية ، واللعب على التوتر المذهبي بين السنة والشيعة لإحداث الفرقة ، وإسقاط طالبان وتنصيب حكومة موالية ضعيفة غير قادرة على تحقيق الأمن لضمان استمرارية الاقتتال فى أفغانستان ، وإحداث الصدام بين طوائف الأمة فى باكستان ، إلى غير ذلك من صور قد تتراءى أنها بعيدة كل البعد عن أصابع هذه الأطراف ولكنها قريبة كل القرب لمن يقرأ ما بين السطور ويرى ما وراء الكواليس .

== "درع الأمة فى وقت الأزمة" ==





## == هديتى لبى لادى ==

واني لأؤكد أنى لأهدف من وراء كتابى هذا معاداة الآخرين أو إعلان الحرب عليهم ، فان قيمنا وثقافتنا وديننا يدعوننا إلى التعرف على ثقافات الآخرين ، والتواصل معهم ، والتعاون من أجل عمارة الأرض وتحقيق الرفاهية ونشر السلم والأمن ، وإقامة العدل والحق. قال تعالى: "يَا أَيُّهَا النَّاسُ إِنَّا خَلَقْنَاكُمْ مِنْ ذَكَرٍ وَأُنْثَى وَجَعَلْنَاكُمْ شُعُوبًا وَقَبَائِلَ لِتَعَارَفُوا إِنَّ أَكْرَمَكُمْ عِنْدَ اللَّهِ أَتْقَاكُمْ إِنَّ اللَّهَ عَلِيمٌ خَبِيرٌ" <sup>١</sup>

وهنا حيث أبدأ بعرض موجز لفصول الكتاب ، فابدأ في الفصل الأول بالحديث عن النظام الأصلح لقيادة الأمة بعرض المقومات الأساسية التي لابد للنظام القائم أن يركز عليها ثم الأهداف الإستراتيجية للمواجهة ، ويتضمن الباب الثانى أطراف المواجهة والتي توضح لنا ملامح المواجهة من خلال عرض لأهم صور المواجهة ، وقواعدها ، وعناصرها ، ورؤى المواجهة ، ومستوياتها ، وتكلفتها ، ومراحلها الإستراتيجية.

ويقدم الفصل الثانى تحليلاً للموقف الاستراتيجى وأبرز ما ورد فيه تقييم الأوضاع الخارجية ، وتوقعات المهتمين خارج المنظمة وداخلها ، وتقييم الأوضاع الداخلية ، ومراجعة الموقف الميدانى وتقدير الموقف العسكرى وما يتمخص عن كل ذلك من فرص وتهديدات لدى أطراف الصراع ، ونستعرض في الفصل الثالث الاستراتيجيات الرئيسية

<sup>١</sup> سورة الحجرات آية ١٣





## == هاديثي لبلادي ==

كالعقيدة القتالية، والأهداف الإستراتيجية، والسياسات الإستراتيجية،

ويقدم لنا الفصل الرابع أهم الموازين الإستراتيجية، التي تحدد لنا موقف أطراف الصراع من حيث القوة والضعف وتشتمل على الميزان الاستراتيجي، ومصفوفة الفرص والتهديدات، ومصفوفة القوة والضعف.، والموازنة والمفاضلة الإستراتيجية. وأما الفصل الخامس فننظر فيه الحديث عن أهم عمليات التي تساعد على اكتشاف أفضل استراتيجيات المواجهة والتي تركز على القيام بعمليات المواءمة الإستراتيجية والمعالجات التكتيكية.

وأما بالنسبة للفصل السادس فنطرح فيه جملة من الإستراتيجيات البديلة لإتاحة الفرصة لدى القائد الاستراتيجي لحرية الاختيار بين الإستراتيجيات.

وأما تنفيذ الإستراتيجية والتي تعتبر المحور الأساسي والهام في كل خطوات المواجهة فيتحدث عنها الفصل السابع بعرض موجز لأهم مكوناتها والتي تشتمل على معالجة النواحي الجيوسياسية، وتوفير أدوات التكنولوجيا الراقية، وتعبئة الموارد التنظيمية، ومعالجة الجبهة الخارجية. وفي الفصل الثامن نتحدث عن أهمية وكيفية التعامل الأمثل مع التغذية الراجعة من خلال القيام بعمليات الرقابة والمتابعة وتقييم الأداء وتقدير الآثار وتعديل المسار.



## هلايتي ليلادي

ونستعرض في الفصل الأخير أهم عناصر منظومة المنافسة الدولية والتي تشتمل على مجموعة من الوسائل والأدوات المشروعة والغير مشروعة والتي يمكن دمجها داخل منظومة المواجهة الإستراتيجية بغرض ترجيح كفة ميزان القوى لصالح مستخدميها. ومن كل ما سبق يتضح لنا مضمون ومعنى الاسم الذي أطلقناه على هذا الكتاب وهو هديتى لبلادي "درع الأمة في وقت الأزمة" متمنيا لبلادي ولأمتي ولكل شعوبها الأمن والسلام والرخاء والاستقرار، راجياً الله تعالى أن يجعل هذا العمل نافعا لأمتي وللبلادي وأن يكون فيه صلاح لمن أراد الإصلاح في الدنيا والآخرة، وأسأله أن يكون خالصاً لوجهه تعالى وما كان من خطأ وسهو أو نسيان فمئني ومن الشيطان. أسأل الله العظيم رب العرش العظيم أن يكون في ميزان حسناتي يوم لقاءه.

نادی محمد محمود

الجمعة ١١ من فبراير لعام ٢٠١١ م

الموافق ٨ من ربيع الأول لعام ١٤٣٢ هـ













## هـ د ي تى ل ب س ل ا د ي

إذا ليس الهدف السعي لإقامة نظام حر ونظام مستورد من الخارج، يدعو إلى الحرية المطلقة، ويؤسس لقيم وثقافات وتوجهات غريبة قد تختلف كل الاختلاف مع ثقافتنا وقيمنا ومعتقداتنا، هذا النظام الذى قد يبدو في ظاهره الرحمة، ولا يكون في باطنه إلا العذاب، حيث فيه الدعوة إلى الحرية المطلقة التي من أعظم ثمراتها التدني السلوكي والإنحدار الأخلاقي، وضياع الدين، وهشاشة النظام، وضعف الحكومة، وتفتت أركان الدولة، وترك ثرواتها نهياً لأعدائها.

وليس الهدف أيضاً السعي لإقامة نظام إستبدادي جبري لا يسعى إلا لتثبيت أركانه وتحقيق مصالحه، ويقوم على القهر والظلم، ويؤسس لكبت الحريات، وهضم الحقوق، وتضييع مصالح الأمة. وحتى لا تلبس الصورة وتهتز الرؤيا لدى أفراد الأمة، لا بد من التأكيد على أن النظام المنشود هو النظام الذى يكون فيه صلاح الدنيا والدين، ويمتلك القوة والإرادة والقدرة على إقامة العدل، وإحقاق الحق، والدعوة إلى الخير، وأداء الأمانات، وتحقيق تطلعات الأمة ومصالحها، والعمل على نهضتها، والسعي لسعادتها. هذا النظام الذى تهضوا إليه القلوب، وتشتاق إليه النفوس ويحلم به الوجدان، ولن ينالوه إلا بالسعي الحثيث لتحقيقه بالقول والفعل والاعتقاد.

### أهداف إستراتيجية المواجهة "درع الأمة":

أولاً : وضع ملامح واضحة لإستراتيجية واضحة للمواجهة.

ثانياً : القيام بإجراء التحليلات الشاملة اللازمة لتحقيق فهم حقيقي للأوضاع المختلفة.



"درع الأمة في وقت الأزمة"



## هديتي لبلادي

ثالثا : القيام بالتنبؤات اللازمة لتصوير السيناريوهات المتوقعة .

رابعا : إجراء عمليات الموازنة الإستراتيجية لتحديد الوضع الحقيقي للقوى .

خامسا : إجراء المواءمات والمفاضلات اللازمة لاكتشاف أفضل الإستراتيجيات المناسبة .

سادسا : توفير الإستراتيجيات البديلة لأتاحة المرونة والقدرة على المناورة والحركة .

سابعا : تحديد الوسائل المتنوعة والأدوات الرئيسية لتنفيذ الإستراتيجية .

ثامنا : تطوير فكري ومنهجية مثلى لتعبئة موارد الدولة والاستغلال الأمثل للقدرات والإمكانات أثناء الأزمة .

تاسعا : بيان أسلوب الرقابة الأمثل الذي يعمل على التأكد من أن النتائج المحققة كأهداف المخططة .

## " الفصل الثاني "

### أطر المواجهة

ويتضمن هذا الفصل بعض الحدود التي تحدد لنا ملامح المواجهة ومن بين هذه الحدود بيان صور المواجهة الحالية، وقواعد المواجهة والتي استقيتها من الكتاب والسنة حيث أنها تمثل أرقى وأسمى قواعد المواجهة، ثم توضيح إستراتيجيات المواجهة والتي تتراوح بين واحدة من أربع

"إستراتيجية هجومية، وإستراتيجية دفاعية، وإستراتيجية الاستتار، وإستراتيجية الالتفاف" ثم يلي ذلك تحديد عناصر المواجهة، ونطاق امتدادها، ورؤى المواجهة ومستويات التعبئة، والسيناريوهات المتوقعة، والمدى الزمني للمواجهة، وتكلفة المواجهة، والمراحل الإستراتيجية للمواجهة.

### صور المواجهة:

يواجه عناصر الأمة الهجمات والممارسات والضغط الخارجية بردود فعل متباينة وصور شتى من صور المواجهة تختلف بمدى إدراك هذا العنصر للمخاطر والتهديدات ومدى انشغاله بشؤنه الحياتية ومدى انتمائه لطوائف الأمة ومدى ولائه للأيدولوجيا السائدة.

### ومن صور هذه المواجهة:

أولا : سياسة الغفلة أو التغافل وتنتهج هذه السياسة شريحة عريضة من شرائح الأمة حيث تغفل عن وجود تهديد او عدو خارجي



## هــديتى لبسـالادى

وان أدركت فإنها قد تتغافل لا تشغالها الشديد بالشئون الحياتية والمتطلبات الشخصية.

ثانياً : سياسة الاستسلام والتبرير حيث تدعو فئة من فئات الأمة إلى الخضوع للأمر الواقع والاستسلام للتهديدات والضغط والممارسات، والانسحاق وراءها وترك سبل المواجهة، وتبرير ذلك بالفارق الكبير في موازين القوة وقصور الإمكانيات الذاتية عن المواجهة، في ذات الوقت الذى تدعو فيه للانتظار لعقود أو أكثر لحين تتغير موازين القوى وتتبدل الأوضاع تدريجياً فعندها تصلح الأمة .

ثالثاً : سياسة المواجهة الفورية .

وتنتهج هذه السياسة فئة قليلة من فئات المجتمع تدفعهم النوايا الحسنة والقلوب المخلصة ويمثلون خط الدفاع الأول والفوري عن الأمة والذى يسعى لتقديم نفسه وماله فداءً لها، ولكن ينقصهم التخطيط الجيد والإعداد الكامل للمعركة والإمكانيات اللازمة لها .

رابعاً : سياسة المواجهة الشاملة ( المواجهة الإستراتيجية ) أو إستراتيجية المواجهة والتي تعنى تعبئة القوى والإمكانيات ( الفكرية ، الاقتصادية ، التكنولوجية ، السياسية ، والعسكرية ) داخل إطار إستراتيجي شامل بغرض المواجهة .

اي أنه التخطيط الجيد والعمل المنظم والدراسة الوافية والإعداد الكامل والإمكانيات اللازمة من قبل قوى فاعلة بغرض

"دع الأمة في وقت الأزمة"

## == هدايتى لبلادى ==

المواجهة الشاملة خلال عام أو عامين على الأكثر، بمعنى آخر سياسة متنبه للمخاطر والتهديدات ومدركة للفرصة تنأى عن الخضوع والاستسلام ولا يهلكها الاندفاع والتسرع .

### قواعد المواجهة.

حيث نوجز بعض قواعد المواجهة التي أرساها الإسلام حال الدخول في مواجهة مع عدو، موضحين بعض الأطر والحدود والتوجيهات الرفيعة التي تدعم تحقيق النصر، فضلا عن إبرازها بعض القيم السامية التي تميز نظم المواجهة الإسلامية عن غيرها .

- توحيد الصفوف.
- الأخذ بأسباب القوة.
- الحرب الراقية.
- الوفاء بالعهود .
- النصر الإلهية.
- حق الدفاع المشروع لرد المعتد .
- المعاملة بالمثل .
- العدل في المواجهة .
- التشريد بالعدو والغادر.



## أولاً: توحيد الصفوف:

بمعنى أن تتوحد الأمة الإسلامية قيادات وحكومات وشعوباً تحت راية واحدة ولتحقيق غرض واحد ولمواجهة العدو بقوة واحدة ورأى واحد فقد قال الله تعالى: "وَأَعْتَصِمُوا بِحَبْلِ اللَّهِ جَمِيعًا وَلَا تَفَرَّقُوا وَاذْكُرُوا نِعْمَةَ اللَّهِ عَلَيْكُمْ إِذْ كُنْتُمْ أَعْدَاءً فَأَلَّفَ بَيْنَ قُلُوبِكُمْ فَأَصْبَحْتُمْ بِنِعْمَتِهِ إِخْوَانًا وَكُنْتُمْ عَلَى شَفَا حُفْرَةٍ مِنَ النَّارِ فَأَنْقَذَكُمْ مِنْهَا كَذَلِكَ يُبَيِّنُ اللَّهُ لَكُمْ آيَاتِهِ لَعَلَّكُمْ تَهْتَدُونَ" <sup>١</sup>

وقال أيضاً... "يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا لَقِيتُمْ فِئَةً فَاثْبُتُوا وَاذْكُرُوا اللَّهَ كَثِيرًا لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ" (٤٥) وَأَطِيعُوا اللَّهَ وَرَسُولَهُ وَلَا تَنَازَعُوا فَتَفْشَلُوا وَتَذْهَبَ رِيحُكُمْ وَاصْبِرُوا إِنَّ اللَّهَ مَعَ الصَّابِرِينَ" (٤٦) <sup>٢</sup>

وهنا كخطوة أولى يلزم على الأفراد والحكومات أن لا تختلف فيما بينها فلا يكفر بعضها بعضاً، ولا يفسق بعضها الآخر، ولا يدعى كل طرف على الآخر التخاذل أو العمالة أو الخيانة إلا بدليل بين لا خلاف فيه، حيث أن الكل يقف على ثغرو يخدم الإسلام من موقعه، سواء كانت الخدمة بالمساندة المعنوية أو الدعم المادي أو المشاركة المسلحة.

وهنا نلقت نظر القيادات بحقيقة صادقة أن التيارات الإسلامية تمثل خط الدفاع الأول والمتين ضد أعداء الأمة، فهي تتحرك من خلال

<sup>١</sup> سورة آل عمران ١٠٣

<sup>٢</sup> سورة الأنفال ٤٥ و ٤٦

## هـديتس لبسالادى

عقيدة راسخة وتحركها أهداف نبيلة ، وتدفعها قوى جبارة وقد أثبتت التجارب صحة ذلك ولا ينقص تلك التيارات إلا التنظيم والتخطيط الجيد والدعم الحكومي والاحتواء من قبل الحكومات باعتبارها جزءاً لا يتجزأ عن جسد الأمة وذلك كإستراتيجية واقعية بديله عن سياسة الاستعداد والتبذ والإقصاء . إلا أننا يجب أن نتوه ونشير إلى الطابور الخامس من "المنافقين ، الجواسيس ، العملاء ، والخونة ،" والذين ذكرهم الله في كتابه بقوله: "لَئِنْ لَمْ يَنْتَهِ الْمُنَافِقُونَ وَالَّذِينَ فِي قُلُوبِهِمْ مَرَضٌ وَالْمُرْجِفُونَ فِي الْمَدِينَةِ لَنُغْرِيَنَّكَ بِهِمْ ثُمَّ لَا يُجَاوِرُونَكَ فِيهَا إِلَّا قَلِيلًا" <sup>١</sup> ملعونين أينما ثقفوا أخذوا وقتلوا تقتيلاً.... "وهؤلاء الذين تثبت الأدلة إدانتهم ولا يكون إتهامهم جزافاً، وهؤلاء يوجدون في كل عصر، وفي كل مكان تحركهم أهواء مضللة ، ودوافع شتى "عقائديه ، ونفسية ، واجتماعية ، وأيدولوجية " .

### ثانياً: الأخذ بأسباب القوة:

حيث أن الله تعالى قد أمر بذلك في كتابه العزيز فقال: "وَأَعِدُّوا لَهُمْ مَا اسْتَطَعْتُمْ مِنْ قُوَّةٍ وَمِنْ رِبَاطِ الْخَيْلِ تُرْهِبُونَ بِهِ عَدُوَّ اللَّهِ وَعَدُوَّكُمْ وَآخَرِينَ مِنْ دُونِهِمْ لَا تَعْلَمُونَهُمُ اللَّهُ يَعْلَمُهُمْ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فِي سَبِيلِ اللَّهِ يُوَفَّ إِلَيْكُمْ وَأَنْتُمْ لَا تُظْلَمُونَ" <sup>٢</sup> والقوة قديماً كانت في الرمي حديثاً في الصواريخ بأنواعها ، ورباط الخيل قديماً كان

١ سورة الأحزاب ٦٠

٢ سورة الأنفال ٦٠





## هــديتى لبـلادى

يمثله سلاح الفرسان أما حديثاً فيمثله وحدات المدرعات والدبابات وغيرها.

ويلزم التأكيد هنا أن الأخذ بأسباب القوة لا ينافى التوكل على الله حيث أن الله ربط الأسباب بالمسببات وجعل ذلك سنة كونية فقد أمر الله بها وأكدها الرسول صلى الله عليه وسلم حيث قال "إعقلها وتوكل"

وقد يكون الأخذ بأسباب القوة في حد ذاته سلاح ردع قوى وهو في حالة سكون حيث أنها ترهب عدو الله وعدو المؤمنين وآخرين من دونهم يعلمهم الله ولا تعلمهم. ويلزم الأخذ بأسباب القوة الإنفاق في سبيل الله وحض الناس عليه.

### ثالثاً: الحرب الراقية:

وهذه قاعدة أساسية من قواعد الحرب التي أرساها الإسلام ودعا إليها قبل الغرب بأربعة عشر قرناً من الزمان. فقد نهى الرسول صلى الله عليه وسلم والخلفاء الراشدون عن قتل النساء والأطفال والشيوخ والرهبان والعمال والزراع،..... إلخ إلا أن يقاتلوا، أى ما يطلق عليه في العصر الحديث بجرمة دم المدنيين، ونهى الله في كتابه عن تدمير دور العبادة فقال وقوله الحق "وَلَوْلَا دَفْعُ اللَّهِ النَّاسَ بَعْضَهُمْ بِبَعْضٍ لَفُتَّتْ صَوَامِعُ وَيَعُجُ وَصَلَوَاتُ وَمَسَاجِدُ يُذَكَّرُ فِيهَا اسْمُ اللَّهِ كَثِيرًا وَلَيَنْصُرَنَّ اللَّهُ مَنْ يَنْصُرُهُ إِنَّ اللَّهَ لَقَوِيٌّ عَزِيزٌ" <sup>١</sup> بل إن الرسول أمر

<sup>١</sup> سورة الحج ٤٠

## هـديتى لبـالادى

بحسن معامله الأسرى والإحسان إليهم وفداءهم والعفو عنهم إلى غير ذلك من أخلاق الحرب النبيلة والفاضلة التي شهد بها الأعداء قبل الأصدقاء. وتدفع أخلاق الحرب الراقية إلى تحسين القدرات العسكرية ورفع كفاءتها لما تتطلبه من القدرة العالية للتمييز بين الأهداف المدنية والأهداف العسكرية، والدقة البالغة بغرض إصابة الأهداف العسكرية دون غيرها، وهذه تمثل جملة دوافع لأجل العمل المتواصل والتطور المستمر للوسائل والأدوات، والتدريب الجاد للوصول للمستويات المطلوبة لذلك.

### مسألة أخلاقية :

وإذا بدأنا العدو بقتل المدنيين أو تدمير الأهداف المدنية، هل نعاملهم بالمثل؟ والجواب أن غير المسلمين ليسوا قدوة أو أسوة بل الأصوب أن نعمل على حرمانهم من تحقيق أهدافهم، في ذات الوقت الذي نبذل فيه ما بوسعنا لمعاقبتهم ودحرهم.

### رابعاً: الوفاء بالعهود:

قال الله تعالى: " يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَوْفُوا بِالْعُقُودِ أُجِلَّتْ لَكُمْ بِهِمَةُ الْأَعْهَادِ إِلَّا مَا يَتْلَى عَلَيْكُمْ غَيْرَ مُحْلِي الصَّيْدِ وَأَنْتُمْ حُرْمٌ إِنَّ اللَّهَ يَحْكُمُ مَا يُرِيدُ " وقوله الحق: " وَالْمُوفُونَ بِعَهْدِهِمْ إِذَا عَاهَدُوا وَالْحَافِظِينَ فِي الْبَائِسَاءِ وَالْمُضْرَّاءِ وَحِينَ الْبَأْسِ أُولَئِكَ الَّذِينَ

<sup>1</sup> سورة المائدة آية ١



## هديتي لبسلادي

صَدَقُوا وَأُولَئِكَ هُمُ الْمُتَّقُونَ<sup>١</sup> وهذا أمر من الله تعالى لعباده المؤمنين بالوفاء بالعهود وحفظها وبذل ما في الوسع لحمايتها.

وإذا كان يلزم الوفاء بالعهود مع المسلم وغير المسلم، يلزم ألا تهضم هذه العهود حقاً للمسلمين ولا أن تجعلهم في موضع الضعف، ولكن إذا اضطرت الحاجة إلى عقد ميثاق المسلمون فيه هم الطرف الأضعف يجب أن يؤقت هذا العقد بميثاقات ويجعل له أجل فربما تتغير الأوضاع وتبديل موازين القوى لصالح المسلمين فعندها يتغير الميثاق بإحكام جديدة أو يكون القتال وسيلة متاحة لتغييره، وإذا نظرنا إلى حال المسلمين اليوم لرأينا أن لهم قوة تكاد تستوي وتتكافأ مع قوة غير المسلمين فيمنع في هذه الحال إعطاء الدنية في دين الإسلام، فإما أن تقوم العلاقات على الندية والعدل والحق وإما أن يكون السيف هو الحكم لإعزاز الإسلام. وإذا اصطاح المسلمون مع عدوهم لابد لهم من أخذ الحيطة والحذر من هذا العدو فإن العدو ربما اصطاح لمكيدة أو اصطاح لتحسين أوضاعه وتحسين الفرصة للأنقضاض من جديد.

### خامساً: حق الدفاع مشروع لرد المعتد:

لا إنكار من أحد لفكرة القتال من أجل رد المعتد، سواء كان هذا المعتدي داعياً للحرية أو الديمقراطية أو كان طرفاً ذا ثقل على المستوى الدولي أو قوى مؤيدة من قبل المنظمات الدولية، وإن وصم المدافع بالإرهاب أو الرجعية. فهذا القتال حق مشروع وليس لأحد منع

<sup>١</sup> سورة البقرة آية ١٧٧



## هَدْيَتِي لِبِئْسَ الْأَدَى

المسلمين عنه أو فرض شروطه أو قيمه أو ثقافته عليهم حيث أن لهم ثقافتهم وقيمهم التي يعتزون بها.

وقد أكد الله سبحانه وتعالى ذلك الحق بقوله: "وَقَاتِلُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ الَّذِينَ يُقَاتِلُونَكُمْ وَلَا تَعْتَدُوا إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْمُعْتَدِينَ" ، بل إن الله أمر المسلمين بملاحقة المعتدين وعدم تركهم يهناون بما غنموا فقال: "وَأَقْتُلُوهُمْ حَيْثُ ثَقِفْتُمُوهُمْ وَأَخْرِجُوهُمْ مِنْ حَيْثُ أَخْرَجُوكُمْ وَالْفِتْنَةُ أَشَدُّ مِنَ الْقَتْلِ وَلَا تُقَاتِلُوهُمْ عَنْ مَسْجِدِ الْحَرَامِ حَتَّى يَقَاتِلُوكُمْ فِيهِ فَإِنْ قَاتَلُوكُمْ فَاقْتُلُوهُمْ كَذَلِكَ جَزَاءُ الْكَافِرِينَ" ، وإذا خاف المسلمون من عدوهم بعد صلحه الخيانة نبذوا إليهم هذا العهد وطرحوه .

## سادساً: المعاملة بالمثل:

الأصل في المعاملة أن الإسلام يعطو ولا يعطى عليه ولكن نظراً لأوضاع المسلمين الحالية وما هم فيه من ضعف وتفكك واضمحلال فعلى الأقل التعامل بالمثل ، بمعنى التندية في التعامل مع غير المسلمين فلا يفضلوا على المسلمين بميزات أو حقوق بل يجرى عليهم ما يجرى على المسلمين ويعاملوا كما يعاملوا المسلمين .

<sup>1</sup> سورة البقرة آية ١٩٠

<sup>2</sup> سورة البقرة آية ١٩١





وهنا نلفت نظر القراء أن الدول الداعية للديمقراطية والحرية وحقوق الإنسان إنما تكيل بمكيالين فهي تطبق هذه الشعارات داخل حدودها وعلى من ترغب حق التطبيق . وتمارس خارج هذه الحدود شريعة الغاب والضغط والابتزاز والإرهاب .

### **سابعاً : العدل مع العدو:**

لا تحملنا عداوتنا لطرف أو لخصم على ظلمه حتى ولو كان عدواً، بل يجب أن نكون عادلين معه في موضع العدل حيث أمر الله به بقوله تعالى: " إِنْ اللَّهَ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَالْإِحْسَانِ وَإِيتَاءِ ذِي الْقُرْبَى وَيَنْهَى عَنِ الْفَحْشَاءِ وَالْمُنْكَرِ وَالْبَغْيِ يَعِظُكُمْ لَعَلَّكُمْ تَذَكَّرُونَ " <sup>١</sup>، ونبها أن عداوتنا لأحد لا تحملنا على ظلمه فقال " يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا كُونُوا قَوَّامِينَ لِلَّهِ شُهَدَاءَ بِالْقِسْطِ وَلَا يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَايُ قَوْمٍ عَلَىٰ أَلَّا تَعْدِلُوا اعْمَلُوا هُوَ أَقْرَبُ لِلتَّقْوَىٰ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ " <sup>٢</sup> .

### **ثامناً: التشريد بالعدو الغادر:**

ليس معنى أن يتعامل المسلمون مع عدوهم بالعدل والرحمة وأخلاق الحرب الراقية ألا يضطروا إلى تشريد عدوهم والسفك به ، وخاصة إذا كان هذا العدو شديد العداوة كثير الغدر سفاكاً للدماء ، فقد

<sup>١</sup> سورة النحل آية ٩٠

<sup>٢</sup> سورة المائدة آية ٨

## هَدَيْتِي لِبِالَادِي

دَلَّنَا اللَّهُ عَلَى الطَّرِيقَةِ الْمَثَلَى لِلتَّعَامُلِ مَعَ مِثْلِ هَذَا الْعَدُوِّ حَيْثُ قَالَ:  
"الَّذِينَ عَاهَدْتَ مِنْهُمْ ثُمَّ يَنْقُضُونَ عَهْدَهُمْ فِي كُلِّ مَرَّةٍ وَهُمْ لَا  
يَتَّقُونَ"<sup>١</sup>، فَأَمَرَ اللَّهُ عَزَّوَجَلَّ بِقَتْلِهِمْ شَرْقَ قَتْلِهِ وَهَذَا مَا فَعَلَهُ خَالِدُ بْنُ  
الْوَلِيدِ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ فِي قِتَالِهِ بَعْضَ أَعْدَاءِ الْإِسْلَامِ مِنَ الْمُرْتَدِّينَ حَيْثُ  
شَرَّدَهُمْ تَشْرِيداً وَأَسَالَ دِمَاءَهُمْ وَأَذَاقَهُمْ وَيَالَاتِ الْحُرُوبِ فَلَامَهُ بَعْضُ  
الصَّحَابَةِ عَلَى ذَلِكَ فَذَكَرَ لَهُمُ الْآيَةَ السَّابِقَةَ الدَّالَّةَ عَلَى الطَّرِيقِ الْأَمْثَلِ  
لِلتَّعَامُلِ مَعَ الْغَادِرِينَ مِنَ الْأَعْدَاءِ.

### تَاسِعاً: النِّصْرَةُ الْإِلَهِيَّةُ:

القاعدة الأخيرة من قواعد المواجهة والتي تمثل دافعا قويا  
للتنصر عندما تضعف الإمكانيات والقدرات عن المواجهة وتكون موازين  
القوى لصالح العدو بالكلية.

فالجواب في مثل هذه الحال أن نبحث عن أسباب عقيدية للتنصر  
حيث تكفل الله بتنصر من نصره وإعزاز من أعزه فقال وقوله الحق: "يَا  
أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِنَّ تَنْصُرُوا اللَّهَ يَنْصُرْكُمْ وَيُثَبِّتْ أَقْدَامَكُمْ"<sup>٢</sup> وَقَالَ  
أَيْضاً "وَلَوْلَا دَفْعُ اللَّهِ النَّاسَ بَعْضَهُمْ بِبَعْضٍ لَهْجَمَتْ سَوَاقِحُ وَيَبِغُ  
وَعَلَوَاتٌ وَمَسَاجِدُ يُذْكَرُ فِيهَا اسْمُ اللَّهِ كَثِيرًا وَلَيَنْصُرَنَّ اللَّهُ مَن  
يَنْصُرُهُ إِنَّ اللَّهَ لَقَوِيٌّ عَزِيزٌ"<sup>٣</sup>، ومن عوامل النِّصْرَةِ الْإِلَهِيَّةِ الْيَقِينُ وَالصَّبْرُ

<sup>١</sup> سورة الأنفال ٥٦

<sup>٢</sup> سورة محمد ٧

<sup>٣</sup> سورة الحج آية ٤٠



"دَعِ الْأُمَّةَ فِي وَقْتِ الْأَزْمَةِ"



## == هديتى لبلادى ==

فَقَدْ قَالَ اللَّهُ تَعَالَى: "وَجَعَلْنَا مِنْهُمْ أُمَّةً يَهْتَدُونَ بِأَمْرِنَا لَمَّا صَبَرُوا وَكَانُوا بِآيَاتِنَا يُوقِنُونَ"<sup>١</sup> وَقَالَ وَقَوْلُهُ الْحَقُّ: "فَلَمَّا فَصَلَ طَالُوتُ بِالْجُنُودِ قَالَ إِنَّ اللَّهَ مُبْتَلِيكُمْ بِنَهَرٍ فَمَنْ شَرِبَ مِنْهُ فَلَيْسَ مِنِّي وَمَنْ لَمْ يَطْعَمْهُ فَإِنَّهُ مِنِّي إِلَّا مَنْ اغْتَرَفَ غُرْفَةً بِيَدِهِ فَشَرَبُوا مِنْهُ إِلَّا قَلِيلًا مِنْهُمْ فَلَمَّا جَاوَزَهُ هُوَ وَالَّذِينَ آمَنُوا مَعَهُ قَالُوا لَا طَاقَةَ لَنَا الْيَوْمَ بِجَالُوتَ وَجُنُودِهِ قَالَ الَّذِينَ يَظُنُّونَ أَنَّهُم مُلَاقُوا اللَّهِ كَمْ مِنْ فِئَةٍ قَلِيلَةٍ غَلَبَتْ فِئَةً كَثِيرَةً بِإِذْنِ اللَّهِ وَاللَّهُ مَعَ الصَّابِرِينَ"<sup>٢</sup>

### ٣- إستراتيجيات المواجهة:

للمواجهة الشاملة مع العدو إستراتيجيات لا تعدو واحدة من أربع تتحدد بحسب موازين القوى وأوضاع أطراف الصراع من حيث القوة والضعف، ولا يتوقف عمل هذه الإستراتيجيات على المواجهة العسكرية بل تمتد لتشمل المواجهة الفكرية والمواجهة الاقتصادية والمواجهة السياسية، ..... وكافة أنواع وعناصر المواجهة.

#### أولاً: إستراتيجية الاستنزاف:

وهي قيام الطرف الأضعف باختراق خطوط العدو والأمامية والوصول إلى قواعد العسكرية ووحداته المنتشرة خلفها وبامتداد العمق بقوات قليلة العدد خفيفة التسليح لتنفيذ عمليات غير متوقعة وبأساليب مبتكرة لتكبيده، خسائر فادحة، واستنزاف قواه

<sup>١</sup> سورة السجدة آية ٢٤

<sup>٢</sup> سورة البقرة آية ٢٤٩

<sup>٣</sup> ON WAR كارل فون كلاوستر

## هدایتی بیادلی

العسكرية، وإضعاف روحه المعنوية، ولإيجاد توازن معقول في قوة الردع، مع الحيولة دون الصدام بإمكاناته المتطورة وأسلحته ذات القدرات التدميرية العالية، معتمدة في ذلك على المرونة، والسرعة في التنفيذ والإسحاب.

## ثانياً: إستراتيجية الدفاع:

وهي تعتبر الشجاعة في مواجهة نفسك أو ذاتك هي أفضل طريقة للدفاع، ومن أبرز المظاهر لهذه الإستراتيجية هي المنافسة البينة بين أنواع الأسلحة والوحدات المختلفة بحيث يكون لكل منها إمكانياتها الدفاعية اللازمة، وجهازها المختص بحمايتها، وتسهم هذه الإستراتيجية في دعم يقظة القوات وشحن مهاراتها وإحباط محاولات الخصم لتحقيق مكاسب، وهذه الإستراتيجية تتحقق عن طريق ثلاثة أنماط للدفاع.

- ١- الدفاع الايجابي .
- ٢- الدفاع السلبي .
- ٣- الدفاع المدني .

### ثالثاً: إستراتيجية الهجوم:

وتتحدد باكتشاف نقطة الضعف في خطوط أكبر المنافسين وتركيز الهجوم على هذه الناحية ، وبذلك يتم تحقيق الهدف بأقل قدر من استخدام القوة وأقل مستوى من التكلفة ، ويتصل بهذه النقطة تركيز الهجوم على أضيق جبهة ممكنة .



## هدایتی لبرلادی

## رابعاً: إستراتيجية الالتفاف:

وهي الدوران حول العدو والإلتفاف حوله بغرض الوصول إلى الهدف وتحقيقه دون الصدام بقواته أو مواجهتها ، ويلزم أن تكون حركه الإلتفاف في رقعة ومنطقة غير متنازع عليها ، إذ لا جدوى من هدر الموارد الهجومية وإضعاف زخم القوة الضاربة في الصراع على هذه الرقعة واجتذاب أنظار العدو إليها .

٢١ رَوَى الْمَوَاجِزَةُ ٢٢

تحدد نوعية المواجهة رؤى القيادة لدى أطراف الصراع، والتي ترجع إلى ما يحملونه من أيدلوجيا وقيم واتجاهات، فقد تكون المواجهة مواجهة فكرية كالصراع بين الاشتراكية والرأسمالية، وكالصراع بين العلمانية والدينية، وقد تكون مواجهة دينية كصراع الحضارات والصراع بين أهل الديانات كصراع الهندوس والمسلمين والسيخ والمسلمين أو كالصراع بين الإسلام والغرب المسيحي، وقد تركز المواجهة على الانتماء للوطن كالصراع بين دولتين متجاورتين أو على المستوى الإقليمي والدولي، وقد يأخذ الصراع شكلا قوميا كالصراع بين السلاف وأوربا أو الصراع بين الأكراد وغيرهم من العناصر الأخرى، وقد يأخذ الصراع شكلا أثنيا كما حدث بين قبائل الهوتو والتوتسي، وقد يكون المذهب هو الدافع وراء الصراع داخل أهل الدين الواحد كالمواجهة بين المذهب الأرثوذكسي المتمثل في روسيا والمذهب الكاثوليكي المتمثل في الغرب الأوربي والأمريكي.

## "عناصر المواجهة"

ونعنى بها المجالات التي يتم تحسينها وتطويرها وصياغتها في سياق داخل منظومة استراتيجية بغرض المواجهة . وبمعنى آخر نعنى بها قدرات الأمة وإمكاناتها الشاملة "الفكرية ، والمادية أى تعبئة قدرات الأمة ( فكريا ، وأخلاقيا ، وتكنولوجيا ، ودستوريا ، وقانونيا ، وثقافيا ، وتعليميا ، وتربويا ، وسياسيا ، ودبلوماسيا ، وعسكريا ، واقتصاديا ) ، داخل منظومة المواجهة .

## "مستويات التعبئة"

ونعنى بها المستويات التي تتم في نطاقها عمليات تحسين وتطوير عناصر المواجهة . سواء كانت عمليات التطوير على المستوى السلطة الأبوية كسلطة الأسرة وسلطة العائلة وسلطة القبيلة وسلطة المدرسة ، وسواء كانت على مستوى السلطة المدنية أى داخل المجتمع المدني والمنظمات الأهلية والجمعيات والاتحادات العمالية ، أو كان هذا التطوير على مستوى السلطة الأيدلوجية كالتيارات الفكرية والأحزاب السياسية حيث تتصاعد عمليات التحسين إلى القمة أى إلى مستوى السلطة السياسية أى على مستوى الدولة أو الحلف ( الدول الفاعلة ) أو الأمة .





## "نطاق المواجهة"

ونعنى بها الأصعدة التي تتم في نطاقها عملية المواجهة حيث يمكن أن تحدث المواجهة على الصعيد المحلي "الداخلي" أو الصعيد الاقليمي أو الصعيد الدولي، إلا أنه يلزم أن نعرف أن لكل صعيد متطلبات وتواجهه تحديات تتناسب مع امتداد نطاق المواجهة .

## "سيناريوهات المواجهة"

ونعنى بها السيناريوهات المحتملة والمتوقعة التي تنتج عن المواجهة والتي هي محصلة حزمة من العناصر المادية، والمعنوية، كالفكر والتحليل والتخطيط فضلاً عن الإعداد والتجهيز إضافة إلى التنفيذ والمتابعة ويسبق كل ذلك الإرادة والعزيمة واليقين . ولا تعدوا هذه السيناريوهات واحداً من ثلاث

أولاً : السيناريو المتفائل الذي يتوقع أن كل شيء سوف يسير كما هو مخطط له من قبل بدون عقبات أو مفاجآت .

ثانياً : السيناريو المتشائم الذي يتوقع حدوث شكل العقبات والمشاكل الممكنة .

ثالثاً : السيناريو المعتدل والذي يغامر بتحمل قليل أو كثير من المخاطر المحسوبة في سبيل التحرك لإنتهاز فرص قد تكون متاحة الآن وربما تختفي في المستقبل .

## هــديتى لبـلادى

### المدى الزمنى للمواجهة:

وللتعرف على المدى الزمنى للمواجهة يلزم الإجابة على بعض الأسئلة الهامة . متى وكم تستغرق المواجهة ؟ هل المواجهة عاجلة ؟ أم هي مؤجلة ؟ أم هل يمكن تأجيلها ؟ كم تستغرق المواجهة ؟ هل هي مؤقتة أم دائمة وممتدة ؟ بناء على معرفة المدى الزمنى يمكن تحديد الكلفة الإجمالية للمواجهة . وبناء على هذه المعرفة يتم وضع الأهداف الزمنية والجداول الزمنية التي تعمل على تحقيقها ، سواء كانت تلك الجداول متتابعة أو متوازية .

### تكلفة المواجهة:

وتتوقف عملية معرفة الكلفة الإجمالية للمواجهة على دراسة بعض العناصر الهامة والتي منها معرفة نطاق المواجهة وامتدادها ، ومدادها الزمنى ، وكثافة الأنشطة والأعمال المطلوبة لإتمام عملية المواجهة ، تلك الأعمال التي تشتمل على كل نشاط يتطلب أنفاق سواء كان أثناء التخطيط أو الإعداد أو التنفيذ أو المتابعة ، وقد تكون عناصر التكلفة مادية أو بشرية أو فكرية .

إذاً تقدير التكلفة يكون محصلة دراسة مجمل العناصر السابقة . وهنا يطرح سؤال نفسه هل التكلفة متاحة ؟ فإن لم تكن متاحة هل هي ممكنة ؟ فإن لم تكن ممكنة هل هي مستحيلة ؟ وإن توصلنا إلى تقدير

===== "درع الأمة في وقت الأزمة" =====



## هــديتى لبسالادى

التكلفة فيلزم تحديد ما هو متاح وما هو مطلوب من أجل العمل على توفيره من خلال مصادر التمويل ثم يتم توزيعه بناءً على تقديرات دقيقة ومتناسبة .

ومن خلال الدراسات السابقة والإجابة على الأسئلة المطروحة تتضح لنا الإستراتيجية المالية لعملية المواجهة والتي تترجم إلى جد اول مالية للعمل من اجل التمويل والتوزيع والإنفاق . وهذا ما سنوضحه خلال بعض المعالجات المالية المطروحة كجزء من الأجزاء الإستراتيجية للمواجهة .

### المراحل الإستراتيجية للمواجهة:

#### - المرحلة الأولى:

وتشتمل هذه المرحلة على إعداد الدراسات والبحوث، وإجراء التحليلات والتقييمات لمجمل الأوضاع الداخلية والخارجية، وإجراء الزيارات الميدانية واستطلاع رأى العاملين بها، والاطلاع على الواقع العملي والقيام بالتنبؤات المستقبلية، وإجراء الموازنات الإستراتيجية، ووضع الخطط والأهداف والإستراتيجيات، وتوفير المستلزمات الضرورية، والقيام بعمليات التدريب والتنسيق، وتوزيع الأدوار، وتحديد المهام والسلطات، والقيام بكل إجراء ضروري لعملية المواجهة .



## هدایتی لبادی

## - المرحلة الثانية :

وتعتمد على غرف القيادة والأطقم الميدانية المتمثلة في الأجهزة والأسلحة والوسائل المختلفة لتنفيذ الإستراتيجيات الموضوعة سلفاً والتماشي مع تطورات الأحداث بما يرمى لتحقيق الأهداف، ولا بد في هذه المرحلة توثيق الحدث وتسجيل التطورات وإجراء عمليات المتابعة وتحديد نوع وحجم الخدمات المطلوبة، وترتيب الأولويات والزمن اللازم لبدء تقديم الخدمات والإغاثة والزمن المطلوب لاستمرارها، ويشترط لتنفيذ المواجهة أن تكون مرنة وقابلة للتطوير طبقاً لسير الأحداث، وأن تتضمن بدائل، وأن تكون مصحوبة بإعلام مكثف يساعد على حسن التصرف في مواجهة المخاطر وبث الطمأنينة في نفوس المواطنين .

### - المرحلة الثالثة :

وتشمل خطة ما بعد المواجهة وكيفية إعادة الحياة إلى طبيعتها وإعادة التوازن وتعمير ما تم تدميره وإصلاح المرافق واستئناف الخدمات، وتأهيل المواطنين، وعودة المهجرين وتشغيل وسائل الإتصال والانتقال، وتأمين مستلزمات الحياة، والقضاء على الأوبئة إلى غير ذلك من أنشطة تعود بالحياة إلى طبيعتها الأولى.

فضلاً عن تطوير ومراجعة خطة المواجهة عبر الاستفادة من الدروس السابقة على جميع المستويات، وقد يتطلب ذلك زيادة الموارد والاعتمادات المالية، وتحديث البيانات من خلال مرحلة جديدة للبحوث كخطوة أخيرة لتستمر سلسلة العمل ..





## " الفصل الثالث "

### تحليل الموقف الإستراتيجى

ونسعرض في هذا الفصل نموذج مخطط للمواجهة الإستراتيجية والذي يشتمل على جميع مراحل عملية المواجهة ، ثم نستعرض كيفية إجراء تحليل على المستوى الإستراتيجى والميدانى حيث يكون ذلك بالاعتماد على معطيات الواقع الخارجى والداخلى حيث يتم تقييم الأوضاع الخارجية "سياسية ، عسكرية ، اقتصادية ، تكنولوجية ، اجتماعية ، .... الخ " لاكتشاف أهم الفرص والتهديدات المتاحة والمحتملة ووضع تصور لخريطة التحالف والعدا ، بالإضافة إلى دراسة توقعات المهتمين خارج المنظمة وداخلها ، فضلاً عن تقييم الأوضاع الداخلية ، ومراجعة الموقف الميدانى مستنداً في ذلك على البيانات الأساسية ، وتقدير الموقف العسكرى لاكتشاف نقاط القوة وعوامل الضعف لدى أطراف الصراع .

### التحليل الإستراتيجى :-

- ١ . تقييم الأوضاع الخارجية .
- ٢ . توقعات المهتمين خارج المنظمة العسكرية .
- ٣ . توقعات المهتمين داخل المنظمة .
- ٤ . تقييم الأوضاع الداخلية للدولة .
- ٥ . مراجعة الموقف الميدانى .
- ٦ . تقدير الموقف العسكرى .





## هدیاتی لبلاوی

٧. استنتاج الفرص، التهديدات، وعوامل القوة ونقاط الضعف،"

## تقييم الأوضاع الخارجية:

### وتشتمل علی:

## أولاً: تقييم الأوضاع السياسية:

يلزم تقييم العلاقات السياسية والأوضاع الاجتماعية الدولية  
كالتكتلات الدولية والقوى العظمى والكبرى والمنظمات الدولية والرأى  
العام الدولي والطابع القومي للشعوب لمعرفة المنظومة التي تحكم هذه  
العلاقات والتي تدور بين علاقات التحالف وعلاقات العداوة مروراً  
بالخصومة والتبعية . حيث أن كل عنصر من العناصر السابقة سوف  
يؤثر سلباً أو إيجاباً على صانع القرار السياسي فضلاً على أن دراسة الطابع  
القومي للشعوب قد تسمح بتكوين رؤيا شاملة تمكن من التنبؤ برد فعل  
صانعي القرار في هذه الدول وبالتالي تبني قرارات تتوافق مع مثل هذا  
التنبؤ .

## - التكتلات الدولية:

أما بالنسبة للتكتلات الدولية فإن التغير الذى حدث فى العالم من الإتجاه نحو الاندماج والاعتماد المتبادل للدول الواحدة منها على الأخرى ، ويفرض نماذج سلوكية جديدة ، فقد لجأت الدولة إلى تكوين أحلاف مع الدولة الصديقة لها بغية تحقيق مصالحها الأمر الذى ارتبط فى كثير من الأحيان بظهور التكتلات .

<sup>1</sup> خصائص صنع القرار السياسي في المجتمع الياباني عبد الخبير محمود عطا

## == هدايتى لبلالدى ==

وقد اثر هذا التطور تأثيرا كبيرا على عملية صنع القرار السياسي الخارجي، فعلى حين تضع الكتل معايير للسلوك تحكم علاقة أعضائها فإنها أيضا تضع معايير للسلوك تجاه الدول المعادية والمحايدة، وهكذا يضاف الصراع بين التكتلات الدولية اتجاهات معينة على عملية صنع القرار السياسي في الدول التي تنتمي إلى هذه التكتلات، فهي مضطرة أن تسير في اتجاهات معينة في ظل الضغوط السياسية والاقتصادية والعسكرية النابعة من عضويتها في مثل هذه التكتلات.

### - المنظمات الدولية:-

تؤثر المنظمات الدولية سواء اتخذت طابعاً دولياً أو إقليمياً في عملية صنع القرار السياسي الخارجي حيث أن الدول التي تعمل على اتباع نماذج سلوكية تتوافق مع اتجاهاتها إلا أنه في كثير من الأحيان تعتمد الدول على خرق القواعد التي تحددها مثل هذه المنظمات إذا ما وجدت أن مصالحها تتحقق في ظل هذا الخرق، ويساعد على هذا انعدام القوة الملزمة في مجال المنظمات الدولية إلا أنه من ناحية أخرى فإن المنظمات الدولية قد تكون أداة ضاغطة على صانعي القرار السياسي، كما أنها تكون مصدر لتعبئة الرأي العام العالمي.

وإجمالاً فإن فاعلية المنظمات الدولية في التأثير على عملية صنع القرار السياسي الخارجي تعتمد على مدى قوة مثل هذه المنظمات ومدى اهتمام صانعي القرار بالانضمام إليها أو مراعاة وجهة نظرها.



## - الراى العام العالمى :-

أما بالنسبة للراى العام العالمى فإنه بالرغم من أن هناك عوامل تعوق تكوينه مثل اختلاف اللغة والمفاهيم لدى الشعوب المختلفة ، بالإضافة إلى المشاكل التى قد تعترض الاتصال الدولى على المستوى الشعبى إلا أن الراى العام الدولى قد يكون قوة ضاغطة تؤثر على تحركات السياسة الخارجية وقراراتها .

## - الدول العظمى والكبرى :-

ويلزم من دراسة توجهات قادة الدول الفاعلة ( العظمى والكبرى ) والتي لديها من الثقل والنفوذ ما يؤهلها على التأثير الكبير فى مجريات الأحداث على المستوى الاقليمى والدولى ، ولديها من القدرة والإمكانات ما يمكنها من ممارسة الضغوط المختلفة لتحقيق مصالحها ومصالح حلفائها المتعددة والتي قد تتشابك أو تتداخل أو تتعارض فى أحيان كثيرة مع مصالح صانع القرار ، فضلاً عن دراسة كيفية عمل تلك الدول والتنبيه بردود أفعال صانعي القرار بها حال التعامل مع الأحداث والمواقف الدولية .

## - تحديد العدو :-

بعد حصر مجمل الأوضاع السياسية الدولية يلزم رسم خريطة للعلاقات الدولية والتي تتباين فيها علاقات العداوة والخصومة والمناصرة والتحالف والتبعية .<sup>1</sup> "وقد آن الأوان للتخلص من الثنائيات

<sup>1</sup> إدارة الغضب ( إدارة الأزمات ) د/ السيد عليوة





## هــديتي لبـلادي

الحاكمة لها ، وأهدافها ومصالحها التي تسعى لتحقيقها وحدود نفوذها ومدى تأثيرها على صانع القرار السياسي .

وإضافة إلى ما سبق دراسة الأنشطة المالية الغير مشروعة سواء كان وراءها عصابات منظمة أو نظم فاسدة أو مؤسسات أو أفراد ، وكيفية عملها ونطاق انتشارها ومساراتها ومستوى تأثيرها وكيفية مواجهتها .

### - العوامل المادية الخارجية:

ومن العناصر ذات الأهمية الكبيرة التي يلزم دراستها العوامل المادية الخارجية والتي تشمل ( الموقع الجغرافي ، المناخ ، البحار ، الفضاء ، الموارد الاقتصادية ، والسواحل البحرية ، والموقع الإستراتيجي ) .

### - اكتمال الخريطة الاقتصادية الدولية:

ولا تكتمل خريطة الاقتصاد العالمية إلا من خلال دراسة الأسواق العالمية ، ومصادر الطاقة ، والتقنيات الضخمة لتدفق السلع والخدمات ، ومناطق جذب الاستثمار ، والمناطق مرتفعة الاستهلاك ، فضلاً عن تصنيف الدول من حيث الإنتاج والاستهلاك ، والتصدير والاستيراد ، والدول الدائنة والمدينة ، والقوى المؤثرة في الاقتصاد العالمي والقوى التابعة ، وتحويل ذلك إلى أرقام خاصة ما كانت له علاقات مؤثرة مباشرة أو غير مباشرة على صانع القرار .



### ثالثاً: تقييم الأوضاع الاجتماعية :

وكخطوة أولى يتم دراسة الإطار الذى يحدد أدوار وعلاقات كل من الدولة والمواطن والمجتمع ، والمواطنين فيما بينهم أى ما يعرف بالعقد الاجتماعي والذى يشتمل على الدين والتعاليم السماوية ، ومجموعة الأعراف والتقاليد والعادات ، والخبرات الاجتماعية والحياتية المتوارثة والمتراكمة ، والدساتير والقوانين الاجتماعية والوضعية ، وتجارب وخبرات الشعوب الأخرى والقوانين والأعراف الدولية الخاصة التي تقوم على الإنسان والبيئة ، والطموح والطابع القومي للشعوب.<sup>1</sup>

وتشمل التقييمات الدراسات الاجتماعية على المستويات ( المحلية ، الإقليمية ، الدولية ) والتنبؤ بما يفرزه احتكاك الحضارات والمجتمعات من جوانب اتفاق أو اقتراب أو اختلاف وما يتمخض عنه من فرص وتهديدات .

### رابعاً: تقييم الأوضاع العسكرية:

و يشتمل على الدراسات والتقييمات الآتية

( ١ ) تقييم المقومات العسكرية للدول العظمى والكبرى وتحديد عوامل القوة ونقاط الضعف .

( ٢ ) وضع تصور للتكتلات والتحالفات العسكرية ومدى تأثيرها على صانع القرار ، والتحديات المتوقعة وكيفية مواجهتها .

<sup>1</sup> خصص صانع القرار السياسى فى المجتمع اليابانى عبد الخبير محمود عطا



## هــديتي لبـلادي

(٣) تقييم النشاطات العسكرية للدول والجماعات المتحاربة  
وتحديد عوامل النصر وأسباب الهزيمة .

(٤) تحديد المستويات المثلى للتدريب والاستعداد العسكري  
والكفاءة والقدرة القتالية .

(٥) دراسة النظم الحديثة والمبتكرة لشبكات القيادة والتحكم  
والسيطرة والاتصال والتنسيق المخبراتى .

(٦) التعرف على آخر ما وصل إليه العلم الحديث في مجال  
التكنولوجيا العسكرية والتصنيع الحربي .

(٧) مقارنة كل عنصر من العناصر السابقة بما يقابله من عنصر  
من العناصر الذاتية وتحديد ما يتمخض عن تلك المقارنات من  
فرص وتهديدات .

## خامساً: تقييم الأوضاع التكنولوجية :

ويتضمن معرفة أنواع التكنولوجيا سواء أن كانت لتحسين جودة  
الحياة أو خلق ثروة ، أو كانت من أجل الإنتاج العلمي وتوليد المعرفة ، أو  
لأجل الإدارة السليمة والحاجات الأساسية ، وتقييم الدول التي تربطها  
بنا علاقات مباشرة أو غير مباشرة وتحديد مستواها التكنولوجي ،  
ومدى مشاركتها في هذا المجال ومستوى تأثيرها على المستوى الاقليمي  
والدولي والمحلى ، وكيفية الاستفادة منها ، وتحليل قنوات ومصادر  
التكنولوجيا .



"درع الأمة في وقت الأزمة"

### - تقويم التهديدات :

وبعد الدراسة العلمية والدقيقة لمجمل الأوضاع الدولية والإقليمية تصبح لدى القائد القدرة على حصر الفرص الضائعة والتهديدات الماضية، ويكون لديه التصور الأمثل لما هو موجود من الفرص المتاحة والتهديدات القائمة، ويكون لديه الرؤيا القادرة على استشراف ما هو متوقع منهما .

### - تقويم التهديدات الموجهة للأمن القومي :

ويتم توصيف التهديدات بحسب حجم التهديد<sup>1</sup> والذي يعبر عن محصلة ثلاثة أبعاد أساسية، النطاق المكاني ويتحرك بين التهديد البعيد إلى التهديد القريب مروراً بالتهديد المتوسط، وبحسب المدى الزمني ويتصاعد من الخطر المؤقت إلى الخطر العاجل إلى الخطر الدائم، وبحسب شدة الحدوث والذي يتراوح بين التهديد العادي والتهديد الجاد والتهديد الحاد .

شدة الحدوث	٧ عادي	٨ جاد	حاد
المدى الزمني	مؤقت	عاجل	دائم
النطاق المكاني	قريب	متوسط	بعيد

- صفر درجة الخطر

<sup>1</sup> إدارة الغضب ( إدارة الأزمات ) د/ السيد عليوة





## == هديتى لبـلادى ==

فاذهب أنت وريك فقاتلانا هاهنا قاعدون" (المائدة ٢٤) ولكن اذهب أنت وريك فقاتلانا معكما مقاتلون ، فوالذى بعثك بالحق لو سرت بنا إلى برك الغماد لجالدنا معك من دونه حتى تبلغه . فقال رسول الله (صلى الله عليه وسلم): " خيرا " ودعاه به وهؤلاء القادة الثلاثة كانوا من المهاجرين ، وهم أقلية في الجيش ، فأحب الرسول أن يعرف رأى قادة الأنصار ، لأنهم كانوا يمثلون أغلبية الجيش ولأن ثقل المعركة سيدور على كواهلهم ، مع أن نصوص العقبة لم تكن تلزمهم بالقتال خارج ديارهم ، فقال بعد سماع كلام هؤلاء القادة الثلاثة " أشيروا على أيها الناس " وإنما يريد الأنصار ، وفطن إلى ذلك قائد الأنصار وحامل لوائهم سعد بن معاذ . فقال والله وكأنك تريدنا يا رسول الله ؟ فقال اجل " قال : فقد أمنا بك ، وصدقناك ، وشهدنا أن ما جئت به هو الحق ، وأعطيناك على ذلك عهدنا ومواثيقنا على السمع والطاعة ، فامضي يا رسول الله لما أردت ، فوالذى بعثك بالحق لو استعرضت بنا هذا البحر فخضته لخضناه معك ، ما تخلف منا رجل واحد ، وما نكره أن تلقى بنا عدونا غدا ، أنا لصبر في الحرب ، صدق في اللقاء ، ولعل الله يريك منا ما تقر به عينك ، فسر بنا على بركة الله " .

### - توقعات الأفراد والكيانات التي تهتم بالمنظمة -

هناك أفراد وجماعات وكيانات تربطهم بالدولة والمنظمة العسكرية مصالح متبادلة قد تكون عقائدية أو سياسية أو اقتصادية أو غيرها ، فيلزم إذا معرفة توقعاتهم وردود أفعالهم ومستوى مشاركتهم من عدمه عند حدوث مواجهات أو وقوع تهديدات أو صدور ضغوط أو

== "دع الأمة في وقت الأزمة" ==



عقوبات، وتوقعاتهم وردود أفعالهم هذه هي نتاج اتجاهاتهم.  
واحتياجاتهم من المنظمة العسكرية واحتياجات المنظمة منهم ومن  
بينهم:

- ◆ المجتمع المحلى (الأحزاب، المعارضة، جماعات الضغط السياسي،  
النخبة، المجتمع المدني، الراى العام المحلى)
- ◆ الحلفاء سواء كانوا دولاً أو جماعات مسلحة أو أفراد تجمعهم  
بيننا مصالح مشتركة ..
- ◆ موردي الأسلحة والتكنولوجيا سواء كانوا دولاً أو شركات أو  
منظمات.
- ◆ الدائنون والدول التي قد تقدم مساعدات مالية وعسكرية.

### **- تقييم الأوضاع الجيولوجية للدولة:**

ويتم داخل هذا المكون دراسة أربعة عناصر أساسية تمثل في  
مجموعها صورة شاملة لأوضاع الدولة الجيوبولتيكية والتي يتضح من  
خلالها قدرة الدولة في إنتاج تكامل وتماسك لقوى الأمن القومي.

### **أولاً: علاقة الموارد الطبيعية بالقدرات التسويقية:**

والمقصود بالموارد الطبيعية جميع ما تدره الطبيعة للدولة من  
مقومات الحياة كالأغذاء والوقود والمواد الأولية، فالأرض وما يستخرج  
منها من كنوز ومعادن وخامات، وما يوجد بها من غابات ومحاصيل

<sup>1</sup> خصائص صنع القرار السياسي في المجتمع الياباني عبد الخبير محمود عطا

<sup>2</sup> السياسة الدولية عدد ١٥١ تحت عنوان المناورات العسكرية المصرية نموذج الأدوات الإستراتيجية

## هــاـيـتـى لـبـلـاـدى

وزراعات، وما يجرى بها من أنهار وترع وقنوات، وما يقطعها من جبال و بحار وممرات وما يحيط بها من مصادر طاقة كالشمس والرياح والتيارات المائية، وما يتمحور عن كل ذلك من ثروات حيوانية وزراعية وصناعية وخدمية تمثل في مجملها منظومة الموارد الطبيعية .

وترجمة المستوى الاقتصادي المحلى تعبر عنها مؤشرات حسابات الناتج القومي ومتوسط دخل الفرد ومعدل النمو السنوي الحقيقي ونسبة الناتج الزراعي من الناتج المحلى ونسبة الاستثمار الى الناتج المحلى الاجمالى ومعدل التضخم السنوي، وميزان الحساب الجاري الى الناتج المحلى الاجمالى .... الخ، وأن كان يهمنا من ذلك الدخل القومي ونسبة المخصص منه للإنفاق العسكري .

### ثانياً : علاقة الإرادة السياسية بالسكان:

وتتم في هذا العنصر دراسة عناصر المجتمع المحلى ( الأحزاب ، المعارضة ، جماعات الضغط السياسي ، النخبة ، المجتمع المدني ، الراى العام المحلى ) ومعيار ذلك مدى قوة وصلابة ووحدة الجبهة الداخلية وترمز اليه بعض المؤشرات الاجتماعية كوحدة الدين والمذهب والعرق واللون واللغة والتوجه السياسي ، والإستقرار السياسى ويتحقق بالتوافق والانسجام بين عناصر الأمة وأطيافها المختلفة ومدى تحقق الرخاء الاجتماعى باستتباب الأمن والعدل والرخاء ، وتوفير السلع والخدمات ، ومدى مناعة الدولة ضد أعمال التمرد والانفصال والتفكيك والتوجهات المخالفة والأعمال الهدامة ، ومدى حصانتها ضد الجريمة المنظمة والإرهاب والفقر والمرض ، ومستوى قدرة القيادة السياسية على

"درع الأمة في وقت الأزمة"





## هديتى لبى لادى

الإمام بزمام السلطة من خلال إمساكها للوزارات السيادية وقيادة حكومة واحدة بحزب واحد وبرنامج سياسي واحد ومرجعية واحدة، ومدى ما تمتلكه من قدرة على تجميع وتعبئة قوى الشعب باستمالة البعض وتحبيد البعض والقضاء على البعض المخالف، ومستوى شعبيتها في وقت الحرب.

### ثالثاً : علاقة المجال الأرضى بمجال الهواء:

ويمكن تحديد ذلك من خلال دراسة جميع إمكانيات الدولة من مميزات جغرافية للمجال الأرضى والمائى والهوائى .

فالمميزات الأرضية تشتمل على سعة مساحة الدولة مما يتيح لها موارد طبيعية ضخمة ومتنوعة وحرية المناورة والحركة عبر عمق استراتيجى شاسع، والشكل الدائري أو المربع أو المستطيل للدولة مع موقع العاصمة المركزى ما يعطى القيادة إمكانية أكبر للسيطرة والاتصال، وذلك بخلاف الشكل الطولي أو المتجزئ نتيجة تقارب عدد من الجزر. إضافة إلى طبوغرافيا الأرض كالتضاريس الجبلية والمستنقعات فهي سلاح ذو حدين فهي من ناحية تعتبر بمثابة موقع دفاعى منيع يصعب اجتياحه أو غزوه ومن ناحية أخرى تمثل الجبال والمستنقعات حواجز ضخمة تضعف من الاتصال والسيطرة على تلك المواقع إذا قام قاطنوها بعمل انفصالي أو نحوه، وذلك بخلاف السهول التي من السهل السيطرة عليها ومن السهل أيضاً اجتياحها. فضلاً عن الموقع الإستراتيجى الهام الذى يتيح للدولة الإطلال على الطرق البحرية والبرية الإستراتيجية والقدرة على التواصل على المستوى الإقليمى والدولى .



"درع الأمة في وقت الأزمة"

## هــديتى لبـالـادى

### - المميزات المائية:

وتتضمن امتداد شواطئ الدولة على البحار والمحيطات وكثرة ما بها من تعاريج مما يتيح تشييد العديد من الموانئ البحرية والتي تعتبر نقطة انطلاق واتصال بالعالم الخارجي، وإضافة إلى عمق المياه الإقليمية مما يتيح عمق إستراتيجي بديل عن ضيق المساحة، وتزويد على ذلك الأنهار والترع والقنوات والتي تمثل شبكة داخلية للربط والنقل والاتصال بين أرجاء الدولة ومورد للثروات السمكية ومصدر للمياه العذبة وتوليد الطاقة الكهربائية.

### - مميزات مجال الهواء:

ويتفاضل باعتدال المناخ واستقرار الأجواء وهطول الأمطار بما يتناسب واحتياجات الدولة، والخلو من العواصف والأعاصير والثلوج والحرارة المرتفعة والتقلبات الجوية، والصلاحية للملاحة الجوية والبرية والبحرية والنشاطات الإنسانية كالزراعة والصناعة والتجارة والإنتاج.

### رابعاً: علاقة الثقافة بالتكنولوجيا السائدة:

ويكون بدراسة أنواع التكنولوجيا السائدة داخل الدولة ومستوى الانتشار وآخر ما وصلت إليه في هذا المجال ومستوى مشاركتها التكنولوجية والبحثية وترجمة ذلك بالأرقام.

## **- مراجعة الموقف الميداني:**

ويعتمد على عنصرين أساسين :

**أولاً:** البيانات الأساسية وتشمل بيانات عن الأداء السابق والبيانات عن الموقف الحالي، والتنبؤات المستقبلية .

**ثانياً:** تقدير الموقف العسكري ويتحقق بدراسة العدو وقواتنا ومناخ وأرض المعركة .<sup>1</sup>

ومن خلال مراجعة الموقف الميداني يتم استخلاص عوامل القوة ونقاط الضعف لدى طرفي الصراع حيث تكون معده لعمليات الموازنة والمواءمة والمعالجة والتخطيط الإستراتيجي .

## **- البيانات الأساسية <sup>2</sup> :**

### **- بيانات عن الأداء السابق:**

يلزم الحصول على بيانات عن الأداء السابق لأنشطة المنظمة العسكرية، ومعرفة اتجاهات هذا الأداء ومقارنته بالمستويات العالمية، والمستوى السابق لنظم التعبئة والتجنيد والاستعداد العسكري والكفاءة القتالية، فضلاً عن الأداء السابق لشبكات القيادة والتحكم والسيطرة والاتصال والتنسيق المخبراتي ومستوى أداء ما تمخض عنها

<sup>1</sup> فن الحرب سون تزو

<sup>2</sup> وانطلقت المدافع بعد الظهر لواء محمد عبد الحليم أبو غزاله

<sup>3</sup> العبقريه العسكريه فى غزوات الرسول لمحمد فرج



## هــديتى لبـلادى

من قرارات إستراتيجية ، ومدى ما حققته العمليات الحربية والأنشطة العسكرية من نجاحات وما وقعت فيه من أخطاء وما ظهر فيها من سلبيات وما فقدته من خسائر ومقارنة ذلك بمستويات أداء الخصم السابقة .

### - بيانات عن الموقف الحالي:

هذه البيانات أساسية للتحليل الإستراتيجى أو لتحليل موقف المنظمة العسكري وهذه البيانات تشمل أى بيانات ترى القيادة الإستراتيجية أنها ضرورية لذلك التحليل . ومن أمثلة هذه البيانات تحليل ميدان القتال والعمليات العسكرية الدائرة ، وتقييم مهارات القيادة الإستراتيجية والميدانية ، وتقييم مهارات أفراد الأسلحة الأساسية والمتخصصة والمعاونة ، ومعرفة مقاييس الأداء على مستوى المنظمة العسكرية والوحدات والأفراد ، وموقف وظروف المنظمة بشكل عام ، فضلاً عن دراسة الموقف الحالي للقوات المعادية .

### - بيانات عن التنبؤات المستقبلية<sup>١</sup> :

ومن أمثلة هذه البيانات دراسة الاتجاهات والمتغيرات (السياسية ، الاقتصادية ، العسكرية ، الاجتماعية ، التكنولوجية ، ..... الخ ) المتوقعة على المستويات ( المحلية ، الإقليمية ، الدولية ، التنافسية ) التي يمكن أن تؤثر إيجاباً أو سلباً على أنشطة المنظمة العسكرية .

<sup>١</sup> السياسة الدولية عدد ١٥٣ ، الاتجاهات الحديثة فى الدراسات المستقبلية فى علم السياسة د/ جمال على زهران

**- تقدير الموقف العسكري: <sup>1</sup>**

قبل اتخاذ أى قرار عسكري يلزم أن تقوم القيادة بإجراء ما نسميه (تقدير الموقف) الذى يشمل عناصر:-

١- دراسة العدو - التعرف على أسلحته ومعداته وقواته وأعدادها وأماكن وجودها وتحصيناته وأساليبه في إدارة المعركة وقدرته القتالية ونظم الاتصال والسيطرة والقيادة والتحكم لديه، والمنظومة الاستخباراتية ونظم التعبئة والشحن والنقل، وأماكن الذخيرة والسلاح والمعدات، وتشكيلاته ومعنوياته وتفكيره وخططه الموضوعة وبدائلها وردود أفعاله ضد أى فعل يصدر عنا وإى معلومات أخرى.

٢- قواتنا - تشمل دراسة العناصر والمعلومات السابقة فضلا عن تجديد الخطط وتطويرها بعد دراسة الأرض والجو..

٣- الأرض - لا بد من معرفة ساحة القتال وطبيعة الأرض والممرات الإستراتيجية والموانع الطبيعية والصناعية وطرق الإمداد، ودراسة التربة بأنواعها والموانع المائية واتجاه التيار وسرعته ومنسوب المياه وارتفاع الأمواج ودراسة ظواهر المد والجزر.

<sup>1</sup> العبقريّة العسكريّة في غزوات الرسول لمحمد فرج

## هــايتى لىـلادى

٤- المناخ - ويلزم دراسة العناصر المناخية المختلفة كسرعة الرياح واتجاهها ، واتجاه شعاع الشمس وضوء القمر ولياليه ، ودرجات الحرارة والرطوبة والإمطار والسحب والغيوم والضباب ، والدراسات الفلكية ، وتطوير ذلك لخدمة العمليات البرية والبحرية والجوية بعد أخذها في الحسبان .

### - اكتشاف نقاط القوة والضعف:

ومن خلال مراجعة الموقف الميدانى والتقدير العسكري يتم اكتشاف عوامل القوة ونقاط الضعف حيث تبدأ عمليات الموازنة والمواءمة فى ظل الإستراتيجيات الرئيسية للمنظمة العسكرية .



## " الفصل الرابع "

### الإستراتيجيات الرئيسية

والمقصود بها المنظومة المنهجية التي تمثل منطلق يتم من خلاله دافعية النشاط وتوجيهه وتحديد النتائج المرجوة والكيفية المثلى لتحقيقها .

- وتشتمل على .....

أولاً رسالة المنظمة وعقيدتها العسكرية .

ثانيًا الأهداف الإستراتيجية .

ثالثًا السياسات الإستراتيجية .

رابعًا الإستراتيجية الرئيسية .

### رسالة المنظمة<sup>1</sup>:

رسالة المنظمة وهى عبارة عن الغرض من وجودها ، ونطاق عملها ، وما يميزها عن غيرها ، وفى المجال العسكري تعتبر العقيدة السياسية والعقيدة القتالية هي بمثابة الوجه الأول والاساسى للمنظومة السياسية والعسكرية على مستوى التخطيط وعلى مستوى الإعداد وعلى مستوى التنفيذ ، حيث أنها تجيب على تساؤلات إجابتها تبلور صورة واقعية للأمن القومي .

<sup>1</sup> الإدارة الإستراتيجية د/ حامد أحمد رمضان

## هاديتى لبلادى

### - مفهوم الأمن:<sup>1</sup>

ويعنى قدرة الدولة في الدفاع عن أمنها وحقوقها وصيانة استقلالها وسيادتها على أرضها وتنمية قدراتها وإمكانياتها السياسية والاقتصادية الذاتية في مختلف المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية وغيرها مستندة على القدرات الدبلوماسية العسكرية، أخذة في الاعتبار الاحتياجات الأمنية والوطنية، والإمكانيات المتاحة، والتحديات الداخلية والإقليمية الدولية. والقدرة بخلاف القوة فالقدرة

مجموع قوى الدولة في المجالات المختلفة حيث تعتبر أبعاداً أساسية يركز عليها مفهوم الأمن كما أن له مستوياته الدولية والإقليمية.

### - عناصر أساسية يشتمل عليها مفهوم الأمن:

- ◆ القوى الشاملة المتاحة لكل دولة.
- ◆ المصلحة الرئيسية التي ترى الدولة أهمية الدفاع عنها هل هي أمن الدولة؟ أم أمن المجتمع؟ أم أمن النظام؟ أم أمن الأفراد؟ كحقه في الطعام والصحة والبيئة إلى جانب حقوقه الشخصية والاجتماعية والسياسية.
- ◆ نطاق عمل المنظمة العسكرية هل النطاق المحلي؟ أم النطاق الإقليمي؟ أم النطاق الدولي؟ حيث أن لكل نطاق متطلبات وتحديات.

<sup>1</sup> هذا التعريف للواء محمود خلف

## == هديتى لبى لادى ==

- ♦ توافق القدرات الدبلوماسية والعسكرية الفاعلة.
- ♦ الأخذ في الاعتبار الدراسات والتحديات على جميع الأصعدة.
- ♦ العقيدة السياسية والقتالية التي تعتنقها الدولة ، والعقيدة السياسية تتحدد في الإجابة على تساؤلات .

- ما هي فلسفة النظام؟ هل هو نظام شمولي أم رأسمالي أم إسلامي؟

- ما هي أولوياته؟ اقتصادية أم اجتماعية أم سياسية؟

- وما هي العقيدة القتالية للقوات المسلحة للدولة؟ هل تعتمد على حرب العصابات؟ قوات ميكانيكية . ، حرب استباقية ، حرب صواريخ ، قوات خاصة؟ هل تعطى الأولوية لعقيدة الدفاع أم لعقيدة الهجوم؟ وهكذا

وبناء على ذلك يمكن بلورة صياغة واقعية للأمن القومي تجيب على التساؤلات الآتية ما هي أهداف المجتمع الأمنية؟ ما هو العدو المتوقع؟ أو ما هي مصادر التهديد المتوقعة؟ وما هي الإمكانيات المتاحة؟ ما هي البدائل المطروحة؟ وما هو الثمن لكل بديل؟

مبادئ يلزم أخذها كمبدأ حاكم في التعامل بين الدول عبر العصور:

- ♦ مبدأ القوة كمبدأ حاكم في التعامل بين الدول عبر العصور.
- ♦ مبدأ عدم المساواة في القوة بصورها المختلفة وهو ما يعكس ثقل الدول وأدوارها .
- ♦ مبدأ سعى الدول لتحقيق مصالحها من خلال الأساليب والآليات المختلفة .

== "درع الأمة في وقت الأزمة" ==



## == هدايتى لبى لادى ==

♦ مبدأ السعي للمثالية في بناء الأمن والنظام الدولي ، ولكن ينبغي أن يقوم على منطق واقعي .

### مثال .. على رسالة المنظمة العسكرية:<sup>١</sup>

تقوم الدولة ببناء قوتها المسلحة وإعدادها أفضل أعداد ممكن بحيث تكون قادرة عدداً وعدة على تلبية مطالب الجهاد داخلياً وإقليمياً ودولياً وتهيئ الدولة للشعب كل ما هو لازم لممارسة حقه في الجهاد ، وتقوم ببرامج الإعداد والتوجيه والتثقيف لكل أفراد القوات المسلحة على أساس فكرة الجهاد والذي غايته الوحيدة أن تكون كلمة الله هي العليا في أرض الله ، والالتزام المطلق بمبادئ الحرية والعدالة والمساواة ، والسعي من أجل تحقيق الخير والرفاهية للبشر جميعاً ، وكل ما يتنافى مع مبدأ المساواة الإنسانية فالمسلمون منهم براء ، وتلتزم الدولة بالعمل على تغييره بكل ما يمكنها من وسائل . وعلى الدولة إلتزامات يفرضها عليها الإسلام من بينها ، تحرير الضمير الإنساني بالدفاع عن حرية الإنسان حيثما كان ، واستنقاذ المستضعفين ونجدة المستغيثين ، وحماية دور العبادة من صوامع وبيع وصلوات ومساجد بوصفها بيوتاً لعبادة الله تعالى ، والحرب مشروعة للدفاع عن العقيدة والوطن ، وعن المستضعفين والمظلومين وحماية حرية الإنسان وكرامته والحفاظ على سلامة البشر .

<sup>١</sup> فقرة من الدستور الإسلامى الذى أقره المجلس الإسلامى العالمى بتاريخ ١٠ ديسمبر ١٩٨٣ م



## == هدايتى لبسالادى ==

العموم نقول " نريد عن طريق الإنتاج والتجديد والتطوير والاستيراد إعداد ٥٠٠٠ دبابة ، ١٠٠٠ طائرة ، ٥٠٠٠ مدفع ، ٣٠ قطعة بحرية ، ٣ حاملات طائرات ، ٣٠٠ ألف مقاتل كفاء وذلك فى خلال عامين أو ثلاث أعوام على الأكثر .

وبدلاً من القول نريد تشييد بنية للتصنيع والإنتاج الحربي نقول نريد تشييد بنية لتصنيع الطائرات الحربية والصواريخ بعيدة المدى وبنية للأسلحة النووية ..... الخ ، وذلك فى خلال ثلاث سنوات أو بحسب المتطلبات الزمنية لعمليات التصنيع وإن كان الأصل بحسب ما تفرضه الحاجة والضرورة .

وبدلاً من القول أن الهدف هو تدمير قوات العدو وعداده على الإطلاق نقول الهدف هو تدمير ٥٠٪ من قدرات العدو العسكرية أو ٢٥٪ من قدرات العدو والتي قوامها كذا والمنتشرة على ساحة المعركة وذلك خلال فترة من الزمن تقدر بـ .

وقد ذكر أنه يجب أن تكون الأهداف واقعية بمعنى ألا تكون متواضعة فتضعف مستوى أداء واستعداد أفراد المنظمة ، أو مبالغاً فيها فيصعب تحقيقها ، والواقع يخبر أنه على قدر أهل العزم تؤتى العرائم أى أن صاحب الإرادة الحرة والعزيمة الماضية والتخطيط الجيد والاستعداد الكامل يتمكن من تحقيق أصعب الأهداف وأسمائها <sup>١</sup> .

وبعد وضع الأهداف الإستراتيجية يتم وضع أهداف فرعية بحيث تعمل على تحقيق الأهداف الإستراتيجية ، وينبغي أن تكون

<sup>١</sup> الإدارة الإستراتيجية د/ حامد أحمد رمضان



## هــديتى لبلادى

الأهداف مرتبطة ببعضها ويدعم كل منها الآخر وأن الأهداف الأدنى تعمل على تحقيق الأهداف الأعلى . وإذا ما تم وضع الأهداف بالشكل المناسب وكذلك رسالة المنظمة وفي ضوء البيانات المتاحة وتحليل الموقف يمكن وضع سياسات المنظمة .

### "السياسات الإستراتيجية"

وتعنى بوجه عام عبارات توضع لتوجيه اتخاذ القرارات الإستراتيجية وعملية التخطيط . وذلك حيث توضح حدود تلك القرارات بمعنى أنها تمثل إلى جانب رسالة المنظمة العسكرية "العقيدة القتالية" إطاراً عاماً موجهاً لعملية التخطيط الإستراتيجى .

### - مستويات السياسات:

وعلاوة على وجود سياسات إستراتيجية توجه عملية التخطيط الإستراتيجى أو الإدارة الإستراتيجية ، فهناك أيضاً سياسات وظيفية على مستوى كل فرع من فروع القوات المسلحة الرئيسية أو المتخصصة أو المعاونة ، وكذلك هناك سياسات التشغيل وهذه السياسات ترشد عملية اتخاذ القرارات على مستوى القطاعات أو الإدارات ، والسياسات فى المستوى الإدارى المتخصص أو الأدنى تعمل على تحقيق السياسات فى المستوى الأعلى .

<sup>1</sup> الإدارة الإستراتيجية د/ خالد أحمد رمضان

## هــاـيـتـى لـبـلـاـدى

- أمثلة على السياسات الإستراتيجية:

- سياسات اختيار الأفراد:

ومن أفضل الأمثلة على ذلك ما ورد في كتاب على رضى الله عنه  
"الأشتر النخعي عندما ولاءه مصر" قول من جنودك أنصحهم في نفسك  
للّهِ ولرسوله ولإمامك، وأنقاهم جيئاً، وأفضالهم حلماً، ممن يبطن عين  
الغضب ويستريح إلى العذر، ويرأف بالضعفاء وينبو على الأقوياء،  
وممن لا يثيره العنف ولا يقعد به الضعف.

- سياسات حماية الإستراتيجية:

التزام السرية التامة والحذر والحيلة من العدو بعد صلحه، و  
الخداع الدائم، والتفوق العسكري المستمر، والتجديد والتطوير  
والابتكار المتواصل، وتوسيع دائرة المشاركة الشعبية، وتعظيم القاعدة  
العسكرية والوصول إلى مستويات عالمية، والتزام سياسة التصفية  
والانتقاء بناءً على الأمانة والقوة (الولاء والكفاءة)

- سياسات متعلقة بأخلاق الحرب ( الحرب النظيفة ):

الوفاء بالعهود والمواثيق، وتحريم الغدر والمثلة، وتحريم قتل  
النساء والأطفال والشيوخ والرهبان والعمال والزراع (المدنيين) إلا أن  
يقاتلوا، وتحريم هدم المنازل ودور العبادة، ومنع حرق الزراعات والإفساد  
في الأرض والإحسان إلى الأسرى ومنع قتل الجرحى..... إلى غير  
ذلك من أخلاق الحرب النبيلة.

## هديتى لبسالادى

### - سياسات متعلقة بالمستوى ومعايير الأداء: <sup>١</sup>

القيادة القوية والسيطرة والتحكم التام، ومرونة القيادة،  
والقدرة الفائقة على الحركة السريعة، والاستخدام الجيد والصحيح  
للسلاح والمعدات، والانضباط والالتزام الشخصي لكل فرد، واستخدام  
الأجهزة والأسلحة المتطورة، والاعتماد على عنصر المفاجأة، واستخدام  
أساليب الخداع المختلفة، وأسلحة الحيل القدرة.

### - سياسات متعلقة بالعلاقات الدولية: <sup>٢</sup>

تعارض الدولة التكتلات والأحلاف الهادفة إلى استغلال الشعوب  
والسيطرة على مقدراتها، وحظر إقامة قواعد عسكرية لدولة أجنبية  
أو تقديم تسهيلات لها من شأنها أن تمس سيادة الدولة أو تضرب مصالحها  
أو بمصلحة أية دولة مسلمة أخرى، والوفاء بالعهود والمواثيق واجب،  
ومن بدت خيانتها أو غدره نبذ إليه عهده.

### - سياسات أخرى:

وفضلاً عما سبق هناك سياسات متعددة ومتنوعة كالسياسات  
المتعلقة بالنشاطات المسموح بها، والسياسات المتعلقة بالمنافسة والنمو  
والتطور، والسياسة المتعلقة بفلسفة القيادة والإدارة والمناخ التنظيمي  
المناسب، والسياسات المتعلقة بدور المنظمة بالنسبة للمجتمع ونطاق  
عملها، فضلاً عن سياسات متعلقة بتشجيع القدرات والكفاءات،  
وسياسات التأقلم مع الواقع وتطويره.

<sup>١</sup> العلاقات العامة و الشرطة فى مكافحة الجريمة فخر الدين خالد عبده

<sup>٢</sup> مقطع من الدستور الإسلامى للمجلس الإسلامى العالمى ١٩٨٣ م



## " الفصل الخامس "

### الموازن الإستراتيجية

#### الموازن الإستراتيجية :

تعتبر بمثابة أدوات لقياس القوى وإجراء المقارنات وتحليل  
الفروق لدى أطراف الصراع . وتشتمل على أدوات .

#### - الميزان الإستراتيجى :

♦ مصفوفة الفرص والتهديدات .

♦ مصفوفة القوة والضعف .

♦ المفاضلة الإستراتيجية .

ونواتج هذه الموازنات الإستراتيجية تعتبر كمدخلات بناءً عليها  
تتم عملية الموازنة الإستراتيجية بغرض وضع واختيار الإستراتيجية  
الرئيسية والإستراتيجيات البديلة .

والميزان الاستراتيجي يختص بتحليل ومقارنة وقياس القوى  
الشاملة لدى أطراف الصراع ، والذي يعبر عن مجموع محصلة المعادلة  
التالية:<sup>1</sup>

النواحي الجيوبولتيكية + المقومات العسكرية + القدرات التسليحية

= مجموع القوى الشاملة للدولة

<sup>1</sup> السياسة الدولية عدد ١٥٥ تحت عنوان التوازن العسكرى فى الشرق الأوسط ل.م.د. عدل سليمان



## هــاـيـتـى لـبـسـالـاـدى

وينقسم الميزان الإستراتيجى إلى ثلاثة موازين فرعية وهى  
ميزان القدرات التسليحية والقتالية ويظهر من خلال جدول التوازن  
العسكرى وميزان المقومات العسكرية ويظهر من خلال جدول التجمع  
القتالى، وميزان النواحي الجيوبولتيكية ويظهر من خلال جدول  
التوازن الديموجرافى والاقتصادى .

### - ميزان التسليح :

وينصرف إلى حالة العلاقة بين القدرات التسليحية فى كمياتها  
ونوعيتها وإمكانيتها لدى دولة معينة .

### - الميزان العسكرى :

فضلا عن القدرات التسليحية السابقة يشتمل على مقومات  
العسكرية الحديثة كوسائل التعويض والترجيح من صناعات حربية  
وتكنولوجيا عسكرية، وأدوات مضاعفة القدرة القتالية كشبكات  
القيادة والتحكم والسيطرة والاتصال والتنسيق المخبراتى، وأنظمة رفع  
قدرة الدولة على مضاعفة حجم القوات فى وقت الحرب كأنظمة  
التعبئة والتجنيد، إلى جانب وسائل المحافظة على الكفاءة العسكرية  
ودفعها كعمليات التدريب ومستوى الاستعداد القتالى والقدرة القتالية  
والعقيدة العسكرية والروح المعنوية . وتتضح مؤشرات جميع العناصر  
السابقة من خلال جدول التجمع القتالى .

"مثال" جدول التوازن العسكري "القدرات القتالية، التسليحية"

الدولة	قوات عاملة	دبابات	ع/مدريه	مدفعية	ط/قتال	ه/مساحة
مصر	٤٤٣٠٠٠	٣٨٦٠	٤١٧٩	١٤١٥	٦٠٨	١٢٨
الأردن	١٠٠٢٤٠	١١٠١	١٥٤٥	٥٣١	١٠١	٢٢
سوريا	٣١٩٠٠٠	٣٥٠٠	٥٠٢٥	٢٥٦٠	٦١١	١٠٦
لبنان	٧١٨٣٠	٢٢٧	١٤٦٣	١٨٣	-----	-----
إسرائيل	١٦١٥٠٠	٣٧٥٠	٧٨٠٧	١٦٣٥	٤٥٤	١٣٥

"مثال" جدول التجمع القتالي لدى المواجهة

الدول	جيش/فلق	فرقة	لواء مستقل
مصر	٢	١٢ (٤م، ٧ميك، امش)	١٢ (٤م، ٤ميك، ٢ق.خ)
الأردن	-----	٤ (٢م، ٢ميك)	٢ (١ح ملكى، اق.خ)
سوريا	٢	١٢ (٧م، ٣ميك، اق.خ، ١ح ج)	١٣ (١م، ١ميك، ٣ق.خ، ٨م.ج)
لبنان	-----	٦ كتيبة ق.خ، م.جو	١٣ (١ميك، احرس، اق.خ)
إسرائيل	٣	١٦ (٢م، ٤ميك)	١٢ (٩ميك، ٤مش، ٤ق.خ)

- الميزان الإستراتيجى:

ففضلاً عن الميزان العسكري السابق يشمل أيضاً على ميزان الأبعاد الجيوبوليتكية والتي تعبر عن مجموع كل من العلاقات الآتية، علاقة المجال الأرضى بمجال الهواء وما ينتج عنها كالموقع الجغرافى والإستراتيجى والمساحة وطبوغرافيا الأرض، وعلاقة الإرادة السياسية





## هديتي لبلادي

بالسكان وتشير إليها ديموغرافيا السكان ومستوى متانة الجبهة الداخلية ومدى الروابط وقوى التماسك الداخلية، وعلاقة الثقافة بالتكنولوجيا وتبرز معالمها من خلال دراسة المستوى الثقافي والتكنولوجي والبحث العلمي، وعلاقة الموارد الطبيعية بالقدرات التسويقية وتحديد بواسطة المستوى الاقتصادي والنتائج المحلي ومعدل الإنفاق العسكري، ويعبر عن معظم العلاقات السابقة جدول التوازن الديموجرافي والاقتصادي.

**"مثال" جدول التوازن الديموجرافي والاقتصادي**

**للدول المواجهة مع إسرائيل سنة ٢٠٠٤**

الدولة	جغرافية الدولة		الموارد البشرية		الموارد الاقتصادية	
	المساحة كم <sup>٢</sup>	الحدود المشتركة	السكان	لائق للخدمة	الدخل القومي	نفقات الدفاع
مصر						
الأردن						
سوريا						
لبنان						
فلسطين						
إسرائيل						



## - حالات الميزان الإستراتيجى:

أولاً: التعادل الإستراتيجى وهى حالة نظرية يندران تقوم على أرض الواقع، إذ يستحيل أن تتعادل دولتان أو أكثر في كافة عناصر الميزان الإستراتيجى باستثناء إمكانية تعادل الدولتين في الميزان التسليحي فقط

ثانياً: التوازن الإستراتيجى ويكون بدلاً عن التعادل الإستراتيجى إذ يمكن أن تتكافأ دولتان في مجمل القوى رغم اختلاف عناصر القوى لكل منها، وذلك بإمكانية تعويض أحدهما عن الآخر كالضعف الجيوبولتيكى مثلاً بعنصر آخر كالقوى التسليحية أو الاقتصاد القوى.

ثالثاً: الاختلال الإستراتيجى ويعنى وجود فارق كبير في القوى بين طرفي الصراع مما يفرض خللاً في العلاقة بين طرفين أحدهما قوى والآخر ضعيف.

## - أشكال الميزان الإستراتيجى:

وقد يتخذ الميزان الإستراتيجى شكلاً عالمياً أو إقليمياً أو ثنائياً.

- فالميزان العالمي لا يوجد إلا في حالة العلاقة بين القوى العظمى حيث تشترك دول العالم الأخرى تحالفاً أو تورطاً أو جبراً كأوراق لعب وساحة قتال تشتد بها المنافسات وتغلي بها الصراعات وتسوى بها الحسابات لصالح القوى العظمى.

<sup>1</sup> المكانة الإستراتيجية للعراق د/ مصطفى علوى السياسة الدولية عدد ١٣٦

## هاديتى لبى لادى

- الميزان الإقليمى ويدخل في إطار علاقة الدولة بالقوى الإقليمية المحيطة بها والتي تشكل معها إقليما واحداً ، والتي معها شبكة مكثفة من علاقات التفاعل الصراعية أو التعاونية .

- الميزان الثنائي يدخل في إطار علاقة تبادلية بين دولتين تنافسا أو تعاونا .

### - مصفوفة موازنة وتقويم العوامل الخارجية ( الفرص ، والتهديدات ) :

وتلخص هذه المصفوفة الفرص المتاحة والتهديدات المتوقعة التي تعترض أطراف الصراع وذلك بعد تقويمها وتقدير حجمها ، كل ذلك من خلال دراسة وتحليل الأوضاع الخارجية ( السياسية ، والاقتصادية ، ... وغيرها ) ، وتوقعات المهتمين خارج المنظمة ( كالحلفاء ، والأنصار والخصوم ، وموردي السلاح والدائنين والعملاء وغيرها ) ، ومدى ما تمثله كل منها أو ما يتمخض عنها من فرص وتهديدات لجميع أطراف الصراع .

وبصفة عامة فإن مصفوفة تقويم العوامل الخارجية تجيب على أسئلة :

♦ ما هي الفرص والتهديدات البيئية التي تواجه المنظمة العسكرية ( إدارة الحرب ) لدى أطراف الصراع .

♦ ما هي الأهمية النسبية لكل منها للأداء الكلى للمنظمة ؟

- هل هي فرصة حقيقية = ٣ - أم متوسطة الأهمية = ٢
- أم فرصة ضعيفة = ١ - أم هل تمثل تهديدا قويا = ٣
- أم تهديد متوسط = ٢ - أم تهديد ضعيف = ١

♦ إعطاء تصور عام لموقف المنظمة ووضعها مقارنة بالأطراف الأخرى من خلال تحليل الأوضاع المحيطة بها .



- مصفوفة موازنة وتقييم العوامل الخارجية: "فرص/تهديدات"

الدولة		الطرف		الطرف ب		الطرف ج		الطرف د	
العنصر الخارجي		فرص	تهديدات	فرص	تهديدات	فرص	تهديدات	فرص	تهديدات
(١) الأوضاع الخارجية									
سياسية									
اقتصادية									
تكنولوجية									
عسكرية									
ديموجرافية									
جغرافية									
قانونية									
ثقافية									
(٢) توقعات المصلحين									
خارج المنظمة									
الحلفاء									
الأنصار									
الخصوم									
موردى السلاح									
العائلين									
العملاء									
النتائج									
الإجمالية									



## == هديتى لبى لادى ==

تقييم وظائفها الأساسية ( كالتعبئة والتجديد ، والإستعداد العسكرى ،  
والتدريب والقدرة القتالية ، والعقيدة القتالية ، وشبكات القيادة  
والاتصال والتنسيق المخابراتى ، والتصنيع الحربى ، والتكنولوجيا  
العسكرية ) فضلا عن دراسة الأبعاد الجيوبولتيكية الداخلية ، ودراسة  
العلاقات المتداخلة فيما بينها ، ومدى ما تمثله الأبعاد  
الجيوبولتيكية أو وظائف المنظمة العسكرية الأساسية أو وحداتها  
الفرعية من عوامل القوة أو جوانب ضعف لجميع أطراف الصراع .  
وبصفة عامة تجيب مصفوفة تقويم العوامل الداخلية على  
أسئلة .

♦ ما هي عوامل القوة وجوانب الضعف لكل طرف من أطراف  
الصراع ؟

♦ ما هي الأهمية النسبية أو ما هو التقييم النسبي لأهميتها للأداء  
الكلى للمنظمة ؟

- هل هو عامل قوة كبير نسبيا = ٣ أو عامل قوة متوسط نسبيا = ٢

- أو عامل قوة متواضع نسبيا = ١

- أم هل هو جانب ضعف ضئيل نسبيا = ١-

- أم هو جانب ضعف متوسط = ٢-

- أم هل هو جانب شديد الضعف = ٣-

♦ إعطاء تصور عام لمدى قوة أو ضعف المنظمة مقارن بالأطراف

الأخرى من خلال تحليل وتقييم مقوماتها من الداخل .



مصفوفة موازنة وتقويم العوامل الداخلية لدى أطراف الصراع  
(قوة / ضعف)

الدولة		الطرف أ		الطرف ب		الطرف ج		الطرف د	
العنصر الخارجى		قوة	ضعف	قوة	ضعف	قوة	ضعف	قوة	ضعف
(١) الوظائف الأساسية									
تعبئة و تجييد									
إستعداد عسكرى									
التدريب									
القدرة القتالية									
العقيدة القتالية									
القيادة									
الإتصال									
تنسيق مخابرات									
تصنيع حربى									
تكنولوجيا عسكرية									
(٢) عوامل جيوبوليتيكية									
جبهة داخلية									
طبوغرافية أرض									
موقع إستراتيجى									
إقتصاد محلى									
تكنولوجيا سائدة									
أسلحة متنوعة									
ناتج إجمالى									



## == هديتي لبسلاذي ==

استراتيجيا ، أو العمل على الصعود من موقف المتوازن إلى الأقوى  
استراتيجيا خلال جدول زمني مناسب ، أو البقاء على القمة مع إيجاد  
فارق استراتيجي دون الخصم في ذات الوقت الذي تعمل فيه عكسيا  
بإسقاط العدو من القمة إلى القاع .

### - المفاضلة الإستراتيجية :-

باعتبار أن الفرصة قد تكون مكسب أو مصالحة مؤقتة قد تختفي ،  
أو قد تكون وسيلة لتحقيق الهدف أو وضع إيجابي مؤقت قد يتلاشى وقد  
تمثل شخصية هامة أو إمكانيات متاحة تساعد على تحقيق الهدف المتاح  
أو أفكاراً متداولة أو معلومات مطروحة أو مناخاً جوياً مناسباً ، وباعتبار  
أن التهديد قد يكون مفسدة قد تطرأ أو خطراً قد يقع وقد يمثل  
شخصيات معوقة ، أو إمكانيات ناقصة أو أفكاراً شاذة أو مشوشة ، أو  
معلومات مغلوطة أو مخادعة أو مناخاً متقلباً ، وباعتبار أن الأصل العمل  
من أجل إنتهاز كل الفرص وتفادي كل التهديدات ، ولكن قد تعجز  
الإمكانيات عن تحقيق ذلك ، أي أنه قد تتوفر القدرة على إنتهاز بعض  
الفرص ليس كلها أو تفادي بعض التهديدات ليس كلها . فلا بد إذا من  
استخدام أداة المفاضلة الإستراتيجية ، والتي تعنى التفاضل بين الفرص  
عند ورودها بإنتهاز أفضلها ، والاختيار بين التهديدات عند وقوعها  
بتفادي أخطرها .



## == هدايتى لبى لادى ==

### - قواعد المفاضلة الإستراتيجية:

#### - (المفاسد والمصالح):<sup>1</sup>

أولاً: الفرصة = المصلحة      التهديد = مفسدة

ثانياً: ضرورة تقديم المصلحة في أى عمل يأتيه المسلم أو الجماعة المسلمة

ثالثاً: إن الفرص (المصالح) ترتب حسب أهميتها عند الاختيار فالتى تحقق المصلحة الضرورية تقدم على التى تحقق المصالح الحاجية ثم التحسينية

رابعاً: إن الأصل إنتهاز أهم الفرصتين أو اختيار أعلى المصلحتين ، ومواجهة أشد التهديدين أو دفع شر المفسدتين .

خامساً: مواجهة التهديدات مقدم على إنتهاز الفرص أو كما يقال درأ المفاسد مقدم على جلب المصالح .

سادساً: تقدم الفرص التى تحقق مصلحة عامة على التى تحقق مصلحة خاصة ، والفرص التى تحقق مصالح دائمة على الفرص التى تحقق مصالح منقطعة ، والفرص التى تحقق مصلحة طويلة زمنياً على التى تحقق مصلحة قصيرة زمنياً ، والفرص التى تحقق مصالح يقينية على التى تحقق مصالح ظنية ووهمية ، والفرص التى تحقق مصالح كبيرة أو مصلحة الجماعة على التى تحقق مصالح صغيرة أو مصلحة الفرد ، والفرص التى تحقق مصلحة مستقبلية قوية على التى تحقق مصلحة آنية ضعيفة .

<sup>1</sup> كتاب مبادرة منع العنف الجماعة الإسلامية

## هــديتى لبسالادى

سابعاً: إن مواجهة التهديد لو ترتب عليه تهديد أعظم أو فوات فرصة أعظم حرم فعله ، وانتهاز الفرصة لو ترتب عليه فوات فرصة أعظم أو ورود تهديد أعظم حرم فعله .

قال شيخ الإسلام بن تيمية "والشريعة جاءت بتحصيل المصالح وتكميلها وتعطيل المفاسد وتقليلها ، وأنها ترجح خير الخيرين وشر الشرين ، وتحصيل أعظم المصلحتين بتفويت أدناهما ، وتدفع أعظم المفسدتين باحتمال أدناهما " .

ويضيف رحمه الله "فتبين أن السيئة تحتل في موضعين دفع ما هو أسوأ منها إذا لم تدفع إلابها ، وتحصيل ما هو أنفع من تركها إذا لم تحصل إلابها ، والحسنة تترك في موضعين إذا كانت مفوتة لما هو أحسن منها أو مستلزمة لسيئة تزيد ضررتها على منفعة الحسنة "

### - أهمية المفاضلة الإستراتيجية :

- ♦ تحديد أهم الفرص عند عدم القدرة على اغتنام جميعها .
- ♦ تحديد أشد التهديدات عند العجز عن مواجهتها كلها .
- ♦ تحديد أهم الفرص المتاحة للخصم وأشد التهديدات الموجهة له .
- ♦ إعداد كل ما سبق للقيام بعمليات المواءمة الإستراتيجية كمقدمة لوضع الإستراتيجية الرئيسية والإستراتيجيات البديلة .

## "الفصل السادس"

## مرحلة المعالجة والمواءمة

وهي عمليات هامة تعتمد على حسن استغلال وتطوير وتوفير مقومات عمليات المواجهة والتي تشمل على عوامل القوة وجوانب الضعف والتهديدات المتوقعة والفرص المتاحة لدى كل من أطراف الصراع للوصول إلى أفضل وضع ممكن وتشمل أداتين أساسيتين:

♦ مرحلة المعالجة .

♦ **مراحة المواءمة.**

### - مرحلة المعالجة و المواءمة:

وهي مرحلة تعنى بوضع بعض المعالجات والمواءمات الخاصة بالعمل على اغتنام الفرص وتجنب التهديدات والتغلب على نواحي القصور والاستفادة من عوامل القوة لتحقيق أفضل وضع ممكن وصياغة أفضل إستراتيجية ناجحة ، ويكون ذلك بالاعتماد على أداتين رئيسيتين ، أداة المعالجة الكبرى ومصفوفة المواءمة بين العوامل الداخلية والعوامل الخارجية ، وتعتمد هذه الأدوات في إعدادها على البيانات المشتقة من مصفوفات المدخلات الأربع الكبرى ( الميزان الإستراتيجي ، ومصفوفة العوامل الداخلية فرص ، تهديدات ، ومصفوفة المفاضلة الإستراتيجية ، معصفوفة العوامل الخارجية ) .



## أولاً: أداة المعالجات الكبرى :

وتحتوى على معالجات أربع .

♦ وضع أفضل الطرق لاغتنام الفرص المتاحة ، في ذات الوقت العمل على تفويت الخصم الفرص التي قد تتاح أمامه .

♦ وضع أفضل السبل لتعاشي التهديدات القائمة والمتوقعة ، في ذات الوقت العمل على تعريض الخصم للتهديدات والمخاطر ومنعه من تعاشيها

♦ وضع الطرق الخاصة بمعالجة نواحي القصور والضعف الذاتية بمعالجة أسبابها أو وضع طرق بديلة أو وسائل لدعمها ، والتركيز على مثل هذه النواحي لدى الخصم وتكثيف الضغط عليها وحرمان العدو من معالجتها .

♦ تحديد طرق الاستفادة القصوى بتكثيف الاعتماد على عوامل القوة ، في ذات الوقت العمل على حرمان العدو من عوامل قوته أو وضع السبل الكفيلة بمواجهة عوامل قوته وإجهاضها .

ومن المعالجات السابقة نقترح من اكتشاف أفضل إستراتيجيات المواجهة ، ولكن تعجز الإمكانات الذاتية عن الوفاء بالمعالجات السابقة نظرا لقصور القدرات الداخلية أو لصعوبة الأوضاع الخارجية ، هنا يلزم أن تنتقل إلى عمليات المواءمة بين العوامل الداخلية والعامل الخارجية وهو ما يطلق عليه عمليات المواءمة الإستراتيجية بغرض الوصول إلى أفضل إستراتيجيات المواجهة .

## ثانياً: مصفوفة المواءمة بين العوامل الداخلية والخارجية:

وتعنى المواءمة أن توازن بين عنصر داخلى وعنصر خارجى بغرض التوصل إلى أفضل استراتيجيات المواجهة فضلاً عن اكتشاف أفضل الإستراتيجيات البديلة .

ضعف ض	قوة ق	إستراتيجيات "ق ض" استغلال القوة للتغلب على الضعف إستراتيجيات "ق ت" استغلال الفرص لتجاشى التهديدات
إستراتيجيات ض ف التغلب على جوانب الضعف بالاستفادة من الفرص .	إستراتيجيات ق ف استغلال القوة للاستفادة من الفرص .	فرص ف
إستراتيجيات ض ت جوانب الضعف وتجنب التهديدات	إستراتيجيات ق ت استخدام جوانب القوة لتجنب التهديدات	تهديدات ت

وحتى يمكن إتمام بناء مصفوفة "ق ض ف ت" يمكن اتباع الخطوات الآتية .

- ١ - حدد أهم جوانب القوة الداخلية للمنظمة والدولة .
- ٢ - حدد نقاط الضعف الداخلية الأساسية لها .

<sup>1</sup> الإدارة الإستراتيجية د/ حامد أحمد رمضان



## == هديتى لبى لادى ==

- ٣- حدد أهم الفرص الخارجية .
- ٤- وكذلك أهم التهديدات الخارجية .
- ٥- واثم بين جوانب القوة الداخلية بالاستفادة بها من الفرص الخارجية وسجل الإستراتيجيات الناتجة عن ذلك " ق ف " .
- ٦- واثم بين جوانب الضعف الداخلية والفرص الخارجية بالاستفادة بها للتغلب على جوانب الضعف وسجل الإستراتيجيات الناتجة " ض ف " .
- ٧- واثم بين جوانب القوة والتهديدات وسجل الإستراتيجيات التي تهدف إلى تجنب التهديدات باستخدام جوانب القوة " ق ت " .
- ٨- واثم بين نواحي الضعف والتهديدات وسجل الإستراتيجيات التي تعمل على تقليل جوانب الضعف وتجنب التهديدات " ض ت " .
- ٩- واثم بين الفرص والتهديدات واستغل الفرص في تجنب التهديدات وسجل الإستراتيجيات الناتجة عن ذلك " ف ق " .
- ١٠- واثم بين جوانب الضعف وعوامل القوة واستغل عوامل القوة في التغلب على جوانب الضعف وسجل الإستراتيجيات الناتجة عن ذلك " ق ج " .

وتعتبر عمليات المواءمة الإستراتيجية خطوة تالية ومكملة لعملية المعالجات الكبرى وتعتبر أكثر الأجزاء صعوبة في إعداد هذه



## == هديتى لبلادى ==

المصفوفة ، فهذه العملية تحتاج إلى حكم وتقدير جيد ولا توجد إجابة تعتبر هي الأفضل إلا أننا نؤكد على أن جميع أدوات المواءمة في هذه المرحلة تهدف إلى التوصل إلى أفضل البدائل الإستراتيجية ، التي يمكن الاختيار من بينها ، ولذلك ليست كل الإستراتيجيات التي يتم اقتراحها في المرحلة يتم بالضرورة اختيارها أو تنفيذها .

ويجب أن ننوه أيضا لأنه ليس بالضرورة أن يتم اقتراح إستراتيجيات لجميع الخلايا ، فضلا على أنه يمكن الجمع بين أكثر من عنصر داخلي ومواءمتهم مع أكثر من عنصر خارجي لاقتراح الإستراتيجيات البديلة المناسبة .

## " الفصل السابع "

### استراتيجيات المواجهة

في هذا الفصل يتم طرح الإستراتيجيات البديلة عند عدم التمكن من تنفيذ الإستراتيجية الرئيسية للمواجهة، والتي لا تخرج عن واحدة من ثلاثة أنواع من الإستراتيجيات:

- إستراتيجيات النمو
- إستراتيجيات الاستقرار
- إستراتيجيات الإنكماش.

### أما إستراتيجيات النمو فهي مثل:

- إستراتيجية النمو الذاتي.
- إستراتيجية النمو المرحلي المكثف.
- إستراتيجية التحالف العسكري.
- إستراتيجية التحزم والاعتصام.
- إستراتيجية القوات المختلطة.
- إستراتيجية أكل الضعيف.
- إستراتيجية المواجهة.
- إستراتيجية التابع.
- إستراتيجيات الاستقرار.
- إستراتيجية التركيز والتخصص.

<sup>1</sup> الإدارة الإستراتيجية د/ حامد أحمد رمضان

## هدياتى لبلادى

- إستراتيجية التمرکز.
- إستراتيجية التجديد والأنعاش.
- إستراتيجية التقسيم.
- إستراتيجيات الإنکماش.
- إستراتيجية الإنقباض.
- إستراتيجية التصفية.
- إستراتيجية سحب القوات.

### - الإستراتيجيات الرئيسية والإستراتيجيات البديلة:

#### - الإستراتيجيات الرئيسية.

وتعنى الخطط الرئيسية اللازمة لتحقيق الأهداف الإستراتيجية فى ضوء رسالة المنظمة العسكرية وسياساتها الإستراتيجية، وفى ظل مواعمتها للظروف الداخلية والأوضاع الخارجية.

ولا تتحقق الإستراتيجيات الرئيسية فى المجال العسكري إلا باستخدام ما يطلق عليه الأداة الإستراتيجية والتي تعرف بأنها وسيلة ومنهج للوصول إلى الغرض.

وقبل الحديث عن الأداة الإستراتيجية ( تنفيذ الإستراتيجية ) لابد من التعرض للإستراتيجيات البديلة لتوسيع دائرة الاختيار وترك المجال للقيادة لتوسيع نطاق النشاط، حيث أن الإستراتيجيات البديلة تختلف باختلاف وضع المنظمة واتجاه نشاطها فهل هي إستراتيجيات



النمو أم هل هى إستراتيجيات الاستقرار أم هل هى إستراتيجيات  
الإنكماش؟

### أولاً: إستراتيجيات النمو :

#### - إستراتيجيات النمو الذاتى:

وهى تعمل على زيادة حجم العمليات العسكرية الحالية  
مع الاستمرار فى نفس الأنشطة ودون تغيير جوهري فى الحجم  
القوات أو التمويل أو نوعية الإمكانيات، أى بالاعتماد على ما تم  
الاستيلاء عليه من عتاد العدو وعتاته .

#### - إستراتيجية النمو المرحلي المكثف:

وهى تعمل على زيادة حجم العمليات العسكرية بشكل  
مرحلي وعلى فترات متباعدة، ويكون ذلك بالاعتماد بشكل  
جوهري على التمويل الخارجى .

#### - إستراتيجية التحالف العسكرى:

ويتضمن خلق هيكل قيادى عسكرى بين دولتين أو أكثر،  
وتهدف الدول من وراء ذلك إلى التكامل أو زيادة الموارد العسكرية  
وتقليل المنافسة أو لفرض النفوذ العسكرى أو كل ما سبق .

#### - إستراتيجية التحزم والاعتصام :

وهى تتضمن تنسيق سلوكى بشأن مجال استراتيجى أو أكثر .



## هــ يـ تـ يـ لـ لـ اـ دـ ي

### استراتيجية القوات المختلطة:

وهي أن تتفق دولتان أو أكثر على إنشاء قوات مختلطة لفترة محدودة، وذلك بغرض أداء مهام تعجز عنها قوات الدولة الواحدة فضلاً عن تقليل عامل المخاطرة.

### - إستراتيجية أكل الضعيف:

وتعنى البحث عن الأطراف المعادية الضعيفة ومحاولة التغلب عليهم لتوسيع رقعة السيطرة.

### - إستراتيجية المواجهة:

وتعنى الحفاظ على مركز الصدارة بإيجاد فجوة بينه وبين الأطراف الأخرى

### - إستراتيجية التابع:

وهي تعمل على إتباع الرائد في مجال الأنشطة العسكرية بقصد الصعود وتبوء موقع الصدارة كند أو بديل.

### ثانياً : إستراتيجيات الاستقرار :

### استراتيجية التركيز والتخصص:

وتعنى اختيار عدد محدد من الأنشطة العسكرية أو الأسلحة وتركيز الجهد في تطوير هذه الأسلحة أو الأنشطة،

## هــديتى لبـالـدى

وغالبا ما يكون لدى المنظمة العسكرية ميزة نسبية أو عامل قوة فى هذه السلاح أو ذلك النشاط .

### إستراتيجية التمركز :

وهى تعمل على الاستغلال الكفء للموارد المتاحة من خلال تجميع وتوحيد الأنشطة الحربية فى وحدات أكثر اتساقا .

### إستراتيجية التجديد والإنعاش :

وهى عبارة عن استخدام تكنولوجيا أكثر تقدما ووسائل تعبوية متطورة ، وتطوير قدرات المنظمة من خلال جملة من الخطط والأنشطة المركزة .

### إستراتيجية التقسيم :

وتعنى تقسيم الميدان المستهدف إلى تقسيمات أصغر ورسم إستراتيجية لكل قسم بما يسهل السيطرة عليه والتعامل معه .

## ثالثاً: إستراتيجيات الإنكماش :

### إستراتيجية الانقباض :

وتعنى توجيه الإمكانيات المتاحة للحجم المناسب لها من خلال تخفيض حجم الأنشطة الحالية بسبب ضعف الإمكانيات .





## " الفصل الثامن "

### تنفيذ إستراتيجية المواجهة<sup>١</sup>

وهذه الخطوة تعتبر من أهم مراحل المواجهة وفيها يتم تنفيذ إستراتيجية المواجهة من خلال بعض المعالجات والأدوات الإستراتيجية.

- معالجة التفاتت الجيوبولتيكى .
- معالجة الجبهة الداخلية .
- اقتصاد الحرب .
- معالجة القصور فى النواح التكنولوجية .
- تطويع الجوانب الجغرافية .

### - أدوات التكنولوجيا الراقية:

- الهياكل الصلبة كالمكينات والآلات والأجهزة .
- البرامج .
- الشبكات كالقيادة والاتصال والتنسيق المخبراتى .
- التغذية الراجعة .

### - تعبئة الموارد التنظيمية:

- المركزية .
- التعويض .
- النقاط الاتصالية .

<sup>1</sup> السياسة الدولية ١٥١ تحت عنوان المناورات العسكرية المصرية نموذج الأدوات الإستراتيجية

## هــديتى لبـلادى

○ التركيز.

### - معالجة الجبهة الخارجية:

- تعظيم قوى التحالف الذاتية وإنماؤها .
- تحجيم التكتلات المعادية وتفكيكها .
- استمالة القوى الأخرى أو تحييدها .

### - تنفيذ الخطة الإستراتيجية :

"الأداة الإستراتيجية"

بصفة كلاسيكية تعتبر أداة القوة المسلحة هي جوهر التفكير الإستراتيجى حيث أنها الأداة الأساسية من خلالها يتم التهديد بالحرب أو القيام بها أو التهديد بالعنف أو القيام به لتحقيق الأهداف الإستراتيجية بين الدول . وكفاءة الوسائل والأدوات الإستراتيجية تنبع من القدرة التكتيكية واللوجستية لتطويع الهدف الإستراتيجى فى سياق اقليمى من خلال خطوات تنفيذية متسلسلة فى سياق اقليمى ومن خلال تنظيم الأنشطة والأعمال .

ويأتى دور الأداة الإستراتيجية بعد الانتهاء من بعض الخطوات التى تبدأ بإجراء تحليل ودراسة الموقف الإستراتيجى والميدانى دراسة وافية ، وإجراء الموازنات الإستراتيجية الضرورية ، وإتمام عمليات المواءمة اللازمة ، ودراسة الإستراتيجيات البديلة ثم اتخاذ القرار الإستراتيجى باختيار الإستراتيجية الرئيسية .



## هدياتى لبى لادى

لتبدأ مرحلة جديدة لتنفيذ الإستراتيجية الرئيسية باستخدام الأداة الإستراتيجية التي تحتوى على أربع مكونات رئيسية (معالجات أساسية) توضع هذه المعالجات بناءً على الدراسات السابقة، وهى معالجة النواحي الجيوبولتيكية، وتوفير أدوات التكنولوجيا الراقية، وتعبئة الموارد التنظيمية، ومعالجة الجبهة الخارجية لتصبح لدى القائد منظومة شاملة الوسيلة والمنهج والميدان ولا تكتمل إلا بالمنظومة المعنوية (الإرادة الحرة، العزيمة الماضية، والصمود والصبر) حتى يتحقق الهدف.

### - الأداة الإستراتيجية :

#### أولاً: معالجة التفئيت الجيوبولتيكى:

- علاقة الإرادة الساسية بالسكان ومعالجة الجبهة الداخلية.
- معالجة النواحي الاقتصادية (اقتصاد الحرب)
- معالجة النواحي الجغرافية (أرض، مراحل، مناخ.... الخ)
- معالجة النواحي التكنولوجيا.

والهدف من هذا المكون إنتاج تماسك وتكامل لقوى الأمن الوطنى وعناصره الاساسية.

#### ثانياً: أدوات التكنولوجيا الراقية :

والتي تشمل على أربع مجموعات:

## هــديتى لبـالادى

- المياكل الصلبة : كالمكينات والآلات والأجهزة والمعدات. حيث يتم تقدير الاحتياجات وحصر المتاح وتحديد المطلوب وتوفيره من خلال الإنتاج، أو الاستيراد أو الأعمال التطوعية أو التطوير أو التحديث والابتكار أو بالاستيلاء على معدات الخصم

- البرامج : يتم وضع الخطط المتوسطة والتكتيكية ( خطة التعبئة والتجنيد، برامج الإعداد والتدريب، وحرب المعلومات، والحرب الإلكترونية، وخطة الحرب الكيميائية، الحرب البرية، الحرب الجوية، خطة السلاح، خطة الشرطة العسكرية، وخطة الإمداد والتموين، وخطة الوقود... الخ ) على أن يكون كل ذلك مرتبط بجدول زمنية سواء كانت متزامنة أو متتابعة وتعمل كل خطة على تدعيم الخطط الأخرى وتعمل جميعها على تحقيق الخطة الإستراتيجية .

- الشبكات : كالقيادة والاتصال والتنسيق المخبراتى .

- التفذية الراجعة : بتقييم الأداء وتقدير الآثار وتعديل المسار ويكون ذلك من خلال عمليات الإحصاء والعد والتقييم على المستوى الإستراتيجى والوظيفى وأداء الأفراد .

والهدف من هذا المكون هو تحديد إلى أى مدى يمكن لمكون أدوات التكنولوجيا الراقية أن يتفعل بكفاءة مع التفتيت الجيوبولتيكى .



"درع الأمة في وقت الأزمة"

**ثالثاً: تعبئة الموارد التنظيمية فى وقت التهديد :**

وتنقسم إلى أربعة أنماط من القياس وهى :

**ـ المركزية<sup>1</sup> :** وهى تشير إلى قدرة الدولة أو أحد أجهزتها فى

السيطرة وتقدير الموارد اللازمة للدفاع .

**ـ التفويض :** وتنصرف إلى قدرة الدولة على معالجة ما ينقصها

من موارد .

**ـ النقاط الاتصالية :** وهى تنطوى على قدرة الدولة على خلق

خطوط إمداد .

**ـ التركيز :** وتعنى قدرة الدولة على تبسيط واختصار المهام .

والهدف من هذا المكون هو التأكد من قدرة الدولة فى وقت

التهديد ، والتهديد فى هذا السياق ينقسم إلى ثلاثة أقسام :

**ـ التهديد الفئوى :** وهو التهديد المنصب على أصول الدولة

الإستراتيجية سواء مادية أو معنوية وهذا

التهديد هو تهديد حال وعاجل .

**ـ التهديد الوظيفى :** وهو تهديد متعلق باستقرار النظام فى

الدولة وهو تهديد مستمر ودائم .

**ـ التهديد الضئيل :** ذات المغزى وهذا النوع من التهديد له القدرة

على التحول إلى تهديد حال وعاجل أو تهديد

مستمر ودائم عند توفر الظروف الملائمة .

<sup>1</sup> نفس المصدر السابق



## هـايتى لىلادى

### رابعاً: معالجة الجبهة الخارجية عن طريق:

- تعظيم قوى التحالف الذاتية وإنماؤها .
- تحجيم التكتلات المعادية وتفكيكها .
- استمالة القوى الأخرى وتحبيدها .
- تفصيل الأداة الإستراتيجية

### المكون الأول: معالجة النواحي الجيوبولتيكية:

#### أولاً: معالجة الجبهة الداخلية:

أى ما يتعلق بعلاقة الإرادة السياسية بالسكان . ومرجعية ذلك بتبنى القيادة السياسية أفكاراً وسياسات توافق الرأى العام وتلبى طموحات الأمة وتجد قبولاً عاماً عند الجمهور فتصل بذلك إلى مرحلة الشمول والاستقرار فى الوعى الجماعى للأمة ، وبذلك تضاف نطاق قوة إلى رصيدها ، وعلى النقيض من ذلك تنخفض شعبيتها بتبنيها أفكاراً شاذة أو سياسات عقيمة ومخالفة للثقافة الجماهيرية والرأى العام فتصبح بذلك عامل هدم يؤدى إلى تفرق شتات الأمة وانهايار إرادتها ، وتصير معوقاً يحول دون تحقيق طموحات الأمة وآمالها المنشودة . فتكون غير مرغوب فيها ومعزولة عن الأمة ومحكوماً عليها بالموت

قبل أن تولد وإن ولدت يكون انتظار سقوطها هو الأمل المرغوب لدى القاعدة العريضة من الشعب . وعندما تسود الفوضى تبدأ معاول

## == هديتى لبـالادى ==

الهدم فى العمل ، فتنشط أجهزة المخابرات المعادية فى العمل لتحقيق مآربها وتفكيك أجزاء الدولة وإثارة الفتن والقتال والاضطرابات والعمل على هدم مقومات الدولة من الداخل ، والعبث بأمنها واستقرارها .

كذلك ينشط الطابور الخامس من الخونة والجواسيس فى كشف أسرار الدولة وفضح خصوصياتها وبيع المعلومات الحساسة والهامة المتعلقة بأمن الدولة والنظام وبسبب الفوضى تهتز الرؤيا وتلتبس الصورة وتشوش الفكرة وتظهر الأقلام المأجورة والنفوس المريضة والتوجهات العشوائية والفوضى العارمة ، فيلزم الدولة باتخاذ الإجراءات الكفيلة بالحفاظ على وحدة الجبهة الداخلية وحمايتها بالوسائل المختلفة والتي منها .

♦ تبني خطاب سياسى وإعلامى قادر على توحيد الأمة وتعبئتها تحت راية واحدة ووراء قيادة واحدة لتحقيق طموحاتها .

♦ توفير وسائل الأمان وأدوات الحماية للدولة والنظام والشعب من قوات مسلحة وأجهزة استخبار وحرس ثورى وأجهزة الأمن الداخلى ولجان الدفاع الشعب ، وحرس الحدود ... الخ "

♦ السيطرة على الثورات والتراعات والإنتقالات والاضطرابات والأعمال الانفصالية والعمليات الهدامة بالقضاء على الفتن والنعرات والتوجهات الهدامة ومواجهة الدعاية المغرضة والحرب النفسية .



== "درع الأمة فى وقت الأزمة" ==

## هــديتى لبـالادى

♦ التعامل مع العملاء والجواسيس والمخربين والخونة وعناصر المخابرات المعادية .

♦ إنشاء مراكز البحث والدراسة للأفكار الشائعة والقديمة والمتوقعة ، ودعم الأفكار الإيجابية والبناءة ، وترشيد الأفكار المتطرفة ومواجهة الأفكار الغربية والشاذة ، والقضاء على الأفكار الدخيلة والهدامة .

### ثانياً : اقتصاد الحرب :

( معالجة العلاقة بين الموارد الطبيعية والقدرات التسويقية ) و تشير إلى إمكانيات الدولة من الموارد الطبيعية وقدرتها على تعبئة هذه الموارد وقت الحرب لتوفير السلع والخدمات مدنياً وعسكرياً معتمدة على اقتصاد قوى وناتج قومى ضخم ودخل فردى مرتفع من خلال تحسين أدائها إنتاجاً وتوزيعاً واستهلاكاً مستنصرة لتحقيق ذلك الطاقات والملكات والقوى والقدرات على المستوى الحكومى والمدنى والشعبى . من كل ما سبق يلزم الدولة اتخاذ اجراءات اقتصادية طارئة تسمى باقتصاد الطوارئ ويشتمل على الاتى :

♦ اجراء عمليات إحصائية دقيقة وشاملة لكل إمكانيات الدولة ومواردها الطبيعية ومصادر تلك الموارد والبدائل المتاحة .

♦ وضع الخطط الإستراتيجية الخاصة بتحسين الإنتاج والتوزيع والاستهلاك .



- ♦ توفير السلع الأساسية كالغذاء والوقود والملبس والأدوية وإصدار قرارات الاستثمار بما يتناسب مع اقتصاد الحرب.
- ♦ توفير الدعم اللوجستى اللازم.
- ♦ إلزام نظام نقضى صارم وتقليل الإنفاق المدنى وتوجيهه لخدمة المجهود الحربى مع توفير حد أدنى من السلع والخدمات، فى ظل العدالة فى التوزيع لجميع رعايا الدولة.
- ♦ تأمين وتحسين عمليات التخزين الإستراتيجى والتوزيع.

### **ثالثاً: معالجة القصور فى النواصى التكنولوجية:**

- أى ما يطلق عليه علاقة الثقافة بالتكنولوجيا السائدة.
- ويتحدد التعاطى الإيجابى لأى أمة مع الثورة التكنولوجية وفقاً لمعيارين هما ترتيباً من حيث الأهمية:<sup>1</sup>
- ♦ لقدرة على تطوير المعرفة العلمية وتطبيقاتها التكنولوجية والتي تستجيب لاحتياجاتها وأولوياتها المصلحية ويعنى هذا المعيار بالتالى توافق قاعدة علمية تكنولوجية فعالة لدى الأمة.
  - ♦ القدرة على استيعاب التكنولوجيا المتطورة باستمرار وتوظيفها بشكل متواءم ومتطور مع الاحتياجات الخاصة بيئياً واجتماعياً للأمة والمتطورة تاريخياً وينصرف هذا المعيار إلى مدى معيارين آخرين فرعيين هما:

<sup>1</sup> حرب أكتوبر واستيعاب التكنولوجيا ملك عوف



## == هدايتى لبسالادى ==

◆ الاستفادة من طبيعية الأرض بقوة التخطيط الجغرافي وحسن استخدام واستغلال وتخطيط وهندسة المكان .

◆ دراسة الأحوال والتغيرات المناخية وتحديد ما يتناسب مع كل مرحلة مدنياً وعسكرياً .

◆ الاستفادة من العناصر المناخية المختلفة كسرعة الرياح واتجاهها واتجاه شعاع الشمس وضوء القمر ولياليه ودرجات الحرارة والرطوبة والأمطار والسحب والغيوم والضباب ، والدراسات الفلكية لخدمة عمليات الملاحة البرية والبحرية والجوية .

◆ حصر المجال المائي البحري والنهري والفرعي وبحث ظواهر المد والجزر وارتفاع الأمواج وسرعة التيارات المائية واتجاهها ، وقياس الأعماق وتحرك الشواطئ والكائنات الحية والثروات المائية والاستفادة القصوى بذلك علمياً وتكنولوجياً وتطبيقياً وإنتاجياً لخدمة الأغراض المدنية والحربية

### المكون الثانى: أدوات التكنولوجيا الراقية:

وتنقسم التكنولوجيا الراقية إلى شقين شق مادي صلب ويشتمل على التكنولوجيا والأجهزة والمعدات والآلات وشق فكري لين ويتضمن الأفكار والمعلومات والنظم والبرامج ومن ناحية أخرى تنقسم إلى أربع مجموعات من هياكل العمليات وهى :







## هــديتى لبـلادى

رئيسي للمنظمة العسكرية ومن هنا يلزم الوقوف عند عملية الإنتاج الحربي والتعرض لها ببعض التفصيل لما لها من أهمية .

### - الصناعة الحربية والتكنولوجيا العسكرية :

#### - أهمية الصناعة الحربية:

للصناعة أهمية كبرى لأي كيان أو دولة لما تقوم بها من دور حيوي في تحويل المواد الخام من صورتها الأولية محدودة الاستعمال إلى صورة أكثر تطوراً وتعقيداً أو متعددة الاستعمال ، فهي تعتبر خلايا البناء الأساسية لهذا الكيان بما تمده به من مكوناته الأولى وحاجاته الأساسية وتعويضه عما يفقده منها .

وكما أن للتصنيع أهمية كبرى في المجال المدني فلا تقل أهميته عنها في المجال العسكري لما له من دور رئيسي في توفير الأداة الإستراتيجية الحرة عن أي قيود أو تبعية ، بل ووظيفته في عملية الامتداد المستمر للقوات بما تحتاج إليه من أجهزة ومعدات عسكرية في وقت السلم والحرب .

#### - تحديات عملية التصنيع:

تواجه عملية التصنيع بعض التحديات على الساحة السياسية والساحة الاقتصادية ، فعلى الساحة السياسية توجد بعض المعاهدات



## هــديتى لبـالادى

التي تفرض حظراً على أنتشار بعض أنظمة التسليح فوق التقليدية ( الصواريخ الباليستية ، أسلحة الدمار الشامل ) والتكنولوجيا المتعلقة بها فضلاً عن إشكالية التعامل بالمعايير المزدوجة مع القضايا الدولية والتي تظهر في صورة غرض الطرف والسماح لبعض الدول داخل إطار محدود بامتلاك مثل هذه التكنولوجيا من جانب ، وتفرض فيه العقوبات على أخرى متهمه زوراً بتصدير الإرهاب والسعي لامتلاك أسلحة الدمار الشامل .

فضلاً عما تحتاجه عملية التصنيع إلى تكلفة ضخمة قد لا تتمكن معظم الدول من توفيرها إلا بالترام نظام تقشفي صارم يعمل على الحد من الإنفاق وتحويله لخدمة العملية التصنيعية ، مع وجود صعوبة في تنفيذ ذلك من الناحية العملية .

ومما زاد الطين بلة ووضع الكثير من العراقيل أمام عملية التصنيع احتياج أدوات القتال وخطوط إنتاجها إلى قدرات تكنولوجية ذات تقنية عالية وخبرة نادرة لا تتوفر إلا لبعض الدول الصناعية الكبرى التي تفرض حظراً على تصدير مثل هذه التكنولوجيا ، والخبرة المتعلقة بها إلى الأطراف الأخرى بغرض احتكارها أو إيجاد فارق تكنولوجي ثابت بينهم وبينها .



## هدياتي لبلادى

التقليدية منها والفوق تقليدية وفي الوقت الذى تسعى فيه بعض الدول الإسلامية والعربية لإيجاد نوع من التوازن الاستراتيجي في ميزان القوى بالعمل على الحصول أو إنتاج صواريخ متوسطة وبعيدة المدى، وتعمل في قبيل ذلك على محاولة اجتياز العقبات والعراقيل التي وضعت من قبل بعض الأطراف الدولية المؤثرة والتي لها مصلحة مباشرة في الحيلولة دون امتلاك العرب والمسلمين لمثل هذه الأنواع من الأسلحة. فضلا عن تمكن الغرب منذ عقود من إطلاق صواريخ عابرة للقارات دقيقة التصويب ذات تقنيات تكنولوجية وقدرة تدميرية عالية، إلى جانب قدرته على إرسال الصواريخ والمركبات إلى الفضاء الخارجي والتي تقطع آلاف الأميال للوصول إلى الكواكب الأخرى وإجراء التجارب والبحوث العلمية.

### - خطوات عملية التصنيع:

#### (إستراتيجية الإنتاج والتصنيع الحربي )

كل ما سبق يفرض على القيادة العمل على وضع الحلول المناسبة والعمل الدءوب لتقريب المسافات وللحاق بقطار الحضارة والتقدم، ومن خلال قراءة الواقع والوقوف أمام الدروس المستفادة واستخراج العبر واستيضاح الخطوط العريضة التي لو طبقت بصورة جيدة وبأسلوب أمثل مع توفر الإرادة الحرة والرغبة والقدرة على التنفيذ والتي تكون باستغلال كل الطاقات والإمكانات الذاتية المتاحة والممكنة وتوجيهها



"درع الأمة في وقت الأزمة"





## هـايتى لىالدى

♦ تطوير صواريخ متوسطة وبعيدة المدى تحت غطاء مشروع علمي لغزو الفضاء.

♦ إنتاج محلى كامل لبعض القطع الحربية الحديثة والكبيرة كالمدمرات، والغواصات، وحاملات الطائرات، والقطع الحربية الصغيرة والتي توفر نوعاً من الردع للقطع الكبيرة.

♦ إنتاج محلى كامل أو مشترك لبعض أنواع الطائرات الإستراتيجية والمقاتلة ومنظومة الأسلحة المتعلقة بها.

♦ توفير خطوط الإنتاج اللازمة لتصنيع هذه الأدوات الإستراتيجية بالاعتماد على الذات أو بالاستعانة بالخبرات الأجنبية أو من خلال التقليد أو التجسس العلمي أو غير ذلك من الأساليب.

♦ إنشاء هيئة هندسية لإنتاج الآلات والمعدات اللازمة لعمليات التصنيع المختلفة.

♦ تشكيل لجنة منتقاة لتابعة العملية التصنيعية وإعطائها التفويض اللازم والسلطات الكاملة لإدارة المشروع وتكون على اتصال مباشر بالقيادة العليا.

♦ السرية في التنفيذ واتخاذ الاجراءات المضادة لعمليات الاختراق أو التجسس أو التخريب.

دع الأمة في وقت الأزمة







## == هدايتى لبى لادى ==

♦ الإعتقاد على القدرات الذاتية بحسن إستغلال الخبرات (محليين ،  
أودوليين ،.....) وتوفير الوسائل اللازمة والعمل بأساليب مبتكرة  
وغير متوقعة والتزام السرية التامة والتحرك الخفي والخداع  
والمراوغة والعمل تحت الأرض لتجنب رصد أجهزة استطلاع دول  
المواجهة أو عناصرها البشرية أو وسائلها الأخرى المخصصة لمثل  
تلك الأنشطة .

♦ يمكن شراء مثل هذه الأسلحة بواسطة شركات وهمية تنشأها  
الدول الساعية لامتلاك تلك الأسلحة .

♦ التعاون بين الدول الإسلامية بعقد اتفاقات سرية تنص على منح  
الدول المالكة للتكنولوجيا النووية مبالغ مالية مقابل مضاعفة  
نشاطها النووي أو بناء مفاعلات جديدة لصالح الدولة المانحة

♦ الاعتماد على بعض الوسطاء الدوليين ( بعض الشركات أو  
العصابات المنظمة ) والتي تعمل في مجال التصنيع النووي والتي  
تقوم بأنشطة الشراء والنقل والتهريب لمثل هذه الأسلحة مجتازة  
كل العقبات بكفاءة عالية وتحت مسميات مستعارة .

♦ جمع وحماية الخبرات العالية والتي فقدت عملها لسبب أو لآخر  
وإغرائهم بالمال للعمل لبناء القوة النووية الذاتية .

## هدایتی لبادی

- ◆ استغلال بعض العملاء الذين يعملون لدى الدول المالكة للتكنولوجيا النووية والقيام بعمليات التجسس والسرقة التكنولوجية .
- ◆ جلب تلك الأسلحة بالطرق الملتوية من الدول التي قامت بتفكيك بنيتها النووية .
- ◆ التزام السرية والخداع التام عند القيام بأي نشاط من الأنشطة السابقة .

## ثانياً: عمليات التوزيع البروجرامى:

وتعتبر عمليات التوزيع البروجرامى أداة أساسية من أدوات التكنولوجيا الراقية حيث يتم وضع خطط أعمال كل من المعدة والوحدة والقطاع والكيان أى التخطيط على جميع المستويات ( الوظيفية ، والتكتيكية ، والإستراتيجية ) ، مراعى التابع المرحلي والتوافق الزمنى أى اشتمال التخطيط على برمجة قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل بحيث تكون الخطط الوظيفية المتزامنة يدعم بعضها بعضا وتكمل كل منها الأخرى ، والخطط المتوالية يسلم بعضها بعضا والإستراتيجيات ذات المستوى الأقل تعمل على تحقيق الإستراتيجيات ذات المستوى الأعلى .

## - التوزيع البروجرامى والتخطيط العسكرى:

حيث يتم وضع خطط الوظائف الأساسية للمنظمة العسكرية كخطة التعبئة والتجنيد ، وبرامج الإعداد والتدريب ، وخطط الاستعداد العسكري والقدرة القتالية ، فضلاً عن وضع خطط الأسلحة الشاملة البرية والبحرية والجوية ، وكذلك وضع خطط الأسلحة المتخصصة والمعاونة كخطط حرب المعلومات والحرب الإلكترونية ، وخطة الحرب الكيميائية ، وخطط الامداد والتموين إلى غير ذلك من خطط الأسلحة المتخصصة والغير متخصصة .

وللأهمية الكبيرة للوظائف الرئيسية للمنظمة العسكرية سوف نقوم بعرض بعض الوظائف بالتفصيل بحيث يجب أخذها في الحسبان عند وضع الإستراتيجيات الوظيفية ، ومن بين ما سيتم عرضه عنصر الاستعداد العسكري والكفاءة القتالية ، وإستراتيجية التعبئة والتجنيد ، وإستراتيجية الإعداد والتدريب ، وسيكون الحديث عن وظائف المنظمة العسكرية الأخرى كالقيادة والاتصال والتنسيق المخبرات في الأداة التالية من أدوات التكنولوجيا الراقية ألا وهي الشبكات .

### - مستوى الاستعداد العسكري:

والمقصود به مستوى استعداد القوات بدنياً وسيكولوجياً  
وتسليحياً وتعبوياً لأداء المهام العسكرية المنوطة إليهم . والإعداد



## == هديتي لبلادى ==

البدني يكون من خلال التدريبات البدنية والرياضية ، والرعاية الصحية والغذائية ، والإعداد السيكلوجي يكون من خلال مكاتب الشئون المعنوية والرعاية الاجتماعية ووحدات التوجيه والدافعية ، والإعداد التسليحي يكون من خلال مراكز التدريب والتأهيل العسكري ومشاريع الرماية والمناورات العسكرية والإعداد التعبوي يكون من خلال القدرة على وضع وتجهيز هذه القوات في المكان والزمان المناسبين لأداء المهام المتوقعة إليهم.

### - معايير الاستعداد القتالي :

قال رسول الله (صلى الله عليه وسلم): (خير الناس رجل ممسك بعنان فرسه في سبيل الله كلما سمع هيعة "صيحة خطر" طار إليها) رواه مسلم وغيره .

واستنبط من هذا الحديث بعض المعايير الهامة واللازمة والمواءمة لعمليات الاستعداد القتالي في كل زمان ومكان منها :

- ♦ الاستعداد التام للانطلاق الفوري ، ويلزم لذلك وضع وسائل الإنذار المبكر للتنبيه بأن هناك خطراً ما يلزم الاحتياط منه ومواجهته
- ♦ الانطلاق بأقصى سرعة . لأنه كما نعلم أن الوقت عنصر حرج في مواجهة التهديدات وأن أي تأخير عن أداء المهام في حينها قد يكلف الكثير من الخسائر.



"درع الأمة في وقت الأزمة"

## هــديتى لبـالـادى

♦ الإبقاء على حالة الاستعداد ويكون ذلك بإحلال قوة احتياطية مكان القوة المندفعة في مهمة .

♦ استخدام أسرع وسائل النقل والحركة ، وقد يما كانت الخيل أسرع وسائل النقل نظرا لما تتمتع به من قوة وقدرة على اجتياز الاراضى الوعرة ، وحديثا استبدلت الخيل بالطائرات التي تخترق في سرعتها جدار الصوت والتي لديها القدرة على الوصول إلى مناطق مترامية في أوقات وجيزة فضلا عن وسائل النقل السريعة المتطورة .

♦ وأخيرا تكريم القوات المتأهبة بمنح المكافآت المادية والمعنوية .

### - إستراتيجية الإعداد والتدريب :

التدريب عملية منتظمة مستمرة محورها الفرد وتهدف إلى أحداث تغيرات سلوكية وفنية وذهنية لمقابلة احتياجات محددة حالية أو مستقبلية يتطلبها الفرد والمهام التي يؤديها والمنظمة التي يعمل بها والمجتمع الكبير .

### - أهمية التدريب :

تبرز أهمية التدريب فيما يقدمه للفرد من معارف جديدة وما يضيقه إليه من معلومات متنوعة وما يعطيه من قدرات ومهارات بالإضافة إلى ما له من تأثير في اتجاهات الأفراد وسلوكياتهم .



## == هديتي لبلا دی ==

## - أهداف التدريب .

- ◆ تحسين مستوى أداء الأفراد.
- ◆ تنمية علاقة الأفراد ومهاراتهم وقدراتهم العسكرية.
- ◆ القدرة على اتخاذ القرارات وحل المشكلات.
- ◆ الإحساس بالمسئولية وإيجاد الترابط والعلاقة بين الأفراد والعمل.
- ◆ العمل على استبعاد العادات السيئة المتولدة نتيجة رقابة العمل "الروتين".

### - التدريب وعلاقته بالتكنولوجيا المتطورة:

يلزم التعاطي الإيجابي والقدرة على استيعاب التكنولوجيا المتطورة باستمرار توظيفها بشكل متوائم ومتطور مع الاحتياجات الخاصة بيئياً واجتماعياً للأمة والمتطورة تاريخياً، ويتصرف هذا المعيار إلى مدى توافق معيارين آخرين فرعيين هما :

- ◆ القدرة على التأهيل والتدريب المستمرين للأفراد على مستجدات التكنولوجيا بما يضمن استخدامها بكفاءة تبدأ بالتدريب الضمني مروراً باستيعاب السلاح وانتهاء برفع قدرة المقاتلين على السيطرة الكاملة عليه.



## هــديتى لبـلادى

♦ القدرة على المواءمة بين هذه التطبيقات التكنولوجية خاصة إذا كانت مستوردة، ومعطيات واحتياجات البيئة التي ستنتقل إليها بما يضمن الاستخدام الفعال لتلك التطبيقات.

### - أشكال التدريب داخل القوات المسلحة:

#### أولاً: التدريب لاستيعاب السلاح:

وتبدأ بالتدريب على استخدام السلاح بصورة فردية وباستعمال أجهزة المحاكاة لبعض الأسلحة التي تحتاج لمثل هذا النوع من الأجهزة أثناء التدريب نظراً للتكلفة الباهظة للقيام بعملية التدريب عليها، حيث تمر عملية التدريب بالثلاثية المعهودة لرفع الكفاءة والتي تبدأ بالتدريب المصني مروراً باستيعاب السلاح انتهاءً بالتحكم والسيطرة الكاملة عليه حتى يصير السلاح وكأنه جزء من حاملة، ويجب أن نعرف بأن المقاتل المكلف بإطلاق الصواريخ قد يحتاج إلى إطلاق عشرين ألف طلقة تدريبية حتى يصل إلى المستوى الكفاء والمطلوب لأداء العمليات.

#### ثانياً: التدريبات المشتركة:

وقتلخص في خلق التزاوج بين الأسلحة المقاتلة المختلفة حيث تجرى مشروعات تشترك فيها عناصر مختلفة من الأسلحة "مشاة،

<sup>1</sup> وانطلقت المدافع بعد الظهر لواء محمد عبد الحليم أبو غزالة



## هــديتى لبـالـدى

مدرعات، مدفعية... الخ" يتم فيها تنفيذ صورة كاملة لمعركة الأسلحة المشتركة وفي مثل هذه المشروعات تراعى أن تعمل كل مجموعة مع بعضها البعض مشكّلة بنفس الأسلوب المتوقع خلال العمليات،

- وتهدف هذه المشروعات إلى :

♦ اختيار كفاءة التشكيلات والوحدات المشتركة فيها خلال نشاط تدريبي مكثف ومتنوع.

♦ التأكيد على الارتقاء بمعدلات الأداء وتوفير الواقعية في التدريب والاهتمام بكل ما هو ضروري للحرب.

♦ التركيز على تدريب جميع المستويات على الوقاية من أسلحة الدمار الشامل.

♦ وقوف القيادة العامة للقوات المسلحة على مدى تفهم القادة والرؤساء على جميع المستويات المهام المكلفين بها، وكفاءة التنسيق والعمل بمراكز القيادة ومدى الاستعداد القتالي لعناصر التأمين الفني والإداري.

♦ ضرورة إتاحة الفرصة كاملة أمام القادة على المستويات الصغرى في التدريب وبث الثقة بأنفسهم لتمكينهم من التنسيق والسيطرة على القوات والتحصينات أثناء إدارة المعركة.



"درع الأمة في وقت الأزمة"

## هديتى لبى لادى

### ثالثاً: المناورات العسكرية والهدف منها:

♦ تدريب القادة والقوات على تنفيذ مهامها وردع العدو وان المحتمل فى أى اتجاه استراتيجى .

♦ إمكان نقل الجهد والإمكانات من أى اتجاه استراتيجى إلى آخر طبقاً لاحتمال التهديد المنتظر .

### - قياس كفاءة القوات المسلحة على تنفيذ المهام :

وتتم المناورات المنفردة أو التدريبات التي تجرى من خلال عدة طرق منها خطة التدريب الثانوية التي تقوم بها القوات المسلحة والتي تعتمد على تدريبات قتالية بالذخيرة الحية ، فضلاً عن المشروعات التدريبية لوحدات الجيوش المختلفة وتتم هذه فى نطاق وداخل قيادة الجيوش ، إلى جانب المشروعات التدريبية للمناطق العسكرية المختلفة ، وأخيراً المشروعات التدريبية لوحدات القوات المسلحة المختلفة ( مشاة ، مدرعات ، مدفعية ، .... الخ ) .

ويؤكد المشير حسين طنطاوي على أهمية المحافظة على الأسلحة والمعدات والعمل على تطوير إمكاناتها وقدراتها الفنية والبيرونية وضرورة الاستقرار فى التدريب الجاد الرافق فى مختلف الظروف الجوية ليلاً ونهاراً وبالتعاون مع جميع الأسلحة المقاتلة والمعاونة ، ويؤكد أيضاً على استمرارية إستراتيجية التطوير القائمة على دعامتين أساسيتين :

"دع الأمة فى وقت الأزمة"







## هــديتسى لبسالادى

إستراتيجى مدرب وكاف ومعد لسد الثغرات وتعويض النقص أو الفاقد أو  
الاحتياجات العسكرية بالقوات اللازمة مع كل فتح لجبهات جديدة  
للقتال قد تحتّمها ظروف المعركة أو قد تحتّمها الأوضاع الدولية .

### - إجراءات توسيع قاعدة المشاركة الوطنية:

♦ سن القوانين التي تجعل من التجنيد إلزامياً مع إنزال العقاب الرادع  
على كل من يخالف هذه القوانين .

♦ القيام بحصر كل من يصلح لأداء الخدمة العسكرية " من سن ١٧ إلى  
سن ٤٩ " .

♦ مد سن الالتحاق بالتجنيد من سن ١٧ سنة إلى سن ٣٠ سنة .

♦ إعادة استدعاء الاحتياطي على فترات زمنية متقاربة لأطلاعهم  
على كل ما هو جديد في مجال التكنولوجيا العسكرية .

♦ توفير مكاتب التعبئة في جميع المحافظات والمدن لتيسير  
الاتصال بها .

### - الانتماء والولاء والتحصين الفكري:

ونقدم هنا شرطاً بالغ الأهمية للالتحاق بالتجنيد أو إحدى  
الكليات أو المعاهد العسكرية وهو الولاء لله ورسوله والقيادة القائمة  
على قمة النظام الإسلامى ، لما لذلك العنصر من قوة دفع لقوى تماسك  
وتوحيد بنيان الأمة فيشد بعضه بعضاً كأنه بنيان مرصوص . ولو

"درع الأمة في وقت الأزمة"

## == هديتى لبسالادى ==

نظرنا للمادة فى صورتها الأولى إذا اشتدت قوى التماسك بين جزيئاتها انعدمت المسافات البينية وكانت أشد صلابة وأكثر قوة، وعلى العكس فإنه لو ضعفت قوى الارتباط بين جزيئاتها اتسعت المسافات البينية وفقدت على إصر ذلك القوة والصلابة المطلوبين لتماسك البنيان فيصبح كياناً هشاً وضعيفاً. وإذا افتقد الولاء للقيادة فى مجتمع من المجتمعات سواء كان لإختلاف الإطار الفكري للقيادة عن الإطار الفكري للمجتمع، أو كان لفقدان القيادة للكاريزما أو الشعبية اللازمين، أو لضعفه أو لاتخاذ قرارات دون المستوى، أو لفقدانه شرطاً أساسياً من شروط القيادة ساد هذا المجتمع مناخ ملائم لحدوث النزاع والشقاق ودعاوى الانفصال الذى قد يتصاعد فيحصل بها الصدام بين أركان المجتمع وفئاته المتعددة، ويصاحب ذلك السعي العام أو المعارض للانطواء تحت لواء جديد وتسليم الولاية لمن هو أصح فى نظرها .

### - التعبئة وقت الحرب :

نظرا للظروف الصعبة التي تسود البلاد المتعرضة للتهديد الخارجي أو الغزو من قبل قوى معادية يلزم إتخاذ بعض الإجراءات الغير معتادة كفرض حالة الطوارئ، والأحكام العرفية، فضلا عن تعبئة الموارد والطاقات وحشد القوات والتزام إستراتيجية دفاعية شاملة تستوجب مشاركة كل الأفراد للقيام بمهام الدفاع والعمل بنظام تعبوي مرن يتواءم وظروف احتمالية الأسوأ، وتكون صورته كالتالى :

== "درع الأمة فى وقت الأزمة" ==





هدایتی برای

تقسيم القوات إلى ثلاث مستويات لكل مستوى مجال جغرافي ومهام محددة.

## - المستوى الأول:

ويشمل جميع أفراد القوات المسلحة النظامية ويقوم بمهام الدفاع عن كيان الدولة على خطوط الجبهة الأمامية .

## - المستوى الثانى:

ويشمل جميع أفراد الحرس الوطني والذي يتم انتقاؤه بدقة  
وتكون مهامه كالآتي:

- ♦ الدفاع عن النظام القائم ضد العدوان الخارجي .
- ♦ الدفاع عن العاصمة والمحافظات الرئيسية والأهداف الإستراتيجية .
- ♦ مساعدة قوات الشرطة في فرض الأمن وتأمين الجبهة الداخلية
- ♦ يعمل كقوة دعم رئيسية لقوات الجيش ولجان الدفاع الشعبي .
- ♦ القبض على العملاء والجواسيس والمخبرين والطابور الخامس وعناصر المخابرات المعادية ( أى القيام بالأعمال المضادة للعمليات الهدامة ) .

**- المستوى الثالث:**

والمقصود بها لجان الدفاع الشعبى حيث يقوم رجال كل منطقة والقادرون على حمل السلاح تحت قيادة معتمدة لقوات الحرس الوطنى وتقوم بالمهام التالية:

- ♦ تقوم كل مجموعة بالدفاع عن المنطقة التي يقطنونها .
- ♦ حماية وتأمين المرافق والخدمات والأهداف التي تحوزها هذه المنطقة .
- ♦ تضخ كقوات دعم أساسية إلى جانب القوات النظامية على الجبهة أو إلى جانب الحرس الوطنى عند الضرورة وبحسب تطورات الأحداث .
- ♦ التجمع القتالى<sup>١</sup> ونظم التعبئة السائدة داخل الجيوش المعاصرة

١٠ جنود + القيادة	الجماعة وتتكون من
٣ جماعات + القيادة	الفصيلة وتتكون من
٣ فصائل + القيادة	السرية وتتكون من
٣ كتائب + القيادة	الكتيبة وتتكون من
٣ كتائب + القيادة	اللواء ويتكون من
٣ لواءات + القيادة	الفرقة وتتكون من

<sup>١</sup> ٦ أكتوبر الحرب الإلكترونية الأولى محمد عبد المنعم

---

---

هدیتى لى لادى

---

---

الفيلق ويتكون من ٣ فرق + القيادة

## الجيش ويتكون من فيلقان + القيادة

**ويلزم هنا من ضرب مثال واقعي لجدول التجمع القتالي لدول**

## المواجهة مع إسرائيل لعام ٢٠٠٤

**جدول التجمع القتالي لدول المواجهة سنة ٢٠٠٤**

الدولة	حيش / فلق	فرقة	لواء مستقل
مصر	٢	١٢ (٤م-٧ميك-١ مش).	١٢ (٤م-٤ميك-٢ ق.خ)
سوريا	٢	١٢ (٧م-٣ميك-ق.ح-١ ح.ج)	١٣ (١م-١ميك-٣ ق.خ-٨م.جو)
الأردن	—	٤ (٢م-٢ميك)	٢ (١ ح ملكي-١ ق.خ)
لبنان	—	٦ كتائب ق.خ م.جو	١٣ (١١ميك-١ ح.ج-١ ق.خ)
إسرائيل	٣	١٦ (١٢م-٤ميك)	١٢ (٩ميك-٤ مش-٤ ق.خ)

## - الإجراءات والقواعد والتكتيك:

وأخيرا متممات العنصر الثاني (البرامج) من أدوات التكنولوجيا  
الراقية باستعراض بعض العناصر الأخرى والتي لها أهمية كبيرة  
ومكملة لعنصر البرمجة ومساعدة في تحسين وضع وتنفيذ التخطيط  
الإستراتيجي وهي الإجراءات والقواعد والتكتيك والفرق بينه وبين  
الإستراتيجية.



## هــاـيـتـى لـبـسـالـاـدى

### - الإـجـراءـات:

وهى عبارة عن سلسلة من الخطوات أو المهام عادةً الاجراءات النمطية للتشكيل ، ومن أمثلة هذه الإجراءات إجراءات تنفيذ طلبية ، إجراءات شراء معدة .

### - القـواعد:

وتعنى مسلك معين ومحدد مطلوب الالتزام به بواسطة أفراد المنظمة العسكرية .

### - التكتيك:

وهو وسيلة لتنفيذ الإستراتيجية أو هو خطط فرعية لتنفيذ الإستراتيجية . ويوضع التكتيك بواسطة مستويات إدارية أقل من واضعي الإستراتيجية ، ويوضع على أساس الانتظام الزمني ، ويبنى على معلومات كمية متاحة ، وبدائل التكتيك أقل مقارنة بتعدد البدائل الإستراتيجية ، والتكتيك عادة ما يكون أكثر تفصيلاً منه فى الإستراتيجية ، ويكون أقل أهمية من الإستراتيجية .

### ثالثاً: الشبكات كالقيادة والاتصال والتنسيق المخبراتى:

كأداة ثالثة من أدوات التكنولوجيا الراقية تمثل الشبكات المنتشرة بامتداد ميدان المعركة والمشملة على مركز وقنوات اتصال

## هــديتى لبـسلاذى

وحدات طرفية متفرقة وسيلة لتحسين الأداء ورفع مستوى القدرة القتالية والعمل على توحيد الجهود وتوجيه النشاطات داخل منظومة قوية ومؤثرة تدعم تحقيق الإستراتيجية من خلال إحداث التناغم والتوافق والانسجام بين الوحدات والعناصر المختلفة ، ويكون ذلك التناغم بتبادل المعلومات والبيانات والأوامر والإشارات بين مراكز القيادة والوحدات المختلفة . ومن بين الشبكات التي سوف نتعرض لها لأهميتها بالنسبة لتنفيذ الاستراتيجية ولكونها تمثل وظائف رئيسية وركائز أساسية للمنظومة العسكرية المعاصرة شبكات القيادة والاتصال والتنسيق المخبراتي .

### - نظم القيادة والسيطرة والتحكم:

للقيادة أهمية بالغة فى ترسيخ أساسات البنيان العسكري، وتثبيت قواعده وضبط إيقاعه، وتنسيق خطواته، فهي بمثابة الرأس للجسد، فالخ (غرفة القيادة) تتلقى البيانات المتدفقة من الحواس (أجهزة الاستخبار والاستطلاع) عبر "الألياف العصبية" قنوات الاتصال حيث تقوم بتحليلها ومعالجتها واستنتاج المعلومات اللازمة للتخطيط الرئيسي حيث تحدد الأهداف وتوضع الخطط وتحدد المهام وتوزع الأدوار عبر وسائل الاتصال مرة أخرى حيث يقوم كل عنصر بأداء مهامه، ولا يتوقف عمل القيادة على الإدارة والتنسيق والتوجيه بل يتواصل لتابعة العمل وتقييم الأداء وتقدير الآثار وتعديل المسار.

"دع الأمة في وقت الأزمة"



## **- منظومة القيادة والسيطرة الآلية (الماكيت العسكرى):<sup>1</sup>**

يتم من خلال المنظومة الآلية تكوين صورة موقف ميداني (برى، بحري، جوى) كاملة فى الزمن الحقيقي بدون تأخير على كافة المستويات، وسرعة نقل وتداول البيانات والمعلومات، واتخاذ القرارات المناسبة بمراكز القيادة، وتحقيق أفضل استخدام لأفرع القوات المسلحة الرئيسية فى مواجهة الأهداف المعادية، فضلا عن سرعة تحليل ومقارنة أعمال القتال.

## **- أشكال منظومة القيادة والسيطرة:**

### **- النظام المركزي:**

الذى يعتمد على النظم التكنولوجية الحديثة ويكون ذلك حال التكافؤ أو التقارب أو التفوق الاستراتيجي على إمكانات العدو وقدراته.

### **- "النظم القديمة والأولية":**

حيث تختلف كيفية المنظومة باختلاف أوضاع القوات وقدراتها مقارنة بالقوى المعادية فمنظومة القيادة الآلية تستخدم حال التكافؤ أو التقارب أو التفوق النسبى على العدو، ولكن حال الوضع العسكرى والتفوق الكاسح للعدو وتمكنه من السيطرة على ميدان المعركة لأسباب) كقدرته على اختراق أجهزة الاتصال، أو أحداث التشويش عليها أو

<sup>1</sup> تعريف اللواء محمد ساسى عنان



## هــديتى لبسالادى

تمكنه من تدوير غرف القيادة والسيطرة وخطوط الاتصال) . تضطر القيادة للجوء للأنظمة القديمة للاتصال والتي تعتمد على الفرد كهمزة وصل أو قناة اتصال بين مراكز القيادة والوحدات المختلفة القريبة والمنتشرة بامتداد نطاقات واسعة ، وقد تستخدم وسائل بدائية أخرى للاتصال كانت تستخدم قديماً ( كالحمام الزاجل ، والصقور ، الكلاب المدربة ) فضلاً عن استخدام الإشارات الضوئية واللونية والصوتية إلى غير ذلك من وسائل وأدوات.

### - القيادة اللامركزية:

قد تضطر القيادة تحت ذات الظروف السابقة إلى استبدال نمط القيادة المركزي والذي يتواءم واستخدام المنظومة الآلية بنمط القيادة اللامركزية والذي يقوم على تفويض القيادات العسكرية الفرعية والقوات التابعة لها بممارسة مهام القتال والتعامل الأنسب مع العدو والاعتماد على الذات في تدبير الاحتياجات وغير ذلك من سلطات بحسب ما ترى في ظل الظروف التي تمر بها دون الرجوع للقيادة المركزية إلى حين تتحسن الأوضاع ، وتسمح الظروف بالعودة لنظام القيادة المركزي .

### - تعريف القيادة العسكرية:

مفهوم القيادة العسكري ينصرف إلى الدور الذي يلعبه القائد في العملية العسكرية على المستوى الاستراتيجي والتكتيكي ، ويمكن

## == هديتى لبلادى ==

تعريفها بأنها العملية التي تتجلى من خلالها قدرة وبراعة القائد العسكري في تحديد وترتيب الأهداف الإستراتيجية على النحو الذي يسمح بإدارة العملية العسكرية بأساليب ووسائل تكفل تحقيق تلك الأهداف بأقل الإمكانيات والخسائر.

### - صفات القائد :

يلزم القائد التحلي ببعض الصفات التي بها يتمكن من تأدية المهام الموكلة إليه على أكمل وجه . فلو نظرنا إلى الأوضاع الخطرة التي تمر بها القوات من تلاحم شديد وقصف مستمر وتحرك حذر وتوقع استهداف مما يستلزم من توافر الشجاعة والجرأة والإقدام وتلك أسباب يتوقف عليها إحراز النصر عندما تتكافأ القوى ، إضافة إلى النشاط واليقظة والجلد كحتمية لمواجهة طول فترات الاشتباك في ظل ظروف جوية وإدارية صعبة كنقص المؤن والإمدادات أو التعرض للبرد أو الحر الشديد لفترات طويلة ، فضلا عن ضرورة تحلى القائد بقوة الملاحظة وحضور البديهة وسرعة رد الفعل وذلك لما يجب على القائد من السرعة في اغتنام الفرص وتحاشي التهديدات وسد الثغرات ومعالجة نواحي القصور والضعف وحسن استغلال نقاط التفوق والقوة إلى غير ذلك من الصفات الضرورية كقوة التأثير وخفة الحركة .

<sup>1</sup> معارك فوق رمال الصحراء روميل

**- مهام القيادة الإستراتيجية<sup>1</sup>:**

- ♦ **وضع رسالة المنظومة العسكرية:** وهى تحديد نوعية الأعمال الخاصة بها والتي تعمل فيها والأساسيات والخصائص التي تميزها وترشدها في أعمالها.
- ♦ **وضع العقيدة القتالية:** والتي تحدد الأعداء المحتملين والوسيلة البديلة لمواجهةهم وتحديد نوعية الخطر الى غير ذلك.
- ♦ **تكوين فلسفة المنظمة العسكرية:** وهى تحديد الاعتقادات والقيم والإتجاهات والإرشادات الغير مكتوبة والتي تفسر بطريقة تنفيذ الأعمال داخلها.
- ♦ **وضع السياسات:** وهى توجيهات عامة ترشد وضع الخطط واتخاذ القرار.
- ♦ **وضع الأهداف الإستراتيجية.**
- ♦ **تقديم أو وضع الإستراتيجيات:** وهى المسالك أو البرامج اللازمة لتنفيذ الأهداف بنجاح.
- ♦ **وضع الهيكل التنظيمي:** المناسب أو تعديله بشكل يعمل على تحقيق الأهداف.

<sup>1</sup> الإدارة الإستراتيجية د/ حامد أحمد رمضان



## هدایتی لبلا دی

## تدبير القوات.

♦ وضع إجراءات التشغيل أو إجراءات بعض المهام.

◆ تدبير المستلزمات المطلوبة أو تسهيل تدبيرها .

♦ تدبير خطوط الإتصال المطلوبة . تقديم وجمع المعلومات .

## ♦ التوجيه والدفاعية.

## - مهام القيادة الميدانية:

♦ تلقى الأوامر من القيادة العليا وإدارة القوات بما يعمل على تنفيذ تلك الأوامر.

♦ أداء المهام المنوطة بها.

♦ جمع وإرسال المعلومات ومجمل التطورات الميدانية إلى القيادة العليا لاتخاذ القرارات المناسبة بناءً عليها.

♦ التعامل مع الموقف الراهن بما تمليه عليه الخبرة العسكرية عند انقطاع الإتصال بالقيادة أو عند استخدام أسلوب القيادة اللامركزي لأي سبب من الأسباب .

قال روميل عن القائد<sup>١</sup> "يجب أن يلم بكل دقة بميدان المعركة، و  
يجب أن تكون معلوماته عن مواقعه ومواقع العدو كاملة، وظهر لي أيضاً

<sup>1</sup> معارك فوق رمال الصحراء روميل

## هـ ديتى لبسالادى

أنه ليس المهم أن يكون للقائد أكثر ثقافة من خصمه أو أكثر مراناً من واقع التجارب التى مربها وإنما المهم السيطرة على ميدان المعركة سيطرة كاملة.... كذلك أيضاً فإن القائد يجب أن يتمتع بمقدرة غريزية فائقة على تقدير الأرض تقديرأ جيداً وسرعة التصرف واستجلاء هدفه ليكون واضحاً أمامه كل الوضوح أثناء قيامه بتنفيذ عملية معينة فى مدة محددة، ويجب عليه استخدام كل قدراته التنفيذية لتنفيذ واجبه خلال هذه المدة المحددة" وأكد على أهمية تدعيم علاقة القائد بجنوده لاستخراج وسع طاقاتهم أثناء تأدية المهام، ومنها الظهور أمام جنوده بالمظهر الأصيل للجندى كالبقاء بينهم فوق خط النار فى كل الظروف والأحوال، والتحرك إلى الأمام أقرب إلى المقدمة منه إلى المؤخرة، إلى جانب حب الجنود له بسبب ذلك فإنه يقف على كل أحوال القوات أول بأول ومن ثم يمكنه اتخاذ القرارات السليمة وكسب احترام جنوده. وأضاف قائلاً "لتكونوا أمثلة لرجالكم فى أدائكم لواجبكم فى حياتكم الخاصة، ويجب ألا تراعوا أنفسكم أبداً، ويجب أن يرى جنودكم قدرتكم على تحمل المتاعب وحرمانكم لأنفسكم، ولتكونوا على الدوام مهذبين وعلى خلق كريم، وعلموا رؤوسكم أن يكونوا مثلكم، وتفادوا الحدة المبالغ فيها فى كلامكم والتى تبين أن لدى قائلك عيوباً يرغب فى إخفائها.

## هــديتى لبسالادى

ويقدم لنا روميل بعد ذلك درساً فى المعنى الحقيقى للشجاعة و  
الجرأة عندما يقول "ولكن الشجاعة التى تتعارض مع الضروريات  
العسكرية تعتبر بلاهة وإذا ما أصر عليها أى قائد لا يستحق أن يكون  
مسئولاً عن أرواح جنوده.... ثم قال ومن واقع خبرتى وجدت أن  
القرارات الجريئة تؤدى إلى النصر ولكن يجب أن نميز بين الجرأة و  
المغامرة العسكرية ، فالعملية الجريئة هى التى لا يكون نجاحها مؤكداً أو  
إنما إذا فشلت للقائد القوات الكافية لمواجهة أى موقف قد ينتج عن  
هذا الفشل ، أما المغامرة فهى عملية قد تؤدى إلى النصر أو للدمار الكامل  
لل قوات .

### - منظومة العملية الإتصالية:

#### - المقصود بالاتصال:

عملية تمر فيها الرسالة من المرسل إلى المتلقى عبر وسائل معينة  
بغرض التأثير فى فكره واتجاهاته ودفعه للإتجاه الذى يهدف إليه  
المرسل فضلاً عن تلقى التغذية الراجعة .

### - عناصر العملية الإتصالية:<sup>1</sup>

♦ الرسالة وتتكون من عناصر ومضمون وهدف وتسمى بفحوى  
الرسالة .

<sup>1</sup> تحت عنوان نحو خطاب إعلامى معاصر خماسى الأبعاد د/ السيد عليوة



## هــديتي لبـالـادي

- ♦ المرسل وقد يكون فرداً أو منظمة أو دولة .
- ♦ المتلقى وأيضاً قد يكون فرداً أو منظمة أو دولة أو مجتمع من المجتمعات أو فئة معينة منه .
- ♦ وسيلة الإتصال .
- ♦ التغذية الراجعة وتكون بتلقى ردود الأفعال وتحليلها وفهمها والتجاوب معها .

### - موجات الإتصال الإعلامي :

يقصد بها التطور التاريخي للعملية الإعلامية .

#### - الموجة الأولى :

اقتصاديات المجتمعات الزراعية كانت الإتصالات من الضم إلى الأذن أو خلال حديث ثنائي داخل مجموعات صغيرة ، وفي عالم بدون صحف أو إذاعة أو تليفزيون ، وكانت الوسيلة الوحيدة لتبليغ رسالة إلى حشد كبير هي تجميع حشد من الناس في مكان واحد يستطيع أن يرفع رسالة ما إلى رئيسه أو زعيمه بل إن حجم الحشد في حد ذاته رسالة .

#### - الموجة الثانية :

كانت المزيد من الإتصال عن بعد ومن ثم أوجد نظام خلق الثورة القائم على الإنتاج بالجملة ( البريد ، التلغراف ، الهاتف ) ونتيجة

## هــديتى لبسالادى

لـتـطـلـبـات الحشود الجماهيرية الكبيرة ثم اختراع وسائل إعلام عالية التقنية كالصحف والمجلات والأفلام والإذاعة والتلفزيون، ويعتبر هذا الإعلام إنتاج إعلامى بالجملة .

### - الموجة الثالثة :

وهى الإنتاج الإعلامى المرن وحسب الطلب منوعاً صور منتجاته ورسلاً عروضاً وأفكاراً ورموزاً مختلفة لشرائح سكانية معينة والأسواق بعينها وفئات سنية ومهنية ولمجموعات عرقية واجتماعية مستهدفاً بدقة، وأجهزة الموجة الثالثة ( الأقمار الصناعية، الفاكس، الكاميرات التلفزيونية المنقولة، أجهزة الكمبيوتر، الآلات الناسخة، الدوائر التلفزيونية المغلقة، شبكات الاتصالات الدولية ) .

### - الرسائل المتنوعة للقيادة العسكرية:

والرسائل التى نحن بصدد الحديث عنها هى رسائل القيادة السياسية والعسكرية والتى هى فى ظروف مواجهة وصراع مع قوى معادية، حيث تختلف الرسالة وهدفها ومضمونها ووسائل تمريرها باختلاف المتلقى ( المقصود بالرسالة ) والذى يمثل هنا واحداً من أربع الرأى العام المحلى ( رعايا الدولة )، أو الرأى العام العالمى، أو القوة المعادية أو أفراد المنظمة العسكرية وقواتها المقاتلة .

## هديتى لبسالادى

### - رسالة الراى العام المحلى :

والمستهدف بالرسالة هم رعايا الدولة وشعبها ، فتكون الرسالة و  
مضمونها منصب على تعبئة الراى العام وحشده لتحقيق هدف بعينه و  
العمل على ايجاد مناخ يسوده وحدة الجبهة الداخلية وتكاتف وتماسك  
قوى الشعب حكومة وقيادة وشعباً والوقوف فى خندق واحد لرد  
المعتد .

فضلاً عما تبنيه هذه الرسالة من الكيفية المثلى للتعامل مع  
التحديات المتوقعة والأخطار الناجمة عنها قبل وأثناء وبعد حدوثها  
، والتوجيه المستمر والملازم لتطورات الأحداث حتى تمرو تهدأ وتعود  
الأوضاع إلى سيرتها الأولى .

إلى جانب كونها كحائط صد ودرع متين فى مواجهة دعاية العدو  
وحرية النفسية وحرية المعلوماتية .

### - رسالة الراى العام العالمى :

وتستهدف هذه الرسالة المجتمع الدولى بغرض التأثير عليه و  
تغيير فكره بقصد تحييد بعضه وفضح أكاذيب آخرين واستمالة  
معظمه للوقوف بجانب حقوق الدولة ، ويكون ذلك من خلال طرح  
القضية وملاستها والحلول المناسبة لها وخطواتها ، وتوضيح أوجه



## هاديتى لبيلادى

القصور الدولية فى معالجتها ، وكشف تواطؤ بعض الأطراف بعض  
الأطراف فى طمس الحقائق لتحقيق مآرب ذاتية .

وفى الحالتين الأولى والثانية يكون الإعلام المقروء والمسموع و  
المرئى هو أنسب الوسائل لتوصيل مثل هذه الرسائل وتحقيق الغرض  
منها ، فضلاً على التأكيد على تعظيم ثلاثية النسق الدعائى فى\*  
الاستخدام المتواتر للإلحاح والتكرار والملاحقة بهدف التحكم فى  
عواطف ومواقف المستهدفين ، إضافة إلى عقد الندوات والمؤتمرات و  
اللقاءات الدولية والإقليمية والمحلية على المستوى الرسمى والشعبى  
لدعم الرسالة الإعلامية وتوكيدها .

### - الرسالة الموجهة إلى القوى المعادية:

حيث تحالك هذه الرسالة فى صورة حرب المعلومات والتي تشتمل  
على عناصر كثيرة أهمها الخداع الإستراتيجى والحرب النفسية والتي  
تضخ تجاه العدو بدرجات متفاوتة حيث تبدأ بشن هجوم معنوى من  
الدرجة الأولى بغرض كسر إرادة الخصم وتعظيم روحه المعنوية شاملاً  
الدرجة الثانية التي تتمثل فى الدعاية التي تعتمد على الإثارة بغرض  
التأثير فى اتجاهات الخصم واضطراره إلى تغييرها بما يؤدى إلى  
تفكيره فى الرجوع عن قرار الحرب وإشعاره أن الحرب لم تعد الوسيلة  
المناسبة لحسم الصراع سواء كان هذا القبول صريحاً أو ضمناً بل

## == هديتسى لبىلادى ==

الوصول به إلى مرحلة التراجع والاستسلام مدعماً ذلك بالعمل  
العسكرى العنيف مقروناً باستخدام الدرجة الثالثة والتي تتمثل في  
الإعلام واستغلال الحقائق الميدانية، ويتم شئ مثل هذه الحرب  
الدعائية عبر وسائله المفتوحة .

## الحرب النفسية :

### - رسالة هولاكو :

ومن يحسن استغلال الحرب النفسية قد يوفر على نفسه مجهودات كثيرة ويتمكن من تبوء موقع القوة والسيطرة، وقد أحسن التتار استغلال وسيلة الحرب النفسية ضد أعدائهم وربما قد أحرزوا بها انتصارات كثيرة، ومما قد ورد لنا في هذا المجال رسالة هولاكو والتي بعث بها إلى قطز سلطان مصر ومن بين ما كتبه فيها ( من ملك الملوك شرقاً وغرباً الخاقان الأعظم، باسمك اللهم باسط الأرض ورافع السماء يعلم الملك المظفر قطز، الذى هو من جنس المماليك الذين هربوا من سيوفنا إلى هذا الإقليم يتنعمون بأنعامه، ويقتلون من كان بسلطانه بعد ذلك، يعلم الملك المظفر قطز وسائر أمراء دولته وأهل مملكته بالديار المصرية ومن حولها من الأعمال أنا نحن جند الله فى أرضه، خلقنا من سخطه، وسلطنا على من حل به من غضبه، أسلموا إلينا أمركم، قبل أن يتكشف الغطاء، فتندموا ويعود عليكم الخطأ، فنحن ما نرحم من بكى، ولا نرفق لمن شكى، قد سمعتم أننا قد فتحنا البلاد و طهرنا الأرض من الفساد، وقتلنا معظم العباد، فعليكم بالهرب، وعلينا الطلب، فأى أرض تأويكم وأى طريق تنجيكم، وأى بلاد تحميكم، فما من سيوفنا خلاص، ولا من مهابتنا خلاص، فخيولنا سهابى، وسهامنا

<sup>1</sup> التلار بين الانتشار و الانكسار د/ على محمد الصلابى



## هـديتى لبلادى

خوارق، وسيوفنا صواعق، قلوبنا كالجبال، وعددنا كالرمال،  
فالحصون لدينا لا تمنع، والعساكر لا تنفع، ودعاؤكم علينا لا يسمع،  
فإنكم أكلتم الحرام، ولا تعضون عن الكلام، وخنتم العهود والأيمان، و  
فشأفيكم العقوق والعصيان، فأبشروا بالمدلة والهوان " فالיום تجزون  
عذاب الهون بما كنتم تستكبرون فى الأرض بغير الحق وبما كنتم  
تفسقون "، " وسيعلم الذين ظلموا أى منقلب ينقلبون " فمن طلب حربنا  
ندم ومن قد أمنتنا سلم، فإن أنتم لشرطنا ولأمرنا أطعتم، فلکم ما لنا و  
عليكم ما علينا، وإن خالفتم هلكتم، فلا تهلكوا نفوسكم بأيديكم، فقد  
أعذر من أذرو قد ثبت عندكم أننا نحن الكفرة، وقد ثبت عندنا أنكم  
الفجرة، وقد سلطنا عليكم من له الأمور والمقدرة والأحكام المدبرة،  
فكثيركم عندنا قليل، وعزيزكم عندنا ذليل، وبغير المدلة ما لكم  
علينا سبيل، فلا تطيلوا الجواب وأسرعوا برد الخطاب، قبل أن تضرم  
الحرب نارها، وترمى نحوكم شرارها.....)

ولو نظرنا نظرة تحليلية لمضمون الرسالة لوجدنا أنها تشتمل  
على عناصر الحرب النفسية من تحقير العدو والتهاون بقوته، وقارة  
بتهديده وإثارة مخاوفه، وكذلك استغلال ثقافة الخصم فى تغيير  
فكره وتوجيه لما يهدف، كل ذلك يعتمد على استغلال الحقائق وربما  
الشائعات والأساطير.

## هـديتى لبـالـأدى

وإن نجحت حرب التتار النفسية فى معظم مواقعهم الحربية فى كسر إرادة خصومهم وتيسير اجتياحهم لبلدان كثيرة . إلا أن الله قيض لمصر والمسلمين قائداً فذاً أجابهم بذات أسلوبهم فأمر بقتل رسل التتار فأزال الهيبة من قلوب المسلمين وأعلم التتار أنهم قادمون على قوم مختلفين عن سابقهم فيلقى بذلك فى قلوبهم الرعب .

إلى جانب التسريب المتعمد لبعض المعلومات المقصودة والبعض المغلوط وضخه تجاه العدو عبر قنوات خاصة لتضليله عن القدرات والإمكانات والخطط والنوايا . مكوناً بذلك ما يعرف فى المجال العسكرى بالخداع الإستراتيجى .

والحرب النفسية والخداع الإستراتيجى أداتان أساسيتان من أدوات حرب المعلومات والتي تشتمل على أدوات كثيرة منها ما هو يقوم بالضخ تجاه العدو ومنها ما يتم سحبه من العدو لتحليله ومعالجته ، وتعتمد حرب المعلومات على مجموعة متنوعة من الأدوات منها ما يعرف بالأدوات التقليدية كالجواسيس ومجموعات الاستطلاع وعناصر المخابرات ، ومنها ما يجمع من المعلومات العلنية كالنشرات والبيانات والإحصائيات وغيرها ما يلتقط بوسائل الاستطلاع الحديثة كالأقمار الصناعية وطائرات الاستطلاع والرادارات العملاقة ومحطات التنصت وغيرها .

## هـديتى لبسالادى

### - الرسالة الموجهة لأفراد القوات المسلحة:

ونصل إلى الضلع الأخير والمتهم لمربع الإتصال الإعلامى فى وقت الحرب، والذي تدير به القيادة عملياتها العسكرية وتتلقى بواسطته البيانات اللازمة الراجعة من أجهزة الاستطلاع والرصد، وتقوم بمعالجتها ثم تقرر من خلاله أوامرها وخططها والمهام المحددة إلى الوحدات المختلفة، وتتلقى من خلاله تمام التنفيذ وردود الأفعال المعادية والتغذية الراجعة لتقوم بعمليات المتابعة والتنسيق والتوجيه وتقييم الأداء وتعديل المسار بغرض تحقيق الأهداف.

### - الوسائل المستخدمة فى مثل هذه الحال كالاتى :

- ♦ وسائل الإعلام المفتوحة ( المسموعة، والمرئية، والمقرؤة) بالربط بين بعض البرامج وتحديد توقيت بعض العمليات ونوعياتها.
- ♦ استخدام وسائل وشبكات المعلومات بواسطة إرسال بعض الرسائل الإلكترونية وغيرها.
- ♦ استخدام وسائل الإتصال السلكية واللاسلكية الحديثة وبأسلوب مبتكر.
- ♦ استخدام الإشارات الصوتية والضوئية واللونية والدخانية لإرسال رسائل معينة.



## هــايتى لىلادى

♦ اللجوء إلى أنواع الإتصال القديمة كالحمام الزاجل والصقور و الكلاب المدربة والعنصر البشرى أو غيرها عند الضرورة، و استعمال هذه الوسائل كهمزة وصل بين القيادة والوحدات المختلفة.

♦ التأكيد على الإهتمام بتنفيذ عمليات التشفير عند إرسال الإشارات والرسائل لئلا لها من دور كبير فى تعمية العدو عن كل الإتصالات.

♦ استخدام الإجراءات المضادة لحماية نظم الإتصال من عمليات الإعاقة أو التشويش أو التدمير أو الاختراق.

### - أجهزة الاستخبار والاستطلاع:

تعتبر أجهزة الاستطلاع والاستخبار للقوات المسلحة والقيادة العسكرية بمثابة الحواس حيث أنها تقوم بجمع المعلومات عن ميدان القتال ومن خلف خطوط العدو ومن داخل دولته ووضخها إلى القيادة (المخ) حيث تقوم بالعمل معها ومعالجتها والتحرك بناء على استنتاجاتها.

### - أجهزة التصوير:

فبفضل العين ( أجهزة التصوير) والتي تبدأ بالميكروسكوبات التي لها قدرة كبيرة على تكبير الصورة فائقة الدقة وانتهاءً بالأقمار

## هــايتى لىـلادى

الصناعية والتي تنقل الصورة الفورية من ارتفاعات شاهقة مروراً بالتلسكوبات الفضائية القائمة بجمع الصور الفلكية والكونية، وأجهزة التصوير والدوائر التليفزيونية والرادارات العملاقة وطائرات الاستطلاع والمناظير الميدانية والتي تلتقط صوراً من أبعاد متفاوتة، ووسائل الرؤيا الليلية باستخدام الأشعة تحت الحمراء وفوق البنفسجية والتي تؤدي ذات المهام في مختلف الظروف والأحوال.

كل هذه الوسائل تكون في مجملها منظومة متكاملة لها القدرة على تأدية مهمة كونية كانتاج الكروكيات والخرائط والصور الدقيقة المتعلقة بالفضاء الخارجى، والبيانات الرقمية والخرائط الخاصة بالطيران والعمليات الجوية ونظم الصواريخ الذكية وتحديد طرق الاستفادة الفورية بصور الأقمار الصناعية وإنتاج أنظمة متطورة من الخرائط لأى مكان فى العالم فى كافة المجالات السلمية والعسكرية أى جعل دول العالم والفضاء الخارجى تحت المراقبة المستمرة طبقاً لمطالب صاحب القرار.

### - أجهزة التنصت:-

إلى جانب أجهزة التصوير نقدم أجهزة التنصت التى تقوم بجعل مضمون الصورة أكثر وضوحاً حيث تقوم بالتقاط الموجات الصوتية الضعيفة والبعيدة واختراق نظم الاتصالات السلكية واللاسلكية فى أى مكان فى العالم وعلى كافة أنواعها والاستفادة بالضرورة منها

## هــديتى لبسالادى

،وتستخدم فى هذا المجال أجهزة التنصت المختلفة والمتنوعة الأحجام والأشكال والإمكانات كالأقمار الصناعية ومخططات الرصد الأرضية والتي تغطى مساحات واسعة والأجهزة الدقيقة وأجهزة التسجيل المختلفة مع دعمها بأدوات تكنولوجيا متطورة للتصدي لنظم الشفرة واختراق البنى المعلوماتية للخصوم وحلفائهم ، والإمداد الفورى لصانع القرار بالمعلومات بحسب أهميتها .

### - أجهزة الاستشعار:

إضافة إلى ما سبق تستخدم أجهزة الاستشعار المختلفة والتي تقوم بمهام توفير المعلومات اللازمة عن كل ما يتصل بالأرصاد الجوية ودراسة التركيب الهوائى والتلوث البيئى وقياس الأعماق والمسافات والارتفاعات واكتشاف ما فى باطن الأرض وأعماق المحيطات .

### - مراكز البحث:

وكذلك تتم الاستعانة بوسائل التحليل والبحث والتي تعمل على توفير البيانات الكاملة عن العناصر والفلات والمركبات الجيولوجية والبحرية والهوائية والفضائية من خلال القيام بعمليات التحليل لمكوناتها الأساسية وخصائصها الفيزية واستنتاج الأشكال المختلفة والمثلل للاستفادة بها .





### - مراكز التنبؤ:-

إن الأهمية البالغة لمراكز التنبؤ بالمستقبل والتي من خلال اعتمادها على المعلومات المتوفرة عن الأوضاع الخارجية (سياسية، اقتصادية، تكنولوجية، اجتماعية، ....) وبعد تحديد الفرص والتهديدات ونقاط القوة والضعف تقوم بإجراء مجموعة من التنبؤات المشروطة (السيناريوهات التي تفترض الواقع تارة والمأمول فيه تارة والمحدور منه تارة أخرى) كما أن البحث لا ينتهى إلى قرار بتحقيق أى من هذه الصور فهذا أمر يدخل فى حيز التخطيط للمستقبل، إنما الهدف هو اطلاع القوى الفاعلة فى المجتمع على متطلبات تحقيق إحدى الصور المأمول فيها وفقاً لتفضيلها الخاص لكي تعمل على تغليبها على غيرها على أى من الصور والمشاهد البديلة.

### - جهاز إعادة التوازن:-

ويوكل إليه المحافظة على التوازن الشامل من خلال دراسة العلاقات البيئية والتغيرات الطارئة عليها وأسباب انقراض بعض عناصرها وأسباب التزايد السرطاني لأخرى، والأضرار الناجمة عن الاختلال البيئى، إلى جانب البحث فى عوامل الهجرة العشوائية وأسباب الطرد والجذب السكاني والمناطق الكثيفة السكان والأخرى منخفضة الكثافة.

## == هديتى لبى الادى ==

فضلاً عن رصد حركة السلع والخامات وحجم المستويات المتدفقة منها والمتوافرة فى الأسواق ومدى تناسبها مع حجم الاستهلاك والقوى الشرائية .

وكذلك يقوم برقابة التوجه العام ومدى انحرافه وإلى أين يتجه وكيف يعود ، ثم القيام بالإنذار المبكر والتنبيه إلى الأخطار التى قد تنجم عن الاختلال فى التوازن البيئى أو السكانى أو السلعى أو المجتمعى أو الأخلاقى أو القيمى ويعمل على معالجتها بالطرق الفورية والمناسبة مع وضع المناسيب المثلى لكل من هذه الأبعاد لكي يعود بالحياة إلى طبيعتها الأولى من خلال :

♦ إعادة التوازن البيئى .

♦ إعادة التوزيع السكانى بالتحكم فى عوامل الهجرة ومعالجة أسباب الطرد السكانى وتحفيز عوامل الجذب وذلك كله بما يتواءم مع طبيعة الأرض ومناطق وجود المياه وأماكن تركيز الموارد والخامات .

♦ ضخ السلع والخامات بالحجم الأمثل والمناسب بما لا يضر بالطبيعة ولا بالمجتمع .

♦ دراسة الظواهر الاجتماعية ومتابعة الخط العام واكتشاف بؤر الفساد وامتدادها ومعالجتها أى تقدير الآثار والقيام بتحديد الاتجاه وتعديل المسار .

## هديتي لبـالادي

### - البعد الإدراكي :

ويلزم إضافة البعد الإدراكي كأداة حيوية وهامة للعمل المخابراتي، إذ به تتحقق القدرة على العلم بـبواطن الأمور ومعرفة حقائق الأشياء والإلمام بما يدور وراء الكواليس ولا يقتصر على النظر إلى الصور الباهتة ولا الإنخداع بالشعارات البراقة ولا الانسياق وراء الأوهام. ويشمل العمل بهذه الأداة جميع الجوانب (السياسية، الدبلوماسية، ....) ويتعامل مع معظم التصريحات والتحركات والقضايا المطروحة على كافة المستويات (الدولية، الإقليمية، المحلية) . فعلى سبيل المثال لا الحصر فلو أمعنا النظر في السبب وراء المساعدات الاقتصادية لكان المغذى الحقيقي منها إيجاد أداة ضغط عند الحاجة ووسيلة توجيه لتحقيق رؤى واتجاهات وأهداف الدول الداعمة لا كما يرى البعض أنها تقدم لدعم التنمية والتدريب وتحفيز الاقتصاد . كذلك لو تتبعنا التحركات والزيارات الدبلوماسية للمفوضين والوزراء والسفراء ولو تحرينا التصريحات الصادرة عنهم لأيقنا أن هناك تريطات تتم وتحالفات تعقد واتفاقيات من أجل السيطرة الاقتصادية والهيمنة السياسية والسيادة الأيدلوجية لا كما يذاع من أجل إحلال السلام والأمن والديمقراطية والدفاع عن حقوق الإنسان .

ونقدم مجتمع المخبرات الأمريكية كنموذج أمثل من نماذج أجهزة المخبرات العالمية لما يشتمل عليه من هيكل تنظيمي متكامل ومهام



## هاديتى لبىالادى

متنوعة وامكانيات ضخمة، وتتبعه بدراسة حديثة عن نظم حرب المعلومات لتطلع القارئ على جانب حيوى وهام من جوانب العمل المخابراتى والعسكرى لعلنا نستطيع ان نوجد الكوادر الفعالة والقادرة على خدمة الدولة والأمة والمجتمع.

### - مجتمع المخابرات الأمريكى:

مجتمع المخابرات الأمريكى هو مجموعة من ١٣ وكالة وهيئة حكومية تعمل فى مجال المخابرات، ويرأس تلك المجموعة رئيس وكالة المخابرات المركزية ويعاونه هيئة إدارة مجتمع المخابرات ومجلس المخابرات القومى وتتكون المجموعة من الوكالات والهيئات الآتية:

- وكالة المخابرات المركزية .
- وكالة مخابرات الدفاع .
- وكالة الأمن القومى .
- وكالة التصوير والخرائط القومية .
- مكتب الإستطلاع القومى .
- مخابرات القوات الجوية .
- مخابرات الجيش .
- مكتب مخابرات البحرية .
- مكتب فيلق الماريتر .

<sup>1</sup> وكالة المخابرات الأمريكية طلعت غنيم حسن و الدراسة منقولة عنه كامة



## == هديتى لبلادى ==

وتخصصاتهم والذين بحكم مسئولياتهم يشرفون على المصالح الإستراتيجية القومية السياسية والعسكرية والأقتصادية لأمرىكا بكافة المعلومات المناسبة فى الوقت المناسب لاتخاذ القرار المناسب .

### - رئيس مجتمع المخابرات:

يشغل هذا المنصب رئيس وكالة المخابرات المركزية وهو المسئول بمقتضى قانون الأمن القومى عن رئاسة مجتمع المخابرات الأمريكى ويتبعه ايضا مجلس المخابرات القومى وتقع عليه مسئولية إجراءات التنسيق مع كافة إدارات ووكالات المخابرات فى مجتمع المخابرات ومن أهم إختصاصاته :

♦ هو المستشار الأساسى لرئيس الولايات المتحدة فى مجال المخابرات وكل ما يتعلق بشئون الأمن القومى .

♦ ويعمل ايضا كرئيس لوكالة المخابرات المركزية ، ويرأس جميع أجهزة المخابرات ولديه كافة الصلاحيات للتعاون مع كافة معلومات المخابرات فى أجهزة الدولة فيما يخص الأمن القومى وتنفيذ توصيات مجلس الأمن بعد موافقة الرئيس الأمريكى .

♦ إحاطة لجنة مخابرات الكونجرس بكافة المعلومات عن جهود وأنشطة المخابرات الجارية مع مراعاة عدم الكشف عن المعلومات الحساسة .



## == هديتى لبـالادى ==

♦ التنسيق مع وزير الدفاع وأجهزة المخابرات العسكرية عن خطط أنشطة الفضاء وبشكل دقيق ومتكامل وبما يتناسب مع الاتجاهات المعادية لكافة دول العالم .

♦ تنفيذ الأنشطة ذات الطبيعة الخاصة والحساسة مثل العمليات السرية وما يطلبه الرئيس .

♦ هذا إلى جانب العديد من المهام والتي تغطي الكثير من الأنشطة الفنية والإدارية والميزانية وتدير الاحتياجات وغيره مما هو مسموح بمعرفته ، ويعتبر مسؤولاً وبشكل مركزي عن الإنذار بآية أخطار تهدد الأمن القومي .

### - وكالة المخابرات المركزية:

تعمل على المستوى القومي ويمتد نشاطها الأساسي خارج الولايات المتحدة لتشمل كل دول العالم وتنفذ كافة أنواع أنشطة المخابرات في كافة المجالات وفي معظم دول العالم ، ويتوافر لديها إمكانيات هائلة سواء كانت تكنولوجية أو مادية أو بشرية كما أنها تحتوى على إدارات جغرافية متخصصة فكل إدارة إقليم جغرافي محدد تجيد لغته وثقافته ويعمل به عدد كبير من الخبراء المتخصصين في كافة المجالات ويتابعون بدقة شبه يومية ما يجرى في دول الإقليم وفي صحفه وكتبه وكافة وسائل الإعلام بأسبقية مجال الإهتمام بالمصالح الحكومية للولايات المتحدة .

## هـديتى لبـلادى

هذا بالإضافة لمتابعة التطور العلمى والتكنولوجيا وبصفة خاصة نظم التسليح ومتابعة أسلحة الدمار الشامل وكيف تنتج وكيف تذهب وكيف تنتشر بالإضافة إلى مجالات التقدم فى أنشطة الفضاء والصواريخ عابرة القارات وبالتالى يكون المجال مفتوحاً بعد ذلك لتنفيذ أية أنشطة مضادة تعرقل أى مجال سيتعارض مع مصالح الولايات المتحدة، ومما هو معروف من جهة واسعة من المهام والأنشطة التى تغطى سطح الكرة الأرضية ومجالها الفضائى وعلى مدار الساعة وطوال الوقت .

### - وكالة الأمن القومى:

تعد من أكبر وأهم وكالة مخابرات فنية وقد أنشئت عام ١٩٥٢ وهى محاطة بسرية شديدة حتى على الأشخاص العاملين بها .

وتختص باختراق نظم المواصلات فى أى مكان فى العالم وعلى كافة أنواعها ، وتتصدى لنظم الشفرة بإمكانيات تكنولوجية بالغة التعقيد لحل تلك الشفرات ، والإمداد الفورى لصانع القرار بالمعلومات التى تعد هامة للغاية وذلك نتيجة لنوعية الشخصيات التى يتم إختراق نظم مواصلاتهم ، كما أن لديها نظم أقمار صناعية للاتصالات والتنصت كما أن تلك الوكالة تقوم بمهام حماية نظم الاتصالات السرية الأمريكية وتأمينها من أية عمليات مضادة مماثلة .



## == هديتى لبى لادى ==

### - وكالة التصوير و الخرائط:

تقوم بالتخطيط والتنسيق بين كل برامج الأقمار الصناعية لصالح كافة إدارات ووكالات مجتمع المخابرات بحيث تضع دول العالم و الفضاء الخارجى تحت المراقبة المستمرة طبقاً لمطالب وإهتمامات صانع القرار وقد أتاحت التقنيات الحديثة فى علوم وتكنولوجيا الفضاء إمكانيات تسمح برقابة كافة نظم الفضاء الموجودة فى مداراتها حول الأرض حالياً.

### - وكالة مخابرات الدفاع :

أنشئت مخابرات الدفاع فى أكتوبر سنة ١٩٦١ م وتبع وزير الدفاع الأمريكى ، وقد قامت مخابرات الدفاع بالكثير من التطوير والتحديث لمواجهة ما يسمى بتحديات العالم المتغير وهى عضو رئيسى لمجمع المخابرات الأمريكى ولديها إمكانيات هائلة وبصفة خاصة فى مجال الفضاء والاتصالات والحرب الإلكترونية بما يؤكد الدور الجديد لها فى أن تكون أداة سياسة عسكرية للتنفيذ السرى لنوعيات متعددة و حديثة من المهام والأهداف المخططة لاستهداف المصالح الأمريكية فى أى منطقة فى العالم وتعتبر وكالة مخابرات الدفاع مسئولة عن الآتى :

♦ تنفيذ مهام الحصول على المعلومات الدقيقة والموثوقة عن القوات والإمكانيات العسكرية لأية دول فى العالم تكون محور إهتمام.



## == هاديتى لبى لادى ==

♦ تنفيذ الأعمال الخاصة والسرية .

♦ تزويد كل الأجهزة والقيادات العسكرية فى مختلف مسارح العمليات للقوات الأمريكية فى العالم بالمعلومات .

♦ تزويد المستوى القومى بمؤشرات أو الإنذار بوقوع أحداث عدائية مؤثرة للمصالح الأمريكية .

♦ توفير دقة المعلومات المخططى السياسات على المستوى القومى وصانعى القرار . المستوى العسكرى بنوع وطبيعة التحديات المنتظرة لكى تمكنهم من بناء وتطوير خططهم لمواجهة تحديات التحديات والتي قد تواجه المصالح الأمريكية أو تهدد الأمن القومى للولايات المتحدة .

♦ إدارة وتنفيذ الأنشطة الفنية فيما يخص مجال الفضاء .

♦ إتخاذ إجراءات المخابرات المضادة لتأمين القوات المسلحة الأمريكية والمنشآت العسكرية والدفاعية داخل الولايات المتحدة وخارجها ضد أنشطة المخابرات الأجنبية .

### - وكالة مخابرات الطيران :

تحتل مخابرات الطيران الأهمية الرئيسية بين أجهزة المخابرات العسكرية نظراً لإمكانياتها الفائقة وانتشار القواعد العسكرية الجوية فى معظم أنحاء العالم وهى تعمل بتنسيق وتكامل تام مع باقى المخابرات

## هــديتى لبسالادى

المدنية والعسكرية . وتقوم بأعمال الرقابة على نظم الأسلحة المتقدمة والبحث عن أماكن الأسلحة النووية ، وتحديد مستوى التقدم الذى تم تحقيقه ، وتحديد الدول التى تحوز أسلحة دمار شامل واكتشاف التجارب النووية ولديها إمكانيات استطلاع محمولة جواً ونظم طائرات بدون طيار والاستفادة المباشرة من نظم الأقمار الصناعية .

### - مخبرات الجيش :

تعمل فى مجال الأنشطة العسكرية ولخدمة العمليات العسكرية بأشكال التحضير لها بتوفير كافة المعلومات المطلوبة سواء بإمكانياتها أو بالاستعانة بإمكانيات مجتمع المخبرات بالكامل ، كما أنها تلعب دوراً هاماً فى مجال الحرب الإلكترونية وإعاقة نظم اتصالات الخصوم وخداعه ومتابعة نظم الصواريخ وتنفيذ المليات السرية والخاصة فى مسارح العمليات .

### - مخبرات المارينز (مشاة الأسطول) :

وهى جزء حيوى فى منظومة أجهزة المخبرات العسكرية وهى تنتج معلومات المخبرات المتخصصة لمعاونة قوات المارينز ومجتمع المخبرات فى فترة السلم والحرب وما قبل الأزمات وأثناء إدارتها وتوفير المعلومات اللازمة لسرعة انتشار قوات المارينز فى أى مكان فى العالم جواً وبحراً نظراً للطبيعة الخاصة لتلك القوات فى إستخدامها فى مناطق الأزمات فى العالم .





## هدياتى لبسالادى

من أن التقديرات صحيحة من وجهة نظر وزارة الخارجية ، وتعتبر السفارات الأمريكية هي المحطة الأساسية لتجميع كل عناصر أجهزة المخابرات الأمريكية داخل الدولة المضيقة .

### - مخابرات وزارة الخزانة :-

وتسمى بمكتب معاونية المخابرات وتتبع وزير الخزانة ويختص بجمع وتحليل المعلومات الاقتصادية والإشتراك في إعداد التقديرات القومية معلومات باقى أجهزة مجتمع المخابرات كما أنه يعمل على توفير كافة المعلومات عن المعلومات النقدية الغير مشروعة والتعامل معلومات عمليات غسيل الأموال .

### - مخابرات وزارة العدل :

ويسمى بمكتب التحقيقات الفدرالى ويرجع بداية إنشاؤه إلى عام ١٩٠٨ م حيث كان اسمه إدارة العملاء الخصوصيين لوزارة العدل ، و تطور حتى صدر قانونه الأساسى ويسمى بمكتب التحقيقات الفدرالى ، حيث يقوم بمهمة حفظ القانون والسهر على عدم اختراقه ومقاومة الجاسوسية والإرهاب وحماية الولايات المتحدة من كافة أنشطة المخابرات الأجنبية بما يسمى بالمخابرات المضادة .

ولديه إمكانيات وخبرات هائلة تستطيع التحقيق فى نوعيات متعددة من الجرائم يصل عددها إلى ٢٠٠ نوع ، ولديه أكبر معامل كشف

## هــديتى لبسالادى

الجرائم فى العالم وأقسام للخدمات التكنولوجية المتنوعة فى مجال كشف الجرائم وتقديم الأدلة القضائية .

ويتمتع مكتب التحقيقات الفدرالى بسلطات واسعة داخل الولايات المتحدة ، وهو يعمل بتنسيق تام مع مجتمع المخابرات ووكالة المخابرات المركزية ، وبصفة خاصة فى مجالات مكافحة التجسس ومقاومة الإرهاب ومقاومة تهريب المخدرات .

### - العمليات المغطاة (السرية):

وتشتمل كافة الوسائل المشروعة وغير المشروعة والتي لا يوجد لها سقف على الإطلاق يمكن التوقف عنده فالغاية تبرر الوسيلة هذا بالإضافة للإخفاء التام عن الجهة التى قامت بالتخطيط وتوفير إمكانيات التنفيذ فيصعب إيجاد أى دليل عن الجهة المديرة للعملية والتي يمكنها بالتالى التنصل من تلك العمليات بل وإدانتها وشجبها عند اللزوم كما يمكن أن تشتمل تلك العمليات أيضاً على شن الحرب النفسية ضد الخصوم ونشر الإشاعات والأكاذيب والمعلومات المغلوطة فى كافة المجالات السياسية والاقتصادية والعسكرية ، وأيضاً تهديد الساسة فى بعض دول العالم وممارسة الضغوط عليهم لإتخاذ مواقف معينة ، ويتم الرضا عن نظام ما وبالتالي يمكن تجاهل ممارساته أو على العكس تماماً ففي حالة عدم الرضا يتم شن الحملات الإنتقادية وفتح ملفات شعارات حقوق الإنسان والديمقراطية ، والتوسع فى الشعارات البراقة مثل

## هديتى لبسالادى

حقوق المرأة والتعليم ونشر الثقافات، وهكذا كما لعبت مواقع الإنترنت المجهولة دوراً هاماً فى اختراق العقول بالواجهات البراقة أيضاً وإعلانات الوظائف والجوائز وتمنح فرصاً جيدة لتجميع الكثير من البيانات والمعلومات والأفكار والعقائد ومن خلال عناوين جذابة خاصة وعادة ما تكون ذات قدرة إقناعية وأغلفة بريئة فى ظاهرها .

### - حرب المعلومات: <sup>1</sup>

اختزل بعض الأفراد حرب المعلومات على أنها بعض الأفعال أو الأنشطة التى يقوم بها هواة من تلاميذ المدارس وطلاب الجامعات كالهجمات العشوائية على أحد المواقع أو إرسال نسخة من فيروس عبر بريد إلكترونى .

من المستحيل مناقشة معنى حروب المعلومات بدون تحديد للمصطلح المركزى وهو المعلومات ومن ثم لا بد من الإجابة عن السؤال المبدئى التالى ما هى المعلومات التى تشن حولها وبها حرب المعلومات؟ قد يبدو هذا التساؤل بسيطاً وربما ساذجاً للوهلة الأولى لكن لوقمنا بتوجيهه لأى عدد عشوائى ممن يتحدثون أو يتابعون ما يقال عن حروب المعلومات فسنفاجأ بأن نسبة كبيرة وربما الأغلبية لا تملك تعريفاً محدداً لكلمة معلومة أو معلومات .

<sup>1</sup> هذه الدراسة منقولة عن جمال محمد غيطاس تحت عنوان التوظيف العسكرى لحرب المعلومات



## == هديتى لبلادى ==

والحقيقة أن هناك العديد من التعريفات لمعنى المعلومة ولكي نبسط الأمر يمكن القول أن المعلومات تشتق عادةً مما يحدث حولنا من ظواهر مختلفة والظواهر حقائق أو أحداث قابلة للملاحظة . ولأن تدرس بالحواس وتفسر بوسائل مختلفة لكي تصبح معلومة . و لتوضيح ذلك أسوق المثال التالي : إذا سقطت شجرة على الأرض لم يكن أحد حولها ليسمعها فهل يصنع ذلك معلومة أن هناك شجرة سقطت على الأرض بالطبع لا!!!! فسقوط الشجرة يتسبب عادة في حدوث تضغط بموجات الهواء حولها كما يصدر صوتاً من ارتطامها بالأرض وهذه ظاهرة .

لكن الضوضاء وصوت الارتطام أو المعلومات التي تدل على سقوط الشجرة يتم توليدها وإدراكها فقط حينما تلتقط أذن شخص أو مجموعة أشخاص موجات الهواء المتضاغطة وصوت الارتطام ثم يبدأ هذا الشخص في تكوين بيانات أولية من الظاهرة وتقوم تعليمات العقل البشرى بالتعامل مع المعلومات البيانات وتحويلها إلى صوت تتم ملاحظته وإدراكه على أنه سقوط شجرة .

هنا تتكون لدى الشخص معلومة تقول إن هناك شجرة قد سقطت بمعنى آخر فإن سقوط الشجرة تكون في حد ذاتها بيانات سمعية وبصرية بلامعنى أوقيمة ما لم تتحول إلى معلومة من خلال الملاحظة والتحليل بمعرفة شخص سمع أو شاهد السقوط وبناء على ذلك فإن

## == هدايتى لبسلاذى ==

المعلومات فى جوهرها تجريد للظواهر والأحداث وتنتج من إدراكنا الحسى وتفسيراتنا للأشياء من حولنا بغض النظر عن الوسائل المستخدمة فى ذلك سواء بمساعدة أدوات تكنولوجيا متقدمة أو بمجرد التعامل معها بالحواس العادية. ويتضح من مثال سقوط الشجرة أن توليد واستخدام المعلومات بفاعلية ينتج عن أمرين. الأول أنحاء تكون هناك بيانات أولية مستقاة مما يتولد من الظواهر والأحداث والوقائع والأنشطة التى تجرى من حولنا ونتعايش معها على مدار اليوم. والثانى التعليمات أو الأوامر التى تحول هذه البيانات إلى معلومات.

لكن الأمر لا ينتهى عند هذا الحد فلا بد أن يكون هناك وظيفة للمعلومات.

إذ ليس هناك معنى لأن يكون لديك معلومة: لسقوط شجرة ثم لا توظفها بشكل أو بآخر فالشخص الذى لا يعنيه سقوط الشجرة يكون توليد المعلومة ووجودها كعدمه بالنسبة له. عكس شخص آخر قد تجبره المعلومة على أن يتخذ قراراً بإزالة الشجرة الساقطة من الطريق لكى يمر أو لأن وظيفته تنظيم المرور على الطريق ولذلك فإن وظيفة المعلومات يقصد بها أى نشاط يتعلق بالحصول على نقل وتخزين ومعالجة المعلومات وتفعيلها عملياً.

نخرج من هذا المثال المبسط للغاية بأن المعلومات هى نتاج يتشكل من الظواهر والحقائق والأحداث المحسوسة (البيانات) والتعليمات

## == هديتى لبلادى ==

والأوامر المطلوبة لفهم وتفسير هذه البيانات واعطائها معنى .  
ثم يكتسب أهميته ووظيفته وهذا كله يجعل المعلومات متميزة و  
مختلفة تماماً عن التكنولوجيا المستخدمة فى ملاحظة وتجميع  
البيانات وتركيزها وتخزينها والسرعة فى معالجتها .

لكن لماذا كل هذا الإهتمام بالمعلومات الآن ؟ لأن هناك انفجاراً  
واسع النطاق فى كم ونوع المعلومات التى يجرى توليدها وتوظيفها بلا  
انقطاع على مدار الساعة وهى معلومات ما تلبث أن تتكامل بشكل حيوى  
يتصل بالحياة اليومية للفرد والمجموعة والمؤسسة والمجتمع  
ككل . الأمر الذى قاد البشرية إلى عصر المعلومات أو العصر الذى تمارس  
فيه الحياة من أبسط أشكالها إلى أعلى مستويات التعقيد فيها بناءً على  
معلومات وفقاً للمفهوم السابق القائم على استيفاء البيانات من حركة  
الأحداث والظواهر والحقائق وتحويلها إلى معلومات ثم توظيفها على  
الفور .

وزاد من أهمية المعلومات أن التكنولوجيا المرتبطة بها وتخدمها  
رفعت بشكل مهول من المعدل الذى تعالج وتنتقل به البيانات من شكلها  
الخام إلى المعلومات ذات المعنى والقيمة مما ضاعف من تأثير المعلومات  
على كل مجال من مجالات الحياة (اقتصادياً وسياسياً واجتماعياً و  
علمياً وعسكرياً وعملياً) ومن ثم غير عصر المعلومات كل شئ وفتح  
المجال واسعاً أمام انتشار حرب المعلومات .



## هـ د ي تى ل ب س ا ل د ي

وفى ضوء هذا الفهم لطبيعة المعلومات ووظائفها يمكننا القول بأن هناك اختلافاً كبيراً بين الحروب فى عصر المعلومات أو توظيف تكنولوجيا المعلومات فى الحروب من ناحية وحروب المعلومات من ناحية أخرى . وتكتسب هذه النقطة أهميتها من أن الكثير لا يزالون يتعاملون مع حروب المعلومات والتقدم فى تكنولوجيا المعلومات العسكرية باعتبارهما مترادفين لشئ واحد فى حين أن المعلومات كما سبق القول لها خصائصها وتعريفها المستقل والتميز عن تكنولوجيا المعلومات وأدواتها ونظمها وتطبيقاتها المختلفة .

وحروب عصر المعلومات يقصد بها الحروب التى تستخدم تكنولوجيا المعلومات كأداة تمتد أطراف الصراع بوسائل غير مسبوقة من حيث القوة والسرعة والدقة فى تنفيذ العمليات العسكرية التى ربما تستهدف أشياء لا علاقة لها بالمعلومات . لكن حروب المعلومات ترى المعلومات نفسها كحقل أو كيان منفصل ومستقل . إما كسلاح فى حد ذاته أو هدف فى حد ذاته . وهى ليست حروباً حديثة أو وليدة عصر تكنولوجيا المعلومات بل هى حروب ضاربة فى القدم لأن التنافس على المعلومات قديم قدم البشرية والمجتمعات والمؤسسات ، والأفراد جميعهم يبحثون دائماً عن زيادة وحماية ما يملكون من معلومات ، كما يحاولون الحد مما يعرفه الخصم عنهم من معلومات .

## == هديتى لبى لادى ==

هكذا يشير مصطلح حروب المعلومات إلى استخدام المعلومات أو الهجوم على المعلومات كأداة من أدوات الحرب، وحرب المعلومات يمكن أن تتضمن بث دعاية للعدو لإقناعه بالاستسلام والإقلاع عن الحرب أو حرمانه من المعلومات التي يمكن أن تجعله يقاوم، أو تقديم الدعاية و المعلومات المغلوطة لشعب معين لبناء موقف داعم للحرب أو لاعتراض دعاية العدو.

نخلص من هذا كله أن حروب المعلومات يمكن تعريفها بأنها ( أى فعل أو نشاط يستهدف حرماناً أو استغلالاً أو إفساداً أو تدميراً لمعلومات العدو ووظائفها، وفي ذات الوقت حماية النفس ضد مثل هذه الأنشطة أو الأفعال ) وانطلاقاً من هذا التعريف يمكننا التأكيد على عدة نقاط:

أولاً: أن حروب المعلومات هي أى هجوم ضد توظيف وتفعيل المعلومات لدى الخصم بغض النظر عن الأسلوب أو الشكل فمثلاً تفجير المحولات الرئيسية لشبكة التليفونات والمعلومات بالقنابل أو الضربات الجوية يدخل في نطاق حرب المعلومات لأنه يحرم الخصم من القدرة على توظيف ما لديه من معلومات عبر شل قدرته على تداولها ونقلها، وبالمثل فإن تدمير أبرمجيات التي تعمل بها محولات شبكات التليفونات والمعلومات وشل هذه الشبكات دون ضربها مادياً هو أيضاً حرب معلومات لأنه يؤدي إلى النتيجة السابقة.

== "دع الأمة في وقت الأزمة" ==







## == هدايتى لبسالادى ==

العسكرية تتعلق بما يمكن أن يطلق عليه حروب وهجمات المعلومات أو الإفساد المباشر لمعلومات العدو وبدون تغيير مرئى أو محسوس فى الكيانات المادية التى تكمن أو تقيم فيها هذه المعلومات وبشكل عام يمكن القول أن الفكر العسكرى الحديث لا يتعامل مع حروب المعلومات باعتبارها مهام منفصلة قائمة بذاتها ولكن يقوم بدمجها كلياً داخل عقيدة أو مبادئ الحرب الشاملة .

وبعض المفكرين والباحثين ينظرون إلى المعلومات كميدان قتال متميز الخصائص فمثلاً تستخدم الأرض ميداناً لمعارك برية بين قوات المشاة والمدرمعات والمدفعية ، ويستخدم البحر ميداناً لمعارك بحرية بين المدمرات وسفن القتال ، ويستخدم الجو كميدان لمعارك جوية بين الطائرات يمكن أيضاً أن تكون المعلومات ميداناً لمعارك معلوماتية هجومية ودفاعية خاصة بعد أن دخل العالم فى عصر المعلومات الذى قدم العديد من أشكال الممارسات العملية فى عمليات حرمان واستغلال وإفساد وتدمير المعلومات . كما أدى أيضاً إلى ظهور العديد من مواطن الخطر أو الضعف التى تجعل مثل هذه الهجمات ممكنة ومؤثرة .

يذكر بعض جنرالات الحرب الأمريكيين فى ورقة عن حرب المعلومات فى عقيدة القوات الجوية الأمريكية أن هناك تشابهاً ولو نظرياً بين المعلومات والجو كميدان للقتال . فقبل الأخوان رايت مخترعى أول طائرة كان الجو لا يعمل كميدان صالح لعمليات عسكرية

## هــديتي لبسالادي

واسعة النطاق على الرغم من كونه موجوداً بالفعل بالمثل فإن المعلومات كانت موجودة قبل عصر المعلومات الذي غير خصائصها وكثافة استخدامها وجعلها ميدان معارك يمكن أن تنفذ داخله عمليات عسكرية واسعة النطاق.

### - حروب المعلومات الغير مباشرة:

ويمكن توظيف حروب المعلومات عسكرياً بشكل غير مباشر وفي الشكل غير المباشر يتم تكوين معلومات معينة بشكل معين تجعل العدو يقوم فعلياً باستخدام قوته في الملاحظة والإدراك والتغير لكي يلاحظ الظاهرة ثم يحولها إلى بيانات ثم يحللها ويبني منها المعلومات المرغوبة ثم يتصرف حيالها على النحو المطلوب فتصدر عنه ردود أفعال في شكل قرارات غير صحيحة تساعد في إلحاق الهزيمة به. وفي هذا الصدد يتم توظيف حروب المعلومات كأحدى أبرز وسائل الخداع الاستراتيجي.

### - حروب المعلومات المباشرة:

أما حروب المعلومات المباشرة فتتخذ خلالها إجراءات تستهدف مباشرة للتأثير على المعلومات المملوكة للعدو وتغيير وتعديل مكوناتها بدون اعتماد على قواه في الإدراك والتفسير، ولأن معظم المعلومات تستمد قوتها كما سبق من كيفية توظيفها عملياً عبر الإمكانيات التي تتيحها النظم والتكنولوجيا المتوافرة فإن حروب المعلومات المباشرة توجه ضد كل ما يسهل على العدو وتوظيف ما لديه من معلومات.

## == هديتى لبسلادى ==

لكن هذا لا يعنى أن هناك فواصل صارمة بين حروب المعلومات المباشرة وغير المباشرة بل يمكن أن يحدث تكامل بينهما فى كثير من الأحيان .

فمثلاً إذا ما استخدم هجوم معلوماتى مباشر على قواعد بيانات العدو من أجل التلاعب بها وتكوين الظاهرة أو الصورة الزائفة لديه فإن النتيجة واحدة ، ولكن الشكل الذى استخدم للوصول إليها يختلف ففى الخداع العسكرى غير المباشر يمكن أن يعد مسرح معركة زائفاً ويسمح للعدو أن يراه ويفسره طبقاً لهدف محدد سلفاً ، وفى الهجوم المباشر يمكن مثلاً زرع معلومات لدى قواعد بيانات العدو دون أن يشعروا فى الحالتين يحدث الخداع ، والفرق فى التكنولوجيا المستخدمة .

### - أهداف حروب المعلومات :

فى ضوء ذلك فإن أبرز أهداف حروب المعلومات عند توظيفها عسكرياً تتمثل فى السيطرة على ميدان المعلومات وفى الوقت نفسه حماية المعلومات العسكرية الذاتية لتتقوم بوظائفها بعيداً عن تأثير العدو ثم استخدام السيادة المعلوماتية من أجل توظيف المعلومات ضد العدو وفى الوقت نفسه تعزيز القدرات والفعاليات الكلية للقوات المسلحة من خلال التطوير المستمر للوظائف التى تقوم بها المعلومات .



## == هديتى لبلادى ==

### - أنشطة حرب المعلومات :

أما أنشطة حرب المعلومات فتشمل أنشطة الحرب الإلكترونية التى تستهدف القضاء على المعلومات الدقيقة لدى العدو والمودعة داخل بنيته المعلوماتية بغض النظر عن الحاجة للتدمير المادى لهذه البنية و العمليات النفسية التى تستخدم المعلومات للتأثير على تفكيره وإتجاهاته (الدعاية) وعمليات الخداع العسكرى بالمعلومات والذى يستهدف تضليل العدو حول القدرات والقوات والنوايا والهجمات عبر الفضاءات الإلكترونية .. (الإنترنت ، شبكات المعلومات الخاصة ، قواعد البيانات ، نظم المعلومات ، شبكات الإتصالات ، شبكات الكهرباء) والإجراءات الأمنية التى تستهدف منع العدو من أن يعلم أى شئ عن القدرات والنوايا العسكرية وأخيراً أنشطة التدمير المادى بالقنابل والأسلحة التقليدية الموجهة إلى عناصر نظم المعلومات لدى العدو .

ولمزيد من التوضيح نسوق المثالين التاليين على أهداف وأنشطة حروب المعلومات إن قطع خطوط الإمداد والتموين الخاصة بالعدو قد يتطلب تنفيذ هجوم جوى لنسف بعض الجسور والمعابر والطرق بواسطة القنابل الموجهة بالليزر ولكن حروب المعلومات قد تقدم بديلاً أفضل لتنفيذ الهجوم على هذا النحو التقليدى المادى . إذ من الممكن تنفيذ هجوم معلوماتى بشكل أو بآخر تكون من نتيجته أن المعلومات التى يستخدمها العدو فى التخطيط وإدارة المعركة تظهر له أن الجسور قد

## == هدايتى لبلادى ==

تخطمت فعلياً مما يجعل الخصم يعيد توجيه قواته وخطوط إمداده إلى طرق بديلة مرغوبة من قبل منفذى الهجوم المعلوماتى، وبهذا الشكل يكون هجوم المعلومات قد حقق الهدف بأقل تكلفة وبإستهلاك أقل قدر ممكن من القوات ولكن بدون تعريض الأصول والأهداف الذاتية للهجوم.

٥٠

ومثال آخر عند تنفيذ هجوم جوى إستراتيجى يستهدف الحد من قدرة العدو على الحركة على المدى الطويل من خلال تدمير مصادر الطاقة الرئيسية لديه نجد أن النموذج الكلاسيكى لمثل هذا الهجوم الجوى الإستراتيجى يتم عادة بتحديد مواقع معامل تكرير البترول و المصافى الرئيسية باعتبارها أكثر الأهداف المناسبة لتحقيق هذا الهدف، ومن خلال البحث يمكن التوصل إلى تحديد أكثر المصافى أو معامل التكرير التى تنتج المخزون الرئيسى من الطاقة لديه لكى تكون هدفاً للهجوم، وبالنسبة لكل مصفاة يمكن تحديد الأبراج الأكثر حيوية فيوجه لها الهجوم مباشرةً بالقنابل والصواريخ أو غيرها بما يحقق الهدف بأقل قدر من استخدام القوة وأقل مستوى من التكلفة فتخرج المصفاة بالكامل من الخدمة من خلال تدمير هذه الأبراج فقط دون المساس بأى شئ آخر.

يبدو أن المهمة نفسها ستختلف نوعاً ما لو نفذت فى المصافى ومعامل التكرير الحديثة كثيفة الاعتماد على نظم المعلومات ونظم











## هـايتى لبسالادى

ويذكر بعض الخبراء أن نسبة كبيرة من المعلومات المخبرية المستخدمة عسكرياً تأتي من مصادر علنية .

### ٣- وسائل الاستطلاع الحديثة:

وفي مقدمتها الأقمار الصناعية التي تطورت بشكل مذهل حيث بلغت الصور والمعلومات الواردة منها حداً فائقاً من الجودة والدقة ما لم تبلغها من قبل ، وتشمل أيضاً المعلومات التي يتم جمعها بواسطة الرادارات العملاقة والتي يمكنها التجسس على الإتصالات والتحركات المعادية فوق مساحة شاسعة من الأرض ، والمستشعرات التي تم تزويد جميع الأسلحة بها وتستطيع الحصول على معلومات دقيقة عن ميدان الصراع إلى جانب أدوات أخرى كالتصوير الجوى والطائرات الموجهة بدون طيار .

### - ونضيف إلى ما سبق بعض الوسائل الأخرى:

- ◆ المطبوعات التي تنشرها الدول المنافسة وتقارير الجلسات التي يتم الحصول عليها بطريقة عادية .
- ◆ المعلومات التي يقدمها صراحة الموظفون السابقون للدول المعادية .
- ◆ الدراسات الخاصة بأسواق الأسلحة وتقارير الخبراء العسكريين
- ◆ التقارير البرلمانية .
- ◆ الأسواق والمعارض ونشرات الدول المعادية .





## هــاـيـتـى لـبـيـالـاـدى

- ◆ تحليل منتجات الدول المعادية .
- ◆ تقارير المندوبين ولجان المشتريات .
- ◆ محاولة استخدام الفنيين الذين يعملون لدى الدول المعادية و الإجابة على أسئلة تتعلق بذلك .
- ◆ توجيه أسئلة خفية إلى الفنيين الذين تستخدمهم الدول المعادية وذلك خلال المؤتمرات الفنية .
- ◆ القيام بمراقبة مباشرة سراً .
- ◆ توجيه عروض بالعمل إلى مستخدمى الدول المنافسة دون أن تكون النية لاستخدامهم حقاً . وإنما القصد من ذلك الحصول منهم على معلومات .
- ◆ إجراء مفاوضات زائفة مع دول منافسة بحجة الحصول على ترخيص ببراءة اختراع تخصصها .
- ◆ إغراء مستخدمى الدول المنافسة على ترك عملهم بقصد الحصول على معلومات منهم .
- ◆ التسلل إلى المقرات التى تحوى أسراراً عسكرية لدى الدول المعادية .
- ◆ منح إكراميات إلى لجان مشتريات السلاح أو إلى مستخدمى الدول المعادية .

## هـ ديتى لبلادى

♦ إدخال عملاء داخل جماعات المستخدمين أو الفنيين التابعين للدول المعادية .

♦ التسمع بطريقة غير مشروعة إلى معادشات قيادات الدول المعادية .

♦ سرقة التصميمات والعينات والوثائق ..... إلخ .

♦ الابتزاز ومختلف أساليب الضغط .

♦ بالطبع فإن الدول المعادية تفعل نفس الشئ فيلزم إتخاذ الإجراءات المضادة .

### ثانياً: أدوات جمع المعلومات من داخل البنية المعلوماتية لمنظومة الخصم المعادية:

الأدوات السابقة تستخدم في أغلب الأحوال لجمع المعلومات من خارج نطاق البنية الأساسية المعلوماتية للعدو والمتمثلة في شبكات الإتصالات وقواعد البيانات ونظم المعلومات والتحكم والسيطرة لأن جمع المعلومات من داخل هذه البنية يحتاج إلى أدوات مختلفة و مستحدثة تتناسب طبيعتها كفضاء إلكترونى تتدفق من خلاله المعلومات في اتجاهات شتى ولذلك فإن أدوات جمع المعلومات من داخل البنية المعلوماتية للعدو تشمل :





## هديتي لبلادي

## ٢- الرقائق الكترونية:

تمثل واحدة من أحدث الوسائل جمع المعلومات لأنها ومكوناتها من الدوائر المتكاملة وتعتبر الجزء الحيوى بجميع أجهزة التعامل مع المعلومات من حاسبات ومعدات بناء شبكات ووسائط تخزين وغيرها. ويرى علماء أمن المعلومات أنه يمكن أن تتيح لمنتجها الوصول إلى المعلومات التى تتعامل بها الأجهزة الموضوعة فيها وذلك بأن توضع بها خصائص لا تعمل فى الظروف العادية، ولكن فى توقيت معين محدد كأن تستجيب لتردد معين لبعض موجات الراديو فتتوقف عن العمل أو تبدأ بث بعض ما يتم تداوله خلالها من معلومات.

### ٣- التلخيص على شبكات المعلومات:

تعد هذه الأداة من أكثر أدوات حروب المعلومات تعقيداً وأشدّها خطورة حال حدوثها. فالطرف الذي يلجأ إليها وينجح في استخدامها لا يسعى لإيقاف الحاسبات الخادمة المسؤولة عن إدارة شبكة معلومات العدو ولا يعنيه تشويه وتدمير بعض المعلومات بل يشن هجوماً لاختراق دفاعات الشبكة في صمت ودون ضجة، ساعياً وراء ما هو أعمق وأشدّ تأثيراً ونعتى به قواعد البيانات الأساسية والحيوية بشبكة المعلومات وحينما يصل لهذا المستوى من العمق لا يفعل شيئاً سوى التلصص على ما يجري وينسخ من كل ما يصادفه من معلومات دون أن يحدث شيئاً يثير

## == هاديتى لبلادى ==

الانتباه أويافىت نظر القائمين على نظام التأمين تماماً مثلما يفعل الجاسوس البشرى.

ولذلك تحتاج هذه الأدوات لخبرات تقنية عالية من المهاجم واعتماد كثيف على تكنولوجيا المعلومات من الخصم بحيث تكون كل أعماله قائمة على نظم المعلومات فى منظومة شاملة.

وقد جرت أحداث كثيرة غير مؤكدة حول استخدام هذه الأداة وتطبيقها عملياً خلال الصراعات المسلحة الأخيرة خاصة فى غزو العراق وعمليات حلف شمال الأطلنطى ضد الصرب، لأن كل الذين ينفذون عمليات من هذا النوع لا يكشفونها بأنفسهم لأن مجرد الحديث عنها يعنى انتباه العدو لما يجرى وإيقاف الهجوم.

والمؤكد أن الميدان الأكبر الذى استخدمت فيه هذه الأداة بشكل كثيف كان شبكة الانترنت الدولية حيث تم بالفعل استخدام أداة التلصص فى كثير من الأحيان على خلفيات صراعات عسكرية مسلحة تجرى على الأرض دون أن تؤثر بشكل مباشر فى سير العمليات العسكرية نفسها.

### - عمليات الاعتراض :

من الشائع أن تقود سيارة فى طريق سريع ثم يعترضك رجال الشرطة ويقومون بالتفتيش والتحرى والبحث عن أشياء معينة، وقد



"درع الأمة فى وقت الأزمة"

## == هديتى لبسالدى ==

يصدرون أوامرهم بتغيير مسارك لتمر فى طريق مختلف أو يحصلون منك على معلومات معينة ويطلق عليها عمليات الاعتراض وفيها يقوم الطرف المهاجم بالبحث عن نقاط معينة فى شبكات الإتصالات و المعلومات الخاصة بالعدو سواء السلكية أو اللاسلكية بشكل أخص ، فيعرض تيار المعلومات والرسائل التى يجرى تداولها داخل شبكات إتصالات ومعلومات العدو وتبدو كالطرق السريعة ثم يقيم نقاطاً للفترة والفحص والاعتراض على هذه الطرق يحصل منها على المعلومات ويعلم محتوياتها ويوظفها لخدمة أغراضه وأهدافه ، و المواجهة هنا تكون بين مستوى التكويد والتشفير الذى يتم تطبيقه على البيانات المتداولة حتى يصعب اكتشاف محتواها إذا ما نجح الخصم فى اعتراضها وبين أدوات الاعتراض وفك التشفير التى يستخدمها الخصم المهاجم .

و عملياً يمثل هذا النوع من المواجهات مستوى راقياً جداً من المهارات التقنية إذا ما كانت هناك ندية وتقارب فى القوى التكنولوجية لدى الطرفين المتحاربين ، وقد تأكد استخدام هذه الأداة مراراً بالعديد من الصراعات المسلحة خلال القرن الأخير بدرجات متفاوتة من العمق والنجاح ، لكن أشهر مثال على استخدام هذه الأداة هو المشروع التجسسى المعروف باسم ( أشلون ) الذى تنفذه المخابرات الغربية والأمريكية و





## == هديتسى لبسالادى ==

تحاول من خلال رصد وتتبع وفك رسائل البريد الإلكتروني والمراسلات عبر الإنترنت وشبكات الاتصالات في العالم على معلومات خاصة لما يدعون أنه جماعات إرهابية .

### - وسائل ضخ المعلومات باتجاه الخصم:

أثناء الحرب العالمية الثانية خدع الحلفاء الألمان بأن سربوا لهم خططاً بها معلومات تظهر أماكن أرض العدو وخالية من القوات، ولكن عند اندلاع المعارك اتضح أن هناك قوات بهذه الأماكن تنتظر صيدها الثمين من الألمان . والأسلوب الذى أستخدم فى هذه كان أحد أدواتها حرب المعلومات البارعة القائمة على إفساد معلومات العدو بإيقاعه فى شرك معلومات خاطئة ، يتم ضخها إليه دون أن يدري ، وحالياً تطورت أساليب إفساد المعلومات وتعطيلها وأخذت أشكالاً أكثر تعقيداً واختلافاً عما كان سائداً إبان الحرب العالمية الثانية بحيث أصبحت تشمل السلاح العادى كأداة لحرب المعلومات .

ويقصد بهذه الأداة استخدام أسلحة ومعدات عادية كالصواريخ والقنابل من الجو والأرض والبحر فى شن هجمات تنفذ فى إطار حرب المعلومات بالأساس وليس فى إطار تصادم مباشر مع قوات العدو ، وتوجه خصيصاً ضد أهداف منتقاة بعناية لدى العدو فيؤدى تدميرها لإفساد وتعطيل ما يملكه العدو من معلومات .

**- فيروسات الحاسب:**

وهى واحدة من أشهر أدوات إفساد وتعطيل المعلومات، والفيروس عبارة عن برنامج يصممه المهاجم ويضع به مجموعة من الأوامر عادةً ما تكون أوامر بممارسة التخريب وتدمير المعلومات الموجودة على الحاسبات أو تعطيلها عن العمل أو إبطائها. وفى الغالب يكون الفيروس بطريقة تجعله يعيد نسخ وإرسال نفسه إلى المزيد من الضحايا تلقائياً، ومن هنا يتحقق انتشاراً سريعاً عبر الشبكات، وفى حالة نجاحها تؤثر تأثيراً موجعاً على الخصم لكونها قادرة على إصابة كل الحاسبات سواء من نوع الحاسبات الخادمة أو الحاسبات الشخصية أو غيرها.

لذا من المحتمل جداً أن تستخدم الفيروسات لضرب وتعطيل شبكات الخدمات والبنية التحتية للأعداء، وعلى الأقل إحداث فشل عام فى شبكة الاتصالات لدولة ما عن طريق نشر فيروس ذى قدرات معينة داخل هذه الشبكة ما دامت مبنية على الحاسب. وقد حدث ذلك بالفعل مع نظام شركة (آى تى آند تى) الأمريكية فى ١٥ يناير سنة ١٩٩٠م حينما تعرضت لهجوم فيروس واسع النطاق.

**- الاختراق المباشر لشبكات المعلومات:**

فى هذه الأداة يقوم المهاجم بمحاولة الاختراق المباشر لشبكات معلومات العدو لإفساد ما بها من معلومات أو تدميرها وإتلافها بالكلية، و

## هــدـيـتـي لـبـالـأدـي

يكون التحدي الأول لشن الهجمة هو النجاح في إيجاد وسيلة ما للاتصال بشبكة العدو سواء عن طريق جواسيس أو عملاء أو السطو على خطوط اتصالات سلكية أو لاسلكية وغيرها ، وفور أن يتحقق الاتصال بشبكة العدو ويبدأ الهجوم الذي يستخدم فيه برمجيات وأدوات تقنية أخرى تحاول البحث عن ثغرات ونقاط ضعف في أساليب الحماية والأمان ، التي يطبقها الخصم للنفاذ من خلالها إلى داخل الشبكات والوصول إلى نقاط التحكم في الشبكة والأماكن الرئيسية لتخزين البيانات والمعلومات ويتفاوت حجم التدمير الذي يخلفه هذا النوع من الهجمات ففي بعض الأحيان يتمكن المهاجم من محو جميع المعلومات داخل شبكة الخصم ، وأحياناً يتمكن من تشويه بعض المعلومات الموجودة بها ، ويضيف إليها ما يحاوله من معلومات لديه ، وقد كانت الإنترنت ساحة مواجهة مبكرة لهذا النوع من الهجمات ، حيث تتعرض عشرات المواقع على مدار اليوم لهجمات اختراق مباشرة ينشأ عنها تدمير وتشويه صفحات أو محو معلومات ووضع معلومات جديدة من قبل المهاجمين .

### - هجمات الاختناق المروري الإلكتروني :-

أي شبكة معلومات تعمل في النهاية كطرق سريعة لتمرير المعلومات بين الأطراف المستفيدة منها ، ولذلك إذا ما أمكن خنق هذه الطرق بكثافة مرور معلوماتية وهمية أو كاذبة . فسيتعطل نقل المعلومات الصحيحة عبر شبكة الإنترنت ، فستصبح بلا قيمة وبناءاً

"درع الأمة في وقت الأزمة" 



## == هدايتى لبسالادى ==

على هذه الفكرة ظهرت هجمات الاختناق المرورى فى شبكات المعلومات كأداة من أدوات حرب المعلومات حيث يقوم الطرف المهاجم بمحاولة إغراق شبكات العدو بسيل منظم من الطلبات والأوامر الوهمية التى تكون اختناقاً مروعياً تماماً داخل شبكات معلوماته فتعطلها عن العمل و تجعل الحاسبات المرتبطة بالشبكة غير قادرة على التفاعل أو التواصل بين بعضها البعض ، وتشير بعض المصادر الى عدة تطورات طرأت على هذه الأداة بحيث تستخدم فى استبدال المعلومات بمعاومات مضللة وهى فى الطريق بين المرسل والمستقبل ، وهكذا لم تعد فقط وسيلة لتعطيل المعلومات بل وإفسادها أيضاً .

وأشهر مجال تستخدم فيه هذه الأداة حالياً هو الإنترنت حيث يلجأ الكثيرون لمفهوم الاختناق المرورى فيغرقون المواقع التى يريدون مهاجمتها بسيل من الطلبات والرسائل الوهمية التى تعجز حاسباتها الخادمة عن تلبيةها جميعاً فتصاب بالشلل والتوقف عن العمل تماماً .

### - الماكينات و الميكروبات فائقة الدقة :

وهى من أسلحة المستقبل فى حروب المعلومات وهى عكس الفيروسات بمعنى أنها لا تصيب برامج نظم المعلومات ولكن الحاسبات و المعدات نفسها . فالماكينات فائقة الصغر فى جوهرها روبوتات . كائنات آلية ، فائقة الصغر ربما أصغر من صغار النمل مثلاً ، ويمكن نشرها بطريقة أو بآخرى داخل مبنى نظام معلوماتى فى دولة معادية أو



== "درع الأمة فى وقت الأزمة" ==

## == هدايتى لبى لادى ==

مناقسة فتتفشى فى الرد هات والمكاتب حتى تجد حاسبا آليا وتدخل  
إليه من خلال الفتحات الموجودة به وتقوم بإتلاف الدوائر الإلكترونية ،  
ومن البحوث الجارية فى هذا الصدد أيضاً ما يتعلق بالتحريض الجينى  
لنوعيات خاصة من الميكروبات التى تتغذى على عنصر السيلينيوم الذى  
يعد أحد المكونات المهمة فى الدوائر الإلكترونية ثم تستخدم كأداة من  
أدوات إفساد وتعطيل نظم المعلومات بإطلاقها أو بثها داخل المباني التى  
توجد بها الحاسبات الآلية وقواعد البيانات لتقوم بإتلافها .

مدافع موجات الراديو عالية التردد وقنابل النبضات  
الكهرومغناطيسية وأسلحة موجات الميكرويف .

تعتبر الشرائح الإلكترونية وما بها من دوائر كهربية إلكترونية  
دقيقة هى المكون الحيوى لأى بنية أساسية معلوماتية ، وينطبق ذلك  
على الحاسبات بمختلف أنواعها ومعدات بناء شبكات المعلومات و  
الاتصالات ونظم تخزين المعلومات وغيرها ، ولذلك فإن التأثير على  
هذه الشرائح والدوائر الإلكترونية يعنى تلقائياً إفساد وتعطيل ما  
يجرى تداوله وتخزينه من معلومات داخل هذه البنية المعلوماتية  
بالكامل ، ومن هنا ينصب الحديث حالياً عن نوعيات جديدة من  
الأسلحة ، يتوقع الكثيرون أن تصبح إحدى الأدوات المهمة فى حروب  
المعلومات المقبلة ، فهذه الأسلحة لا تحدث خرباً مادياً فى الممتلكات و

## هـديتى لبـلادى

المباني والمنشآت شأن القنابل والصواريخ والقذائف الأخرى بل و  
يتسحب تأثيرها الرئيسى على الشرائح الإلكترونية والدوائر  
الكهربية، ومنها :

### ١- مدافع موجات الراديو عالية التردد :

التي تطلق موجات راديو مركزة وعالية الطاقة والتردد قادرة  
على تعطيل وإتلاف أى هدف يعمل بشريحة إلكترونية وقد يتراوح  
الضرر بين غلق شبكة حاسب مثلاً أو إعادة تشغيله بشكل دورى فلا يمكن  
استغلاله وضرر بالغ بإعطاب المعدات الخاصة بالشبكة بشكل لا يمكن  
بعده إصلاح الحاسب أو الشبكة .

### ٢- قنابل النبضات المغناطيسية :

وهناك القنابل التي تستخدم النبضات الكهرومغناطيسية حيث  
يمكن لفرد أو مجموعة التسلل إلى مواقع العدو والإلكترونية الحساسة و  
إلقائها بداخلها فتتلف كل الحواسيب والشبكات فى دائرة انفجارها الذى  
لا يحدث دويًا ولا اشتعالًا من أى نوع . وهى إن كانت أصغر حجماً من  
مدافع موجات الراديو إلا أن تأثيرها ينتشر فى مدى أوسع يحدث  
تأثيرات أعمق لأنه مع القنبلة لا يمكن اختيار هدف بعينه لإعطابه بل  
هى تعطل كل شئ فى دائرة تأثيرها عكس المدفع الذى يوجه قذيفة  
لهدف يتم انتقاؤه بعينه .

"درع الأمة فى وقت الأزمة"





### ٣- سلاح موجات الميكرويف :

ومن هذه الأسلحة أيضاً ما يعرف بسلاح موجات الميكرويف العالى القدرة والذي يُعتبره البعض من أهم الأسلحة الجديدة فى مجال حرب المعلومات إذ يمكنه اختراق الأهداف عالية التحصين لشل الرادارات وأجهزة الإتصال والحاسبات التى تعمل ضمن منظومة القيادة والسيطرة؛ لأنه سلاح ينتج شحنات عالية من الطاقة التى تدمر الشرائح الإلكترونية وتقود ذاكرة الحواسيب، علاوة على أنه يتميز بالدقة فى إصابة الهدف .

### - الدعاية المباشرة (الحرب النفسية):

والتي تستخدم فيها العمليات النفسية بواسطة المعلومات للتأثير على فكري واتجاهات العدو، وسلاح الحرب النفسية هو أهم الأسلحة التى تستخدمها الجيوش فى حروبها ونزاعاتها معلومات أعدائها ولعل هذا السلاح هو أول الأسلحة التى تستخدم فعلياً حتى قبل إطلاق أى رصاصة أو قذيفة من كلا الفريقين المتنازعين . ويعتمد على وجود خبراء و أطباء ومحللين نفسيين واجتماعيين واقتصاديين وعسكريين يهدفون إلى وضع إستراتيجية وخطة متكاملة على المدى القريب والبعيد من أجل اختيار المعلومات والإشارات والإيجاعات التى ينبغى توصيلها إلى هدف معين من أجل السيطرة على إنفعالاته وأولوياته وأهدافه



وبالتالى توجيه سلوكياته وتصرفاته فى الإتجاه الذى يخدم المصالح  
المرجوة.

ويعتمد سلاح العمليات أو الحرب النفسية أيضاً على الفهم و  
الدراسة المتكاملة للسلوك البشرى والتصرفات التى تحكم شخصية  
الهدف سواء كان حاكماً أو مؤسسة أو شعباً أو جيشاً وموروثه الثقافى و  
التارىخى وحساسيته تجاه قضايا أو عقيدة معينة وطموحاته ومدى  
تقدمه التكنولوجى وقدرته على الوصول إلى وسائل الإعلام المختلفة  
... إلخ ويختلف أسلوب استخدام هذا السلاح الذى لا يتوقف استخدامه  
أبداً سواء فى فترات السلم أو أثناء المنازعات وفى أثناء الإعداد للحرب.

### - آلية الحرب النفسية (الإستراتيجية الهجومية):<sup>1</sup>

أولاً : شن حملة دعائية مركبة بمعنى شن هجوم معنوى من الدرجة  
الأولى على الخصم بغرض كسر إرادته وتحطيم روحه المعنوية  
شاملاً الدرجة الثانية التى تتمثل فى الدعاية التى تعتمد على  
الإشارة وكذلك الدرجة الثالثة والتى تتمثل فى الإعلام و  
استغلال الحقائق.

ثانياً : استغلال واستثمار التفوق التكنولوجى من خلال البث  
الفضائى والقنوات المفتوحة وثورة الإتصالات واستخدام

<sup>1</sup> دراسة للدكتور السيد عليوة

## == هديتى لبسلادى ==

وسائل الكذب والغش والخداع بواسطة الكمبيوتر والمونتاج و  
تركيب الصور والمزج الإلكتروني على النحو الذى يستخدمه  
الخصوم والأعداء.

ثالثاً : تشويه الصورة النمطية بحضرات طباغات وترسيخ قوالب  
بغرض تسكين انطباعات وترسيب مرجعيات ذهنية تتحكم  
فى استيعاب المعلومات المتدفقة إلى جمهور الراى العام وتصبح  
هذه المرجعيات قوالب جاهزة للمفهوم والتفسير والحكم على  
الأمور.

رابعاً : تعظيم ثلاثية النسق الدعائى فى الاستخدام المتواتر  
للإلحاح والتكرار والملاحقة بهدف التحكم فى عواطف و  
مواقف المستهدفين بغرض إغوائهم وإغرائهم بل وإبتزازهم إذا  
لزم الأمر على النحو الذى تستغل به الصهيونية مسألة  
الهولوكوست .

خامساً : تقنية ثلاثية الصورة بالمزج بين الصورة الإلكترونية  
المبهرة والصورة الافتراضية المتخيلة والصورة النمطية  
الذهنية المقصودة وذلك بالخلط الحى والصور الأرضية  
وهذا تقريبا آلية الحرب النفسية التى يستخدمها خصومنا  
والتي ينبغى أن تقاوم بها إذا لم تلجأ إليها أصلاً للدفاع عن  
أنفسنا .



## - الإستراتيجية الدفاعية:

أولاً : قيام أجهزة الاستخبار من خلال العمل المنظم بمجموعة من الإجراءات لمنع وصول دعاية العدو إلى الرأى العام والقوات المقاتلة بغرض الحيلولة دون تأثره بها . كمد مظلات إعلامية تشمل أراضى الدولة وميدان القتال تمتنع أمام دعاية العدو المضادة والتشويش المتعمد على وسائل إعلام الخصم ودعاياه ، والحد من استخدام الوسائل المفتوحة وحصرها فى النطاق الذى يدعم أو يعبر عن الدعاية الذاتية .

ثانياً : قيام ذات الأجهزة بنوعية أخرى من الإجراءات للحيلولة دون تأثر الرأى العام والقوات المقاتلة بدعاية العدو الموجهة وذلك من خلال عرض الحقائق وكشف حيل العدو وألعيبه فضلاً عن القيام بعمليات تحصين الرأى العام والقوات المقاتلة بالدعاية المضادة والأيدولوجيا الدافعة .

ثالثاً : قيام السلطات بعلاج المرضى وتضميد الجرحى ودفن الموتى الذين نفذت فى صدورهم سهام الحرب النفسية . بمعنى قيام السلطات بعزل جميع من تأثر بدعاية العدو واستجاب لها قولاً وعملاً لئلا تكون عامل انهيار ومعول هدم داخل صفوف القوات والمجتمع . فضلاً عن علاج الفئة التى قد أصيبت

## هدياتى لبسالادى

بالحيرة والتخبط وانعدام الرؤيا وذلك بتوضيح الحقائق و  
دحض الشبهات وايضاح الرؤيا وتحديد الهدف وكشف حيل  
العدو والاعيبه .

### - إدارة أزمة الخداع الإستراتيجى:

وهى تمثل وضع وتنفيذ تصور متكامل لسلسلة من الاجراءات  
السياسيه والعسكريه والتعبويه والتكتيكية المخادعة والتي تعطى  
للمتابع صورة مخالفة للواقع ، وتنقسم إلى قسمين :

#### أولاً: المفاجأة الإستراتيجية:

والتي تعتبر نقطة ارتكاز أولى تنطلق منها خطة الخداع  
الإستراتيجى حيث تبدأ زمنياً منذ قرار الإعداد للحرب والبدء فى  
تنفيذه وتمتد حتى البدء الفعلى للأعمال العسكرية . وتختص المفاجأة  
الإستراتيجية بجعل مسألة الإعداد للحرب فى إطار من السرية الكاملة  
عن طريق تنفيذ عملية واسعة من الخداع والتضليل بحيث يتسنى  
تجهيز القدرات الذاتية لتكون فى وضع يؤهلها للحرب وتحقيق النصر  
اعتماداً على امتلاك عنصرى المفاجأة والمبادأة التكتيكية . او بالأصح  
التخدير لدى العدو طوال فترة الإعداد للحرب بحيث تكتمل الا  
ستعدادات دون أن يعرف العدو عنها شيئاً .







## هــاـيـتـى لـبـسـالـادى

اللازم لمواجهة الخطّة مما يستلزم أن يكون فى المقابل الاستعداد المسبق والعمل الوقائى وسرعة التصرف.

### - التلاعب التكتيكى :

ونعنى بذلك الأدوات التى تستخدمها الأطراف المختلفة لإدارة أزمة الخداع الإستراتيجى<sup>1</sup>.

♦ الخداع على المستوى السياسى .

♦ الخداع على المستوى الإستراتيجى .

♦ الخداع على المستوى التعبوى .

♦ الخداع على المستوى التكتيكى .

### - الخداع على المستوى السياسى :

تجنب الحديث عن الحرب أو كل ما يتعلق بهام مع الإلتزام بالحدّث عن السلام والأمال المنشودة فى تحقيقه ، وتأسيس وسائل الإعلام التى تتحدث عن السلام والوفاق وحوار الحضارات ، والاعلان عن المشاريع الاقتصادية والصناعية والوهمية والتى ستحتل مواقع العمليات العسكرية مع دعوة الشركات الأجنبية للمشاركة فى عمليات الاستثمار ، والرسائل الدبلوماسية إلى القادة والرؤساء والتى تدعو إلى

<sup>1</sup> التفكير الإبداعى وحرب أكتوبر اللواء سعد الدين خليل

## == هديتى لبسالادى ==

السلام والاستقرار والرخاء، والزيارات الدبلوماسية للوزراء والسفراء والمفوضين، والتصريحات الرسمية وغير الرسمية الناعمة، والتوجه الإعلامى السلمى والمخالف لنداء الحرب، ودس الأخبار المزيفة والاتهامات الباطلة، وإرهاب دول عدة فى وقت واحد بغرض إرباكها وكسر إرادة قيادتها السياسية وتحطيم روحه المعنوية لمنعها من تبني سياسة مخالفة أو اتخاذ قرارات حاسمة وجريئة أو تكوين أحلاف مضادة، وتعبئة المجتمع المدنى والمنظمات الغير حكومية والجمعيات الأهلية، والتوسع فى وسائل تشكيل الرأى العام مثل نقل بؤرة الأحداث بين مراكز متعددة، واستغلال وسائل الترويج كالمسلسلات والشائعات والأغاني والنوادر والسينمات، وتورط أجهزة ووسائل الاعلام فى عملية الخداع بوعى أو بىدون وعى، وأخيراً الخداع المدروس باستغلال الأخطاء والتكتم والإيحاء عن طريق المحاكاة والتظاهر.

### - الخداع على المستوى الإستراتيجى:

ايهام العدو بأن القوات لم تفرغ من استكمال استعداداتها الدفاعية، وأن استكمالها ما زال بحاجة إلى فترة زمنية طويلة بمعنى أن تبدو حالة القوات وكأنها غير قادرة على الاضطلاع بعمليات هجومية ذات شأن، وإبعاد انتباه العدو عن التجمع الرئيسى للقوات واتجاهاتها الرئيسية قبل العمليات وأثنائها، وإخفاء الهدف المباشر للعملية الهجومية وخرماته من استنتاج صحيح لتوقيت العمليات وأثنائها،

== "درع الأمة فى وقت الأزمة" ==



## == هدايتى لبى لادى ==

وتبنى مبادئ الحرب التى تشمل المفاجأة والحشد والاقتصاد فى القوة والمبادأة والتى تعمل على إيجاد مناخ ضاغط يؤدي إلى رضوخ الخصم وقبوله لمطالب الطرف الضاغط وشروطه، وتنفيذ عمليات رئيسية بفرض لفت الإنتباه عن الأهداف العسكرية الكبرى كتركيز الضربات الجوية على مناطق معينة بفرض لفت الإنتباه عن استعدادات أو تحركات تحدث فى مناطق أخرى، وضرب وسائل المراقبة والدفاع الجوى فى ذات الوقت الذى يتم فيه حشد القوات للقيام بهجوم شامل وكبير، والتحرش بدولة ما وإلقاء التهم جذافاً مع الإعداد لهجوم شامل على دولة أخرى، والمسرحيات الدرامية الدموية مثل أعمال التخريب اليومية وعمليات قتل المدنيين ونسف البنى التحتية، وتنشيط الاتصال بشركات أجنبية لطلب أسلحة ومعدات يستغرق توريدها شهوراً عدة، وقبول قادة القوات للدعوات الموجهة إليهم بحضور المعارض والحفلات والى تنفق معلومات توقيت العمليات، واستغلال الترتيبات العلنية المتعلقة بإصلاح القطع الإستراتيجية لدى بعض الدول لى تتخذ هذه القطع أماكنها فى الإتجاه المطلوب كالقطع البحرية وغيرها، ونشر الأخبار الكاذبة عن إجراء الرحلات وإعطاء الأجازات لضباط القوات المسلحة بالأماكن المعتادة لنشر مثلها، والموافقة على زيارة بعض القادة العسكريين والزائرين الأجانب وغيرها.



**- الخداع على المستوى التعبوى :**

تعبئة الاحتياطى ثم تسريحه عدة مرات قبل الحرب خلال فترة قصيرة، استغلال المناورات الدورية المعتادة فى المواقع المختلفة لخدمة عمليات التعبئة، ورفع حالة الطوارئ، والإعلان بوسائل الإعلام عن تسريح دفعات رديف وهمية، وإعطاء الإشارات إلى الوحدات بمنح الجنود أجازاتهم العادية، والإعلان عن سفر بعض القادة قبيل ميعاد الحرب على دول أخرى وغير ذلك من وسائل.

**- خطوات المواجهة: (أطلس الأزمات):<sup>1</sup>**

♦ الإنذار المبكر.

♦ الاجتياز.

♦ المواجهة.

♦ الإحتواء وإعادة التوازن.

♦ الدروس المستفادة.

**- اختيار التوقيت المناسب لبدأ المعركة ( الهجوم ):**

ويلزم لاختيار التوقيت المناسب لبدء المعركة تحديد ثلاثة

عناصر:

<sup>1</sup> إدارة الأزمات د/ السيد عليوة

## هديتى لبسالادى

أولاً: تحديد الشهر المناسب من أشهر السنة بحيث تكون القيادة:

قد إنتهت من جميع الأعمال اللازمة لإدارة المعركة ( تعبئة القوات ، حشد الطاقات ، بناء القواعد ، تجهيز الأسلحة والمعدات ، توفير الموارد اللازمة ) فى ذات الوقت الذى يكون فيه العدو غير مستعد لدخول المعركة سواء كان عدم استعداده هذا ناتجاً عن نجاح عمليات المفاجأة والخداع الإستراتيجى ، أو كان نقص استعداداته ، أو احتمالية دخوله فى صراعات مع أطراف أخرى ، أو انشغاله بصراعات وشقايات داخلية ، أو مواعمة الظروف الدولية لبدء الهجوم فى هذا الشهر أو غير ذلك من أسباب .

ثانياً : اختيار اليوم المناسب :

والذى يتشغل العدو فيه عن نشوب المعركة كأن يصادف لديه مناسبة من المناسبات الدينية أو الوطنية أو لا يتوقع فيه حدوثها فضلاً عن الأيام التى يرتفع فيها معدل الأجازات والعطلات وتنخفض فيه درجة الاستعداد العسكرى . ومراعاة مناسبة هذا اليوم لأنسب الأحوال الجوية الملائمة لتنفيذ العمليات العسكرية وذلك نظراً لما تحتاجه بعض وسائل ومعدات القتال إلى استقرار الأحوال الجوية والمناخية لكى تعمل بكامل طاقاتها وبالكفاءة المطلوبة لنجاح العمليات ، أضف إلى ذلك اختيار أنسب الليالى القمرية إلى غير ذلك من أحوال وظروف .

---

---

هلايتى لىلادى

### ثالثاً: اختيار انسب ساعات اليوم:

وقد تعارف في المجال العسكري أن أفضل فترات اليوم لبدء الهجوم فترة أول ضوء النهار (الفجر) وفترة آخر ضوء النهار (الغروب) حيث أن الأولى تكون معظم القوات نائمة باستثناء النوباتشية فهي فترة حساسة خاصة في فصل الشتاء حيث البرودة تبعث على الكسل والخمول مما يضعف من معدل الاستجابة الفورية للإنذار المبكر فيبدأ الهجوم وتتوالى الضربات طوال النهار.

والثانية حيث يبدأ القوات الهجوم مع آخر ضوء الشمس ثم  
تنسحب في ذات الوقت الذي تتم فيه تبادل المهام بين وسائل دفاع العدو  
النهارية والليلية مما يجعل هناك فرصة أكبر لنجاح الهجوم مع تضادى  
أو تضاعف مخاطر التعرض لأي رد فعل مضاد .

فضلاً عن اختيار أنسب الأوقات الذي يكون فيه شعاع الشمس موازياً لخط مرور البصر بحيث ينتهي كلاهما إلى إتجاه واحد صوب العدو محدثاً إعاقة في الرؤيا لديه مما يؤثر على كفاءته في تحديد الأهداف في ذات الوقت التي تكون فيه القوات محيرة من ذلك القيد حيث يضيف نقاطاً إلى رصيدها .



## - السيناريوهات المتوقعة: <sup>1</sup>

وتعنى التفكير فيما لا يمكن التفكير فيه ومن الأرجح أن نقول وضع السيناريوهات الخداعية ثم استنباط ما ستكون عليه سيناريوهات العدو والمضادة ثم تخيل ما ستكون عليه السيناريوهات المتوقعة والتي قد تحدث نتيجة التصادم بين كل ذلك بين ثلاثة أنواع.

### أولاً: السيناريو المتفائل:

والذى يتوقع أن كل شئ سوف يسير كما هو مخطط له بدون عقبات أو مفاجآت.

### ثانياً: السيناريو المتشائم:

والذى يتوقع حدوث كل العقبات والمشاكل الممكنة.

### ثالثاً: السيناريو المعتدل :

والذى يغامر بتحمل قليل من المخاطر المحسوبة فى سبيل التحرك لانتهاز فرص قد تكون متاحة الآن وربما تختفى فى المستقبل.

## - سرية التخطيط والتحضير: <sup>2</sup>

وتشتمل على اختيار أسلوب محدد ، ونزول المعلومات إلى المستويات المختلفة فى توقيتات محددة مناسبة بما يضمن عدم تسرب

<sup>1</sup> نصر بلا حرب، ريتشارد نيكسون

<sup>2</sup> و انطلقت المدافع بعد الظهر ل. محمد عبد الحليم أبو غزالة -

## هــديتى لبـلالـى

المعلومات ، واختيار الأفراد المشتركين بعناية فائقة بما يضمن السرية ، والمراعاة فى تلقين مهام العمليات لبعض المستويات على أنها مشروعات تكتيكية ، ووضع نظام خاص من قبل أجهزة الأمن لتداول الوثائق على كافة المستويات يضمن عدم تسرب المعلومات أو احتمال حدوث أى خطأ إلى جانب عمليات المخابرات المضادة .

### - مهام أجهزة الاستخبار والاستطلاع :

جمع المعلومات العامة (اقتصادية ، اجتماعية ، تكنولوجية .... الخ ) والحصول على المعلومات المتخصصة عن أنشطة الخصوم وخططهم وتطلعاتهم وهياكلهم التنظيمية ومحاولاتهم للتأثير على المصالح الذاتية ، وتزويد صانع القرار في الحكومة وعلى اختلاف تخصصاتهم والذين يحكم مسئولياتهم يشرفون على المصالح الإستراتيجية القومية بكافة المعلومات المناسبة في الوقت المناسب لاتخاذ القرار السياسي ، ووضع التقديرات القومية والخروج بتنبؤات صادقة قدر الإمكان عن نوايا الطرف الآخر وأوردود الفعل المتوقعة مع اقتراح السياسات الواجبة للتعامل مع الآخر وفقاً للأولويات واحتياجات الأمن القومي ، ومحاولة التغلب على عملية الخداع والتغطية والسرية التي يقوم بها الخصوم ، وحرمان الآخرين من الحصول على المعلومات الحيوية في الدولة ، أو ممارسة أي نوع من الأنشطة الاستخبارية

## هـ يتى لبس الادي

ضد ها وهو ما يطلق عليه في الأدبيات العسكرية بالمخابرات المضادة، وتنفيذ العمليات التي تهدف للتأثير على الأوضاع في دولة أخرى أو تحويل اتجاهات وعناصر موقف ما لصالح الدولة الأصلية دون إظهار الدور الفعلي للأخيرة، دون الاعتراف صراحةً كالقيام بالعمليات السرية والأعمال الهدامة وشن الحرب النفسية والخداع الإستراتيجي، وتقديم المشورة لصانع القرار، وإحاطة اللجان المختصة بكافة المعلومات، والتنسيق مع الأجهزة

والفروع المختلفة أثناء تأدية المهام المطلوبة، وأخيراً القيام بعملية الإنذار المبكر بأية أخطار تهدد الأمن القومي.

### رابعاً : التغذية الراجعة (العكسية):

وتعتبر بمثابة أداة توجيه شاملة ومؤشر مختص بضبط إيقاع العمل العسكري وإعادة توجيهه وتقريره نحو تحقيق الهدف، ويكون ذلك باستخدام منظومة التغذية الراجعة والتي تشتمل على تقييم الأداء وتقدير الآثار وتعديل المسار.

والأهمية الكبيرة لعملية التغذية العكسية سنفرغ لها باباً مختصاً بها تحت عنوان الرقابة والمتابعة ونجعله الخطوة الأخيرة والمتمة لعملية التخطيط الإستراتيجي.





ويديراهما لإيجاد حالة من التوافق والتنسيق والانسجام بين أجزائهما فضلاً عن التحصين والحماية في وقت التهديد ، ويكون ذلك باتخاذ بعض الإجراءات :

♦ إعداد الآلاف المدربة والأزمة على الدفاع المدني والمقارنة الشعبية والخدمات العامة من المتطوعين والأطباء وطلبة الكليات العسكرية والمدنية ومعهد الأمناء وقوات الأمن في كل الأقاليم والمحافظات .

♦ توزيع تلك الآلاف المدربة لحماية الأهداف الحيوية كالمؤسسات الصناعية الحديثة الضخمة وشبكات الجسور والكباري والسدود ومحطات المياه والكهرباء والصرف الصحي والاتصالات والموانئ وخطوط السكك الحديدية والطرق .

♦ أن يأخذ قياديو التنظيم في العاصمة والمحافظات والمؤسسات أماكنهم في غرف العمليات للقيام بالربط بين قيادة القوات المسلحة وقيادة الداخلية من جهة والوزارات والأجهزة العامة في العاصمة وإنحاء القطر من جهة أخرى متصلة في ذلك غرف عمليات في كل مرفق هام أو محافظة مع القيام بتحصين كل هذه المراكز الحساسة وتوفير غرف بديلة للاستخدام عند الضرورة .

## هـديتى لبـلادى

♦ قيام قياديو التنظيم في غرف العمليات المركزية بوضع كل الخطط الممكنة لمواجهة الاحتمالات لتعبئة الجماهير وقيادات العمل السياسي داخل صفوف الجماهير تنظيمياً وسلوكياً والكل على السلاح.

♦ ومن داخل غرف العمليات المركزية تصدر خطط مواجهة الشعبية وخطط الإنقاذ والإخلاء والإطفاء والإسعاف وإعداد أجهزة الإطفاء والإنقاذ والإسعاف والترميم وإدارة عمليات مد وإصلاح تعطّل شبكات المياه والكهرباء والمجارى والاتصال والري والصرف.

### ثانياً: التعويض:

وتنصرف إلى قدرة الدولة على معالجة ما ينقصها من موارد ويكون ذلك في الأساس بالاعتماد على الإمكانيات الذاتية لتمويل نفقات الحرب، فإن عجزت الإمكانيات الذاتية عن سد الاحتياجات اللازمة وذلك نظراً لما قد تحتاجه الحرب من تكلفة عالية مما يستلزم إيجاد مصادر تمويل بديلة داخلية وخارجية فضلاً عن انتهاج السياسة الاقتصادية تتواءم وظروف الحرب ممكن أن نطلق عليها اقتصاد الطوارئ أو اقتصاد الحرب وتقوم على الآتي :



"درع الأمة في وقت الأزمة"



## == هديتى لبسالادى ==

- ◆ حصر كل إمكانيات الدولة الاقتصادية .
- ◆ حصر موارد الدولة المالية الداخلية والخارجية .
- ◆ الأموال التطوعية من الأفراد والمؤسسات والدول .
- ◆ تأميم الشركات الخاصة التي تنتهج نهجاً مخالفاً أو معادياً لتوجه الدولة العامة .
- ◆ الاستيلاء على أموال وشركات الخصوم وقوافل تجارتهم البرية والبحرية والجوية .
- ◆ الاقتراض من الأفراد والمؤسسات والدول الحليفة والمناصرة .
- ◆ البحث عن مصادر تمويل مبتكرة .
- ◆ التزام نظام نقشي بتقليل الإنفاق الحكومي والمدني إلى الحدود الضرورية وتحويل الفائض منه لخدمة العمليات الحربية .
- ◆ التزام اقتصاد الحرب والذي يقضى بحصر إمكانيات واستنفار الطاقات وتحسين عمليات الإنتاج والتصنيع ، والعدالة في توزيع ما يجمع من غنائم الخصوم .



### ثالثاً: النقاط الاتصالية :

وهي تنطوي على قدرة الدولة على خلق خطوط الإمداد الخاصة بإمداد القوات المقاتلة على مختلف الجبهات أول بأول بالاحتياجات اللازمة .

والاحتياجات اللازمة تشتمل على المؤن والأسلحة والذخيرة  
والمعدات العسكرية فضلاً عن الاحتياج إلى خدمات النقل والشحن  
والوقود والخدمات الطبية والبيطرية والإطفاء.

### - تحديد خطوط الإمداد:

هناك صعوبات قد تواجه القيادة عند البحث عن النقاط  
الاتصالية التي قد تكون برية أو بحرية أو جوية ومن هذه الصعوبات  
بعد المسافة بين مصادر الإمداد والقوات المقاتلة على الجبهة مما  
يتطلب تكلفة ضخمة لتوفير أساطير النقل البري والبحري والجوى  
اللازمة بالإضافة إلى عمليات التأمين المتعلقة بها .

ومن بين الصعوبات التي قد تواجه صانع القرار احتياج الدولة إلى إبرام اتفاقيات مع دول عدة للموافقة على استخدام أراضيها أو مجالها الجوي أو مجالها المائي كطرق للعبور والإمداد ، فإن قبولت مطالبها بالرفض فإنها قد تلجأ إلى عرض الإجراءات المادية والاقتصادية أو باستخدام سياسة تهديد والتوعيد وهو ما يطلق عليه

== هدایتی لبلا دی ==

في المصطلح السياسي سياسة العصا والجزرة ، أو قد تلجأ إلى انتهاج سياسة فرض الأمر الواقع بالعبور قصراً عبر أراضي تلك الدول إن كان لديها الإمكانيات التي تؤهلها لذلك .

**- وسائل تأمين خطوط الإمداد أو قطعها وتأثيرها:**

الدول المتحاربة تبذل كل طاقتها لتأمين خطوط الإمداد بتوفير مصادره وتموين وخطوط إمداد بديلة ومتعددة واتخاذ السبل الكفيلة بتأمينها وذلك باستخدام غطاء من الحماية والخداع والتمويه أثناء عمليات التخزين وأثناء عمليات الإمداد والتوزيع وابتكار طرق مستحدثة لذلك . في ذات الوقت الذي تسعى فيه لحرمان العدو منها بإثارة المشاكل التموينية ، والتعرض والاستيلاء على قوافل تموينه البرية والبحرية والجوية ، وقصف وتدمير مخازن دعمه اللوجستي وقواعد التدريب والإعداد واحتياطاته ، وتعطيل طرق الإمداد والحصار الشامل مما يؤدي إلى استتراف قواه المادية ونضوب المخزون لديه وانهيار روحه المعنوية ووقوعه تحت طائلة الحرب النفسية .

### رابعاً : التركيب :

وتعنى قدرة الدولة على تبسيط واختصار المهام أي المبدأ الأساسي للحرب والذي يعنى الاقتصاد في الحرب، ويكون بتنفيذ المهام بأقل قدر



## هــديتى لبـالادى

ممكّن من الأفراد والإمكانيات والوقت والخطوات ، وذلك يستلزم إعداد تجهيزات واتباع سياسات والعمل طبقاً لنظم معينة.

### - التجهيزات المطلوبة والسياسات اللازمة:

الاطلاع على الأفكار والخبرات والسيناريوهات السابقة ، وتوافر الأفكار المستحدثة والخلّاقة ، ووضع الخطط والاستراتيجيات والسيناريوهات البديلة ، وتوافر أفراد من ذوى الخبرة والتجربة والمدرّين على التعامل الكفء مع أكثر من سلاح وتأدية أكثر من دور في مختلف الظروف والأحوال ، وإعداد أجهزة وأسلحة فعّالة تصلح لتأدية أكثر من غرض في أكثر من اتجاه واحد أكبر قدر من تدمير وبأقل من تكلفة أو فاقد ، وتقديم خدمات متنوعة وشاملة تعتمد على الطبيعة كمصدر للإمداد وأدنى احتياج للمصادرة المعتادة ، والسيطرة على النقاط الاتصالية المحورية وطرق الاقتراب والمواقع الاستراتيجية . وحسب تجميع وتصنيف وتوزيع واستغلال المعلومات وكشف خطط العدو ونواياه والأعيبه وتحركاته المختلفة ، وترسيم الأعمال المتسلسلة والنشر الأمثل للقوات ، والتزام السرية والخداع والتمويه ، وتحديد وتحقيق الأهداف متعددة الأغراض وضرب المواقع الحيوية الهامة ، والتركيز على الأسلحة الإستراتيجية ، واستهداف مراكز القيادة والسيطرة ، فضلاً عن



**أولاً: إنماء قوى التحالف الذاتية وتعظيمها :**

هناك حكمة قديمة تقول: <sup>١</sup> "أصدقاؤك ثلاثة صديقك وصديق صديقك وعدو عدوك وأعدوك ثلاثة عدوك وعدو صديقك وصديق عدوك". ومن هنا يلزم تحديد القوى الذاتية والحلفاء التقليديين والأنصار وخصوم الأعداء وبناء على سياسات التعاقد السليمة يتم استخدام وسائل البناء المختلفة والمتضمنة الدعاية الإعلامية، والتعبئة الأيدلوجية، والجهود الدبلوماسية والإجراءات الأمنية والضغوط السياسية، ووسائل الأغراء المختلفة والعمل على توحيد الصف بالمساعي الحميدة وتقريب وجهات النظر وإصلاح ذات البين والعمل على تكاتف قوى الأمة، وإخماد النعرات والثورات والفتن، وإرسال الوزراء والمبعوثين والمفوضين، وإجراء المباحثات والمحادثات والمقابلات، وإبرام الاتفاقيات لتنفيذ السلوكيات التنسيقية والتحالفات الآتية :

- ♦ الاتفاق الودي ويمكن فهمه بأنه اتفاق مرن على موضوع من الموضوعات السياسية الإستراتيجية بين دولتين أو أكثر.
- ♦ استرخاء الصراع النظامي ويتضمن تخفيض الصراع في مجالات إستراتيجية أو أكثر.

<sup>١</sup> الحلف الاستسلامي عميد أحمد كمال الطنجي



## == هديتى لبسالادى ==

♦ التحزم والاعتصام وتضم تنسيق سلوكي بشأن مجال استراتيجي أو أكثر.

♦ التحالف العسكري ويتضمن خلق هيكل قيادي عسكري بين دولتين أو أكثر إلا أن هناك ضمانات للتحالف العسكري ومقومات لتكوين جيش موحد منها :

• شكل الجيش المطلوب ومقوماته التنظيمية والمسرح العسكري المنتظر له .

• تحديد القيادة المسؤولة عن الجيش وإلى من تتبع وما هي حدود سلطاته .

• ما هي الجهة والدول التي ستقوم بتمويل الجيش ومن الذي سيتحمل مسؤولية الإنفاق العسكري ؟

علماً بأن تكلفة بناء وإنشاء لواء عسكري واحد تصل إلى ثلاثة مليارات ومثلها تكلفة الخدمات التي تقدم له من أفرع القوات المسلحة الأخرى كالقوات الجوية وعناصر الدعم الفني والصيانة ، كما يصل حجم الإنفاق السنوي على مثل هذا اللواء نحو مليار جنيه .

♦ ما هي المهام الرئيسية لهذه القوى ؟ وهل سيكون لها دور على صعيد الاستراتيجيات والتوازنات الدولية ؟ أم أن دورها

<sup>1</sup> جيش أفريقى موحد حميين فتح الله



== هدایتی لای ==

والعسكرية والاقتصادية، واستغلال النفوذ، ودس العيون والعملاء و  
الجواسيس واستمالة المعارضين وذوى المطامع والخونة، وغير ذلك من  
وسائل بهدف إفشال إتفاقات العدو والودية، وإشغال صراعاته النظامية  
، وتقسيم تحالفاته العسكرية، وتشيت تنسيقاته السلوكية .

### ثالثاً: استمالة القوى الأخرى و تحييدها:

وبعد تحديد القوى الموائية والتكتلات المعادية تبرز القوى  
المحايدة كقوة مؤثرة وموجهة ومساندة للطرف الذى يملك القدرة على  
التأثير بالوسائل المختلفة ليضاف إليه نقاط قوى جديدة قد تبدأ  
بالمساندة الدعائية ، وتتنامى مروراً ببذل الجهود الدبلوماسية ، حتى  
أنها قد تتصاعد إلى مرحلة الدعم المالى والعسكرى .

**- خطوات تصعيد من الدبلوماسية إلى الحرب:**

وتتدرج هذه الخطوات عبر أربعة مراحل رئيسية متفاوتة لكل منها تحديات ومتطلبات. أبسطها العلاقات الطبيعية بما تنطوي عليه من تعاون وتوتر. تليها حالة المواجهة والتي تشمل العلاقات والتعبئة النفسية تعقبها حالة الأزمات واحتمالات الصدام حال صعودها إلى القمة أي حالة الانفجار والحرب، وقد تتجاوزها إلى عملية إدارة

<sup>1</sup> إدارة أزمات ( إدارة الغضب ) د/ السيد علوة



الصراع الطويل والحرب الممتدة إذا ما كانت القيود كثيرة والكوابح غزيرة.

(١٦) الحرب الشاملة	(١٢) الحرب النفسية	(٨) حظر انتقال الأفراد	(٤) استدعاء السفراء للتشاور
(١٥) اشتباكات الحدود	(١١) إيقاف الاتصالات	(٧) سحب السفراء	(٣) الاحتجاج العلنى
(١٤) الحصار الشامل	(١٠) المقاطعة الاقتصادية	(٦) الحملات الدعائية	(٢) المذكرات الدبلوماسية
(١٣) قطع العلاقات	(٩) وقف الرحلات الجوية والبحرية	(٥) تخفيض درجة التمثيل	(١) استدعاء الخارجية للسفير الأجنبى

- درجة التوتر صفرا الزمن.

## - أنواع قرار الحرب:

إن قرار الحرب لا يؤخذ فقط بناءً على المؤشرات المترجمة لحجم التهديد ودرجة التصعيد وخريطة العداء والحلف فقط بل يلزم من إضافة المؤشر الذي يمثل قرار الحرب الرشيد والذي هو واحد من أربع:

♦ قرار انتحاري ويغلب عليه طابع المغامرة والمناورة وذلك باللجوء إلى القوة دون أن يكون لها أهداف سياسية .

♦ قرار انفجارى مضاجئ ونتيجة الأزمة واحقاق الأوضاع  
الداخلية عند أحد الخصمين مما يغرى بشن هجوم مسلح  
كمخرج من الأزمة .

♦ قرار اضطراری بدخوله الحرب دفاعاً عن النفس وضد هجوم  
شنته دولة معادية

♦ قرار اختياري بخوض غمار صراع مسلح ( كامتداد للقرار السياسي تعبيراً عن الإستراتيجية العليا للدولة ) في الدفاع عن الأمن القومي وسلامة البلاد .

ويعتبر أكثر القرارات خطورة هو القرار الانتحاري ويليهِ  
الانفجاري وتقل درجة الخطورة مع القرار الانتحاري وتتضاءل نسبياً مع  
القرار الاختياري والذي يمثل قرار الحرب الرشيد .

<sup>1</sup> إدارة أزمات (إدارة الغضب) د/ السيد عثوية

### ١- سياسات التعاقد الصحيح:

وهنا نورد بعض التوجيهات والسياسات المثلى التى توضع فى الحسابان عند إبرام الاتفاقيات حيث أنها من ناحية تكون حرصاً من الوقوع فى الخطأ، ومن ناحية أخرى تكون حصناً منيعاً لحماية ذلك الميثاق.

ومن أفضل ما ورد في هذا الموضوع ما كتبه الإمام علي إلى الأشر  
عند ما ولاه مصر: "ولا تدفعن صلحاً دعائك إليه عدوك ولله فيه رضا  
فإن في الصلح دعة لجنودك وراحة من همومك وأمناً لبلادك، ولكن  
الحذر كل الحذر من عدوك بعد صلحه فإن العدو ربما قارب ليتغفل  
فخذ بالحزم واتهم في ذلك حسن الظن..... وإن عقدت بينك وبين  
عدوك عقدة أو ألبسته منك زمة فخط عهدك بالوفاء وارعى ذمتك  
بالأمانة واجعل نفسك جنة دون ما أعطيت فإنه ليس من فرائض الله  
شئ الناس أشد عليه اجتماعاً مع تفرق أهوائهم وتشتت أرائهم من  
تعظيم الوفاء بالوعد". وقد لزم ذلك المشركون فيما بينهم دون  
المسلمين ولما استولوا من عواقب الغدر، فلا تغدرن بذمتك ولا تخيسن  
بعهدك ولا تختلن بعدوك، فإنه لا يجترئ على الله إلا جاهل شقى، وقد  
جعل الله عهده وذمته أمناً أفضاه بين العباد برحمته وحرماً يسكنون  
إلى دعتهم ويستقيضون إلى جواره، فلا ادغال ولا مدائسة ولا خداع فيه



## == هاديتى لبسالادى ==

..... ولا تعقد عقد أتجوز فيه العلل ولا تعولن على لحن القول بعد التوكيد والتوثقة، ولا يدعونك ضيق أمر لزمك فيه عهد الله إلى طلب انفساخه بغير الحق، فإن صبرك على ضيق أمر ترجوا انفساخه وفضل عاقبته خير من غدر تخاف تبعته وأن تحيط بك من الله فيه طلبه، فلا تستقبل فى دنياك ولا آخرتك .

## " الفصل التاسع "

## الفتاوى والاجابة

وتعتبر بمثابة أداة توجيهية شاملة ومؤشر مختص بضبط إيقاع العمل العسكري وإعادة توجيهه وتمريضه نحو تحقيق الهدف.

أى تمثل منظومة المتابعة والرقابة والتوجيه والتمرير نحو تحقيق الهدف أثناء التخطيط والإعداد والتنفيذ من خلال منظومة تتكون من وسيلة ومنهج تتم بواسطتهما عمليات تقييم الأداء وتقدير الآثار وتعديل المسار. وتشمل عملية الرقابة جميع الأنشطة التي تعمل على التأكد من أن النتائج الفعلية المحققة متسقة مع النتائج المخططة ومما تشمله عمليات تقييم التخطيط ومراقبة الإعداد ومراقبة التنفيذ.

## - الفقرة -

## - الخطوة الأولى:

تقييم الأداء من خلال تحليل بيانات العمليات العسكرية الراجعة والقيام بتحديد الانحراف، وقياس مستوى تنفيذ المهام ومدى تحقيق الأهداف، ودراسة ردود فعل الخصم وفهمها ومعالجتها، وإجراء

## هديتى لبلادي

المقارنات الرقمية والقياسية والزمنية ، ودراسة ما يظهر من مواطن الخلل والضعف وما يتضح من مواطن القوة .

### - الخطوة الثانية :

تقدير الآثار من خلال اكتشاف العقبات المعوقة والتحديات المحيطة والمخاطر المحققة ، والتهديدات المتوقعة والخسائر الناجمة والمكاسب المنجزة والفرص المتاحة .

### - الخطوة الثالثة :

تعديل المسار بالعودة بالمؤشر للإتجاه الصحيح بتحقيق المستويات المثلى للأداء ، والتنفيذ الأفضل للمهام ، والتوقيت الأدق للأقدام والاحجام ، ومعالجة مواطن الخلل والقصور والضعف ، وتكثيف استغلال عوامل التفوق والقوة ، وتذليل العقبات واجتياز التحديات وتحاشي المخاطر ومواجهة التهديدات ، وتجنب الخسائر وانتهاز الفرص واغتنام المكاسب وتحقيق الأهداف .

### - الخطوة الرابعة :

العمليات العكسية ويكون ذلك بالإيقاع بالعدو بوضع العراقيل واجهاض عملياته وافشال تخطيطاته ، وتعريضه للمخاطر وتفويت





**٣- وسائل مبنية على استخدام الكمبيوتر :**

ومعظمها هي نفس الوسائل الكمية السابق ذكرها ولكن على اساس استخدام الكمبيوتر فضلاً عن طرق المحاكاة بالكمبيوتر.

**٤- وسائل تجمع أكثر من طريقة: من الطرق السابقة.**

**- فوائد استخدام إستراتيجية المواجهة (درع الأمة):**

أولاً: القدرة على توفير الاحتياجات اللازمة.

ثانياً: وجود احتياطي استراتيجي دائم شامل للأفراد والإمكانيات والبرامج والمعلومات اللازمة للمواجهة لسد الاحتياجات اللازمة عند الضرورة.

ثالثاً: القدرة على توفير المعلومة الدقيقة واللائمة لعمليات المواجهة.

رابعاً: المركزية والقدرة على التحكم والسيطرة بحسن استخدام شبكات القيادة والاتصالات والتنسيق المخبراتى.

خامساً: توفير القدرة على تعبئة الموارد والخدمات لمواجهة الأزمة.

سادساً: توحيد الجبهة الداخلية ومعالجة الجبهة الخارجية .

سابعاً: امتلاك الوسائل والأدوات بدون قيد أو شرط .

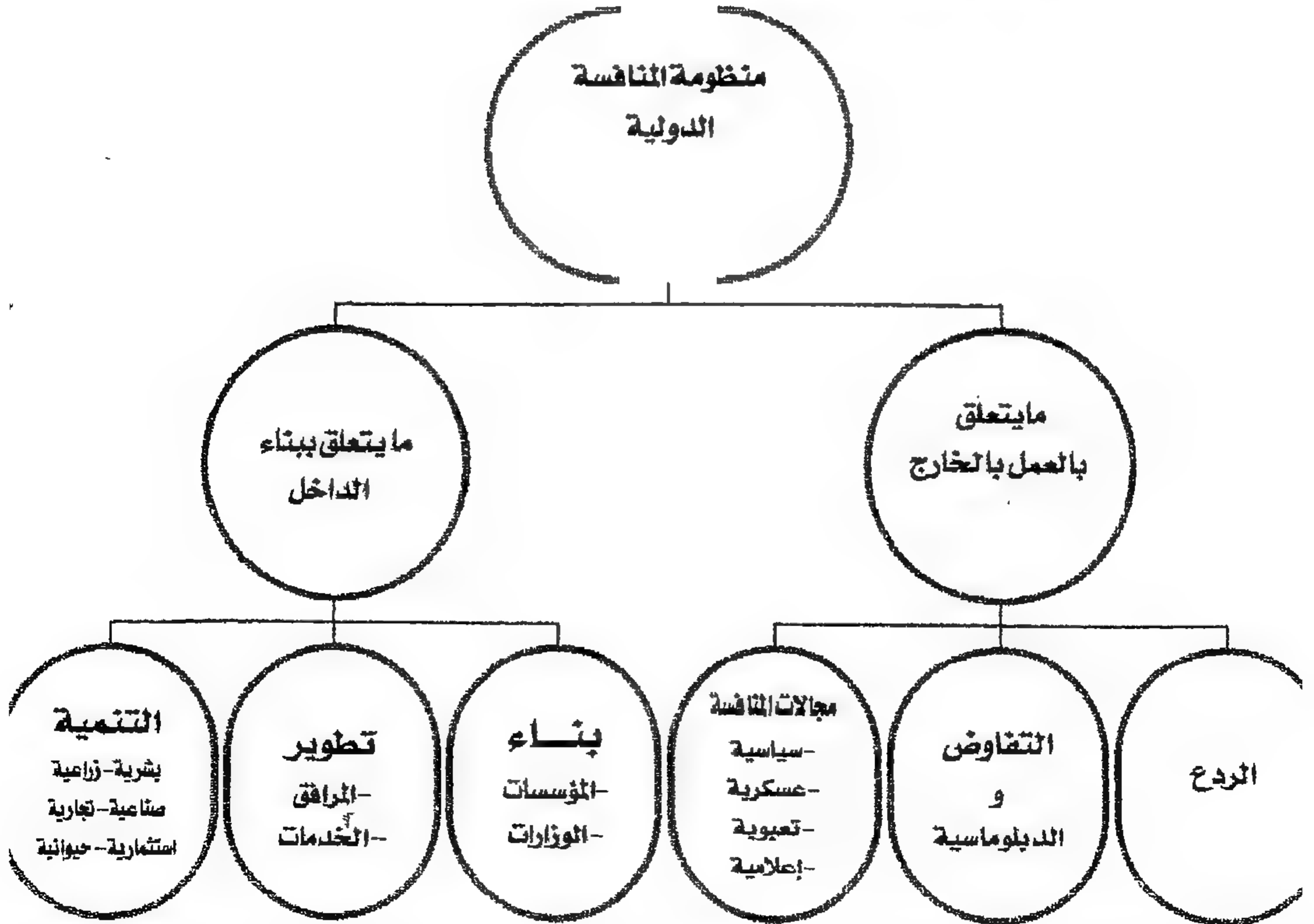
ثامناً: خلق الإرادة الحرة الخالية عن أى قيود أو تبعية .

تاسعاً: وضع تصور أمثل لإستراتيجية شاملة للمواجهة .

عاشراً: توفير المقدرة على إحداث توازن فى الدفاع عن أمن الدولة

ومصالحها ضد المخاطر والتهديدات التى قد تنشأ فى

الداخل أو التى قد تقدم من الخارج .





## " الفصل العاشر "

### منظومة المنافسة الدولية

ونعنى بها مجموعة من الوسائل والأدوات التى يمكن دمجها داخل منظومة المواجهة الإستراتيجية بغرض تحريك الأوضاع الدولية و تغيير موازين القوى لصالح القوى الفاعلة .

وبمعنى آخر الأدوات التى يتم بها استتراف قدرات الخصم و حرمانه منها فى ذات الوقت التى تستخدم فيه لتعظيم القدرات الذاتية وإنمائها .

وقد تأخذ هذه الوسائل شكلاً من أشكال العمل الإيجابى ، وقد تأخذ شكلاً من أشكال العمل السلبى ، وهذه المنظومة تنقسم إلى قسمين :

#### أولاً : ما يتعلق بالعمل الخارجى :

ويشمل الردع ، والقوة التفاوضية ، والدبلوماسية ، ومجالات المنافسة ، فالردع سلاح فعال قادر على قهر الخصم وتعجيزه وحرمانه من المكاسب دون استخدام القوة ، والتفاوض والدبلوماسية تمثل قوى ناعمة قادرة على النفاذ والتأثير حيث إمكانية تطويق الخصم و تفتيته دون اللجوء إلى القوة أيضاً ، أما مجالات المنافسة تمثل مجموعة متشابكة ومتناغمة من الوسائل والأدوات (السياسية ، الإستراتيجية ،

## == هديتى لبسالادى ==

التعبوية، التكتيكية) التى تمثل أدوات قوة لمن لديه الإرادة والقدرة على التخطيط والتنفيذ والنصر.

### ثانياً : ما يتعلق ببناء الداخل (عوامل الدفع الذاتى):

والمقصود بها عوامل بناء الدولة الفاعلة تصاعدياً من مرحلة الضعف إلى مرحلة الاستقرار ثم إلى مرحلة التشبع والتصدير للخارج، عندما تضيق حدود الدولة عن قدراتها وإمكاناتها وطاقاتها البشرية والطبيعية . ومن هذه العوامل :

١- تطوير منظومة شبكية متناغمة للمرافق والخدمات تتدفق من خلالها بسلاسة الأنشطة والأعمال .

٢- التنمية المستدامة ( بشرياً، وصناعياً، وزراعياً، وإنتاجياً، .... ) بغرض الاكتفاء والتصدير للخارج .

٣- بناء مؤسسات إستراتيجية ( عسكرية، أمنية، ومخابراتية ) ووزارات فعالة قادرة على حماية مصالح الدولة وتحقيق النهضة الشاملة . كل ذلك منبثق عن نظام سياسى راسخ فكرياً وجذرياً، متنامياً هيكلياً وجماهيريماً مستوعب التنوع (الدينى، والسياسى، والفكرى، والعنكرى، والمذهبى، والطائفى) . يعمل هذا النظام على حماية دستور يرسخ قيم الحق والعدل و

---

---

هدایتی بلادی

---

---

الخير، ورد الظلم والقهر، وتحجيم الجهل والعنف، والقضاء على الفقر والمرض والجريمة، ونشر الأمن والرخاء والسلام.

**- ما يتعلق بأدوات العمل الخارجى:**

سنكتفى بالحديث عن بعض أدوات العمل الخارجى التى يمكن إدماجها كجزء من إستراتيجية المواجهة لأهميتها وضرورتها لاستكمال العمل بها. ولتوضيح الصورة الإجمالية نبين أن من هذه الأدوات ما يستخدم على المستوى السياسى ومنها ما يدمج فى العمل العسكرى ومنها ما يكون على المستوى التكتيكى .

## - منظومة المنافسة على المستوى السياسى:

تشمل أدوات هذه المنظومة أدوات مثل ( الردع ، التفاوض و  
الدبلوماسية ، والمناورات السياسية والتحركات المستترة ، والدعاية و  
الإعلام ، والمنح والمعونات ، والمساعدات الاقتصادية ، والمقاومة المسلحة ،  
وقوى الضعف ، وسياسة الاحتواء ، والهيمنة بأنواعها ، وسياسة  
الترويض ، وضبط التسليح ، والمساعى الحميدة ، واستغلال النفوذ  
بأنواعه المختلفة )



## هــديتى لبـالادى

فضلاً عن أشكال العزل للأقليات كالعزل السياسى والعزل خشية  
التصادم بالمجتمع، والعزل الاقتصادى والاجتماعى، والعزل السياسى،  
وأخيراً النفى والإبادة إلى غير ذلك من أدوات .

### - منظومة المنافسة على المستوى العسكرى:

منظومة عمل الأسلحة الأساسية والمتخصصة والمعاونة، وإدارة  
الأزمات ( أزمة الخداع الإستراتيجى، وإدارة أزمة زعزعة الاستقرار، و  
إدارة الغضب، والعمليات الهدامة، وحرب الاستتار، والحرب  
بالتوكالة والمساعدات العسكرية، والحرب الاستباقية، والحصار  
الشامل، وأسلحة الدمار الشامل ) . فضلاً عن غيرها من الأدوات .

### - منظومة المنافسة على المستوى التكتيكى:

وتنصرف إلى حالة العلاقة بين القدرات التسليحية فى كمياتها و  
إمكانياتها والأداء الأمثل لستخدامها .

### - علاقة موازين القوى بالأدوات المستخدمة:

تستخدم هذه الأدوات بحسب وضع الدولة مقارناً بالخصم،  
فيلزم أولاً تحديد وضع الدولة من حيث القوة والضعف مقارناً بالخصم  
ثم اختيار الوسائل التى تتناسب معلومات كل وضع .

<sup>1</sup> نصر بلا حرب ريتشارد نيكسون

## هــديتى لبسالادى

### - منظومة المنافسة حال الضعف:

تستخدم أدوات الطرف الأضعف (قوى الضعف، حرب الاستتار، والعمليات السرية، والدعاية والإعلام، والتفاوض والديبلوماسية...) إلى غير ذلك من أدوات تتناسب مع مثل هذه الحال.

### - منظومة المنافسة حال التوازن:

بالإضافة إلى ما سبق بعض الأدوات (الردع، والمناورات السياسية والتحركات المستترة، وسياسة ضبط التسليح، والمساعدات العسكرية والحرب بالوكالة، والحصار الشامل، والحرب الشاملة،... إلخ).

### - منظومة المنافسة حال القوة:

فضلاً عما سبق تعلن الدولة عن نفسها بوسائل إيجابية متعددة للحدود مخترقة للأنظمة ممتدة عبر العالم ومن بين هذه الوسائل سياسة الاحتواء، والترويض، والهيمنة بأنواعها السياسية والعسكرية والأمنية والاقتصادية، فضلاً عن أشكال العزل وعمليات التطهير العرقي والنفي والإبادة).

وسنكتفى باستعراض بعض أدوات منظومة المنافسة، والتلميح وإعطاء الفكرة المبسطة عن البعض الآخر وترك الباقي للمتخصصين لاستحالة عرض تفصيل لمثل كل هذه الأدوات.

## - العمليات الهدامة:

تعنى خطة فريدة فى الخداع الإستراتيجى تهدف إلى استتراف قوى الخصم وزعزعة استقراره وهدمه من الداخل بحيث يحال كياناً متهاكاً ويطلق عليها السيد عليوه إدارة أزمة زعزعة الاستقرار ويعرفها بأنها خطة فريدة فى الخداع الإستراتيجى ترمى إلى زعزعة الاستقرار كأسلوب للعمل السياسى الدولى الفعال فى عالم يموج بالقلق والاضطرابات.

وتهدف العمليات الهدامة إلى إشاعة مناخ عام تسوده الفوضى الجماعية والاضطراب السياسى والتراخ والتطاحن والتفتت لقوى الأمم والشعوب بغرض إضعاف النظم القائمة واستتراف طاقات الشعوب فى صراعات دموية لا هدف لها ولا طائل فيها حتى تصير فريسة منهكة يسهل ترويضها.

الأدوات التى تستخدمها الأطراف المختلفة لإدارة العمليات الهدامة:

- ♦ التلاعب التكتيكى.
- ♦ خطوات المواجهة.
- ♦ السيناريوهات المتوقعة.



**- التلاعيب التكتيكية :-**

تعنى مجموعة الأدوات المستخدمة لإدارة العمليات الهدامة و

منها:

- ◆ إشاعة القوضى ونشر الأكاذيب والإشاعات، ويكون ذلك بدس العيون والعملاء والجواسيس.
- ◆ استمالة الخونة وذوى المطامع والمعارضين، وشراء الأقاليم المأجورة والمعارضة والجاهلة.
- ◆ تحريك قوى الرجعية والمعارضة والمجتمع المدنى.
- ◆ إشعال فتيل الأزمات السياسية والدبلوماسية والحدودية.
- ◆ دعم الانقلابات والثورات، وإشاعة الفتن والقلق والاضطرابات والنزاعات العرقية والدينية والمذهبية والقبلية.
- ◆ إثارة النعرات القومية والطائفية.
- ◆ اللجوء إلى الإغراء والإغواء والإبتزاز والتهديد.
- ◆ ممارسة الضغوط السياسية والاقتصادية والعسكرية.
- ◆ استغلال النفوذ الدينى والمذهبى والعرقى واللغوى.
- ◆ القيام بعمليات الاغتيال السياسى والعسكرى والعلمى.

## == هــديتى لبـالادى ==

♦ تدمير المرافق والخدمات والمنشآت والمؤسسات الحيوية (ضرب الاقتصاد).

♦ تدريب الميليشيات، والإمداد بالمعلومات، وتسليح القوات الموالية والمعارضة والمتحاربة أى المساعدات العسكرية والحرب بالوكالة.

♦ الدعاية والإعلام والحرب النفسية والخداع الإستراتيجى.

♦ القيام بعمليات المعاونة والإدارة والمتابعة واجتلاء الثمرة.

### - التكتيكات المضادة للعمليات المدامة:

♦ وتبدأ باستخدام الدعاية المضادة والإعلام الموجه بهدف كشف الحقائق وإبراز تفاصيل الصورة وتوضيح الرؤيا وتعبئة رأى العام وقوى المجتمع لحماية المصالح والإلتفاف حول قضايا المجتمع.

♦ فرض الأحكام العرفية لتيسير عمليات التوقيف والتفتيش والتحقيق بهدف اكتشاف العملاء والعيون والجواسيس.

♦ فضح الأقلام المأجورة والعميلة، والتواصل بالمعارضة و المجتمع المدني والقوى الفاعلة.

♦ إزالة أسباب الأزمات بالوفاق الودى وتبادل المصالح، ووأد الفتن والقلق والاضطرابات والتراعات بمعالجة أسبابها.

## == هدايتى لبسالادى ==

- ♦ القيام بعمليات التأمين النمطية وغير النمطية لحماية القادة والساسة والعسكري والعلماء والنخبة .
- ♦ حماية المرافق والخدمات والمنشآت الحيوية .
- ♦ إتخاذ إجراءات الدفاع ( الإيجابي والسلبي والمدنى ) واستخدام عمليات الخداع والتمويه والدعاية المضادة والحرب النفسية .
- ♦ التعامل مع قوى الرجعية والمعارضة المسلحة وأعمال التمرد باستمالة البعض بالتواصل والتفاهم وتحييد البعض بالإغواء والإبتزاز والتهديد .
- ♦ القضاء على البعض بحسن استخدام بعض الوسائل والأدوات مثل .. ( تجميد الأرصادة ، وتتبع الصفقات المشبوهة ، وعمليات غسيل الأموال ، وسياسة تجفيف منابع ، وتقليم الأظافر ، والتصفية الجسدية ، وسياسة الأرض المحروقة ، وعمليات العزل والحصار والنفي والإبادة ، والحصار الشامل و الحرب الشاملة ) .

### - السيناريوهات المتوقعة:

وهو التفكير فيما لا يمكن التفكير فيه وتحليل الأفعال وردود الأفعال لاستنباط السيناريوهات المتوقعة والتي لا تعدو واحدة من ثلاث ( السيناريو المتفائل ، السيناريو المتشائم ، السيناريو المعتدل ) .





## - التفاوض:-

والمقصود بالتفاوض هو فن المناورة السياسية على أعلى المستويات وفيها تعتمد مقدرة المفاوض على إدماج جميع الإمكانيات العسكرية والاقتصادية والدبلوماسية والدعائية بل وقدرات العمل السرى مع بعضها البعض فى سياسة تفاوضية تخدم الإستراتيجية الشاملة للتفاوض . وقد تأكد أنه من غير المفيد أن توضع إستراتيجية بارعة بدون تكتيكات ماهرة والعكس أيضاً صحيح .

### عناصر العملية التفاوضية

#### قوى التفاوض

- أسئلة مهمة
- نقاط يلزم مراعاتها
- تكتيكات المفاوض
- صفات المفاوض

#### القوى الشاملة

- القوى الإعلامية
- القوى الاقتصادية
- قوى الضعف
- القوى العسكرية
- قوى العمل السرى

<sup>1</sup> منقول معظمه من كتاب نصر بلا حرب ريتشارد نيكسون

## **- القوى الشاملة:**

### **- القوى الإعلامية:**

تستخدم القوى الإعلامية للكشف عن النوايا لدى الخصم بإجراء الأحاديث، وإثارة المشاعر لمعرفة آراء الآخرين، وإشاعة الأخبار الكاذبة والإشاعات واستطلاعات الرأي، والتعبئة الإعلامية، وتهيئة الرأي العام، وتوجيه الاتهامات، وتحميل المسئوليات، وإعلان عدم المسئولية والبراءة، وغير ذلك من إجراءات.

### **- القوى الاقتصادية :**

إذ يعتبر التأثير الاقتصادي ورقة رابحة حيث يستخدم للإغراء والإغواء، فضلاً على أنه قد يستخدم للإبتزاز والتهديد إذا ما أعلن الطرف الداعم عن تخفيض المساعدات الاقتصادية أو قطعها وحرمان الدول المستفيدة منه .

فضلاً عن استخدام كل من قوى الضعف والقوة العسكرية وقوى العمل السرى فى مساندة عملية التفاوض ودعمها .

### **- قوى التفاوض:**

**أولاً : الاسئلة المهمة التى يجب طرحها و يلزم الإجابة عليها :**

## == هاديتسى لبسالادى ==

♦ ما الذى نريده؟

♦ ما الذى يريده الخصوم؟

♦ ما الذى يمكن التنازل عنه فى مقابل الحصول على ما نريده؟

♦ ما الذى يمكن للخصوم قبوله فى مقابل الحصول على ما

يريدونه؟

♦ ما الذى يجب عمله لممارسة ضغط سياسى لعقد الصفقة التى

نريدها فى مقابل الثمن الذى نرغب فى دفعه؟

الإجابة على هذه الأسئلة توضح للمفاوض عناصر الخريطة

التفاوضية التى يعمل بناءً على إدراكه لها ، فضلاً على أنها ستحدد

أساس التفاوض والذى يجب أن يكون أن تقدم عرضاً لا يرغب الطرف

الأخر فى قبوله ، ولكنه فى نفس الوقت يشعر أنه لا يمكن رفضه .

### ثانياً : نقاط يلزم مراعاتها قبل و أثناء التفاوض :

♦ أن الدبلوماسية الحقيقية مجالها بعيداً عن الميكروفونات

وآلات التصوير .

♦ أن ما يتم خارج جلسات التفاوض يعادل فى أهميته ما يتم

داخلها .

♦ أن نجاح التفاوض يستند على الربط بين قضية التفاوض و

قضية أخرى مطلوب حلها .





### ثالثاً: تكتيكات التفاوض:

- ♦ تكتيك الغموض .. بمعنى عدم إتاحة الفرصة للتنبؤ سلفاً  
ويتحقق ذلك بعدم وضع الأوراق على المائدة قبل الإطلاع على  
أوراق الخصم ويجب أن يكون المفاوض قادر على الحركة  
المفاجئة ، وكذلك يجب أن يكون موقف المفاوض الكفاء موقف  
يتعذر التنبؤ به .

- ◆ الحديث اللين والتصرف بشدة حيث أن الحديث المعسول  
يمكن أن يحقق بعض المكاسب محلياً ولكنه لا يمكن أن يفيد في  
الخارج إلا إن كان مدعماً بالتصرفات الخشنة والحازمة .

- ♦ الربط بين المسألة الرئيسية للتفاوض وقضايا أخرى معينة  
موضع خلاف شديد يلزم حلها .

- ♦ تطويق الخصم بأن تتبع التدابير اللازمة للإلتفاف حول موقف الخصم، ولن نصل معهم إلى الإتفاقات التي نريدها إلا إذا أوجدنا الظروف التي تضعهم في موقف أسوأ إذا هم لم يتفقوا معنا.

- ♦ الإصرار بمعنى .. أن يصير المفاوض على المساومة والاستمرار في المساومة ، فالمصالح في التفاوض تجيء قبل وفوق الرغبات ،

## هـ يتى لبـ الـ

والمفاوض الكفاء هو الذى يحضر مواقعه ويتشبت بها ويحدد عشرات من الخطوط المحتملة للمجادلات باعتبارها تحصينات كلامية ولا يتراجع إلا بعد هجمات مواجهة متكررة من جانب الطرف الآخر، وحتى عند ذلك يكون على الجانب الآخر أن يستأصل مواقع المفاوض الكفاء واحداً بعد واحد لأنه عند تراجع في إحدى الجبهات يخلق نقاطاً زائفة للتراجع في جبهة أخرى، ودائماً ما يبحث ذلك المفاوض عن المصلحة العامة ويجعلها فوق رغبته.

وخير مثال على ذلك تغلب البلاشفة على غيرهم من اليساريين عن طريق البقاء ساعات أطول منهم في الاجتماعات، وكان أنصار لينين يستمرون في مناقشة أفضه موضوعات الخلاف إلى ما لا نهاية في حين كانت المعارضة تشعر بالسأم وتتشتت أذهان بعض المندوبين، وعندما يتضاءل عدد الفريق الآخر إلى الحد الكافي تطلب جماعة لينين عرض الأمر للتصويت، وبذلك تكسب رغم أن البلاشفة كانوا أقلية في بداية الأمريكية.

◆ كذلك التذرع بدور المفاوض محدود المسئوليات، والتذرع بانسحاب بعض أفراد التفاوض، والتذرع بالمعارضة أو الأحزاب أو الرأي العام.

## هديتى لبلادى

### - وصايا على (رضي الله عنه) في التفاوض:

وصى بقبول عقد السلم ولكنه نبه إلى الحذر من العدو بعد مصالحته فقال: "ولا تدفعن صلحاً دعاك إليه عدوك ولله فيه رضا فإن في الصلح دعة لجنودك وراحة من همومك وأمناً لبلاك، ولكن الحذر كل الحذر من عدوك بعد صلحه فإن العدو ربما قارب ليتغفل فخذ بالحزم واتهم في ذلك حسن الظن".

ثم أمر بالوفاء بالوعد وبذل ما في الوسع لذلك حيث قال: "وإن عقدت بينك وبين عدوك عقدة أو ألبسته منك ذمة فحط عهدك بالوفاء وارع ذمتك بالأمانة واجعل نفسك جنة دون ما أعطيت ... فلا تغدرن بذمتك ولا تخين بعهدك ولا تختلن بعد فإنه لا يجترئ على الله إلا جاهل شقي".

وأمر أيضاً .. باستيضاح المعانى وإظهار الميهم من الألفاظ فقال: "ولا تعقد عقداً تجوز فيه العلل ولا تعولن على لحن قول بعد التوكيد والتوثقة".

### - صفات المفاوض الكفاء:

حدد هارولد نيكلسون سبع فضائل يجب أن بها المفاوض والدبلوماسي الكفاء (الصدق، الدقة، الهدوء، التواضع، المزاج الحسن، الصبر، الولاء).

"دع الأمة في وقت الأزمة"



## == هدايتى لبلادى ==

وهناك تفصيل آخر لبعض الصفات التى يلزم أن يتحلى بها  
المفاوض ومنها :

- ♦ يجب أن يكون جيداً فى اللغات.
- ♦ يجب أن يدرك أن الأجانب ينظر إليهم دائماً بعين الشك ، و  
لذلك عليه أن يخفى دهاءه ويبدو كرجل لطيف ينتمى  
للعالم .
- ♦ ويجب أن يكون رابط الجأش قادراً على أن يستقبل الأخبار  
السيئة دون أن يظهر عدم السرور .
- ♦ وأن يسمع بنفسه الذم فيه وإساءة النقل عنه دون أن يبدى  
أدنى انفعال .
- ♦ وأن تكون حياته الخاصة غاية فى الزهد حتى لا يعطى  
لأعدائه أى فرصة لنشر الفضائح والمبالغات عنه .
- ♦ ويجب أن يكون متسامحاً مع جهل و حماقة حكومته ، وأن يعرف  
كيف يلطف من حدة التعليمات التى يتلقاها .

## هاديتى لبى لادى

### - المقاومة :

وينصرف معناها إلى التضحية الأدبية والمادية من أجل تحرير الإرادة الوطنية من أية قيود أجنبية مفروضة عليها بسلطان القوة المباشرة كما في حالة الإحتلال، أو بسلطان العلاقات غير المتكافئة وذلك حال الإختلال في موازين القوى.

### - أنواع المقاومة:

المقاومة المنظمة والتي تنشط بصورة منظمة أى بقيادة مركزية موحدة، وبرنامج محدد، وخطط معتمدة، ومؤسسة محترفة و منظمة تتولى تخطيط المقاومة وتنفيذها ومتابعتها وحصر خسائرها واجتناء مكاسبها.

المقاومة العشوائية والتي تفتقر إلى قيادة مركزية موحدة، وليس لها برنامج محدد، ولا خطط معتمدة، ولا مؤسسة محترفة تتولى عمليات التخطيط والتنفيذ، فتصير بذلك نهياً للفوضى وتعدد الرؤى وتعدد القوى والمصالح وتعدد الولاءات بصورة تؤدي إلى أمرين كلاهما أشد خطراً من الآخر.

أولاً : غياب مفهوم موحد يعكس اتفاقاً على جوهر المصلحة الوطنية، وفي مثل هذه الحال يكثر ما يسمى بالأعمال الوطنية، والتضحيات الوطنية، والأفكار والكتابات والنداءات الوطنية، ولكن

<sup>1</sup> العراق بين ثقافة المقاومة وثقافة البناء أنور الهوارى

## هــايتى لبـالادى

دون أن تجد مصلحة وطنية محددة يتم الاتفاق على حدودها وملامحها لتكون غاية تحدد أساسها الوسائل وتكون معيار يتم على أساسه الحكم على الممارسات وتقدير المفاصد من المصالح والمنافع من المضار.

وخلاصة هذا القول أن تستشرى حالة من الهوس الوطنى تستترف الكثير من الطاقات ويتعثر الكثير من الجهود ويتبدد الكثير من الممتلكات وتهلك الكثير من الأرواح دون الحصول على ما يعادل ذلك من مصالح عليا.

ثانياً : أن حالة الهوس الوطنى أنسب الأوضاع لإضاعة كل فرصة لحماية الاستقلال أو الحصول عليه أو الاقتراب منه ، ذلك لأنها تصنع استقطاباً داخلياً يترجم نفسه فى إنقسامات حادة فى الفكر والتنظيم ، وفى ممارسة السياسة ، ويوجد هذا الاستقطاب داخل صفوف المقاومة السلمية ، ويوجد فى تيارات التشدد مثلما يوجد فى تيارات الاعتدال . إذ يغلب على كل منهم صفة الممثل الشرعى للوطن على ذاته وفكره وتنظيمه وقيادته ، كما يغلب على كل منهم رغبة كامنة أو معلنة فى إقصاء الآخر وتهميشه وعدم الاستعداد للتعاون والتفاوض والالتقاء معه على نقاط مشتركة ، وفى مثل هذه الأوضاع يكثُر الوطنيون كثرة لا حدود لها ، ويعلو صوت الوطنيات علواً لا انتهاء له ، ورغم هذا يغيب الوطن وتبحث عنه فلا تجده إلا فى جوف الكلمات وجيوب القيادات و سراديب التنظيمات ويغيب المواطن وتضيع المواطنة بما تعنيه من



---

---

هائیتی بیلادی

حقوق وواجبات فلا تلمسها إلا على الورق أو على الأبواق الناطقة باسم  
هذا أو ذاك .

ضبط القيد

ويهدف ضبط التسلح ( مثل التسلح ) هو تحقيق الأمن استناداً على مصلحة مشتركة لها في تقليص احتمالات نشوب الحرب وتقليل مداها أو عنقها لو حدثت ، ثم في تخفيض النفقات الاقتصادية والسياسية التي يتطلبها الإعداد للحرب .

ولا ترتبط المصلحة المشتركة بالضرورة بالثقة المتبادلة ، أو من حيث المبدأ بتسوية الصراعات القائمة ، ولا تركز عمليات ضبط التسليح كما هو الحال في نزع السلاح على الأسلحة فقط كهدف جوهرى وإنما على الجانب العملي الذى يتضمن أيضاً الذى يشتمل على ترتيبات مختلفة ترتبط بالنشر والاتصالات وقواعد السلوك والاستخدام .

### - الأساليب الإكراهية لضبط التسليح:

### - نزع السلاح بالقوة:

**الضغوط السياسية المركبة وهو توجيهه مسيطر يتم من خلال إطلاق إتهامات مستمرة تستند على وثائق قد يظهر فيما بعد أنها ليست**

<sup>1</sup> ضبط التسليح في مرحلة ما بعد حرب العراق د/ محمد عبد السلام

## هــاـيـتـى لـبـىـالـاـدى

دقيقة أو حتى مزيضة ضد دولة معينة بامتلاك أسلحة تدمير شامل أو ممارسة ضغوط متواصلة ضد تلك الدول ذاتها أو ضد الأطراف الموردة لها أو المتعاونة معها فى برامجها التسليحية ، معلومات إتخاذ تلك الضغوط أشكال عنيفة كإطلاق تهديدات عسكرية مكشوفة أو مستترة ، أو التهديد بعقاب تلك الدول من خلال الطرف الضاغط أو المؤسسة الدولية المعنية بنشاطاتها فى ظل تراجع ملحوظ لإشباع أساليب المكافأة أو التعويض أو حتى مجرد المفاوضات المباشرة مع الدولة المستهدفة .

نظم الرقابة الإكراهية باستخدام لجان مخصصة ومعنية من قبل الهيئات الدولية ، أو الرقابة من خلال الهيئة نفسها ، وقد يخلق هذا الأسلوب الإكراهى اقتناعاً لدى أطراف أخرى بالرضوخ لقرارات الهيئة الدولية .

### - استغلال أحزمة النفوذ:

ونعنى بها استغلال القوى التأثيرية الناتجة عن وحدة الأيدلوجيا كالنفوذ الدينى والمذهبى والثقافى .

أو استغلال قوى النفوذ الناتج عن الإختلال فى موازين القوى لصالح الطرف صاحب النفوذ كالنفوذ (السياسى ، والعسكرى ، والأمنى ، والتكنولوجى ، والاقتصادى) .

## هــديتى لبـلالدى

أواستغلال القوى التأثيرية الناتجة والمبنية على التركيب  
الأثنى للمجتمع كالنفوذ ( العرقى ، أو اللغوى ، أو القائم على اللون و  
الجنس ) .

### - الردع :

الردع يعنى استخدام وسائل القتال بدون قتال أو هو فن تحاشي  
العدوان دون اشتباك أى باستخدام القوة وهى فى حالة استاتيكية  
( سكون ) . ويتحقق الردع إذا كانت ..

### التكلفة + المخاطر < المنفعة

ويكون الردع إما بزيادة العقاب ويسمى بدبلوماسية الإكراه أو  
الردع الإيجابى . وإما بتقليل المنافع عن طريق عدم السماح للخصم  
بالحصول على منافع أو مكاسب ويسمى بالردع السلبى .

### - الكثافة وتحقيق الردع:

إذا تكافأ طرفان فى تحقيق الردع بامتلاكهما لأسلحة متكافئة من  
حيث العقاب والمنع ، تدخل الكثافة العددية لذلك السلاح إلى جانب  
عدم الاستهداف للضربة الأولى كعنصرين حاسمين فى تحقيق الردع  
بمعنى أن الطرف الذى يمتلك التفوق العددي للسلاح . والقدرة على

<sup>1</sup> نصر بلا حرب ريتشارد نيكسون



## هــديتسى لبسالادى

عدم الاستهداف للضربة الأولى هو الأقدر على تحقيق الردع من الطرف الآخر.

ومن أنواع الردع ما يعرف بالردع المحدود منه ما يعرف بالردع الجسيم ومنه ما يعرف بالردع الممتد .

### - المناورات السياسية و التحركات المستترة:

تعنى وضع وتنفيذ تصور معين بإجراء مجموعة من الزيارات الدبلوماسية السرية والعلنية، والإكثار من المؤتمرات الصحفية للمتحدثين والناطقين بأسماء النظم والحكومات بهدف الخداع، و القيام ببعض اللقاءات السياسية للقادة والوزراء والمبعوثين والمفوضين لاثمام تربيطات وإبرام إتفاقيات وعقد صفقات بقصد الضغط على أطراف وتهديد أطراف واستمالة البعض وخداع البعض وإجهاض إتفاقات أطراف أخرى .

### - المنح والمعونات والمساعدات الاقتصادية :

وتعنى تقديم المنح والمساعدات الاقتصادية كدفعة واحدة أو بشكل دائم لإيجاد أداة ضغط عند الحاجة ووسيلة لتحقيق رؤى و إتجاهات وأهداف الدولة الداعمة، مع الإعلان أن تقديم هذه المساعدات والمنح لدعم التنمية والتدريب وتحفيز الاقتصاد وخدمة المجتمع .



## هــديتى لبـلالدى

### - قـوى الضـعف :

وتشمل مجموعة من ردود فعل الطرف الأضعف بغرض رفع الظلم أو التعبير عن الرأى أو نيل الاستقلال ومنها ( الإحتجاج ، الاعتصام ، الإضراب ، المسيرات الصامتة ، المظاهرات العامة ، العصيان المدنى ، أطفال الحجارة ، الثورات الشعبية ، العمليات الاستشهادية ، حرب العصابات ) . وإذا أحسن استغلال مثل هذه الأدوات فإنها فى غالب الأحوال قد تتحقق بها الأهداف ، حيث أنها تمثل وسائل ضغط شديدة و مؤثرة .

### - المساعدات العسكرية ( الحرب بالوكالة ) :

ونعنى بها جعل الغير يخوض الحروب كوكيلاً عنا فى الوقت الذى نحفظ فيه أرواحنا ... ويكون ذلك عن طريق إمداد الدولة الحليفة ، و القوات الموالية لنا أو المعادية لخصومنا بالمساعدات العسكرية بغرض إحداث توازنات أو تغيير أوضاع ، بهدف إسقاط أنظمة أو إشعال صراعات مسلحة بغرض الحفاظ على مصالحنا و مصالح حلفائنا فى ذات الوقت الذى لا ندخل فيه فى صدام مباشر مع الأعداء .

### - الحصار الشامل :

والحصار عملية قاسية تهدف إلى استتراف قوى الخصم و تحطيم روحه المعنوية ودفعه إلى قبول شروط الطرف الذى يقوم

<sup>1</sup> العبقرية العسكرية فى غزوات الرسول (محمد فرج)

## هــديتى لبـلادى

بـالـحصـار من خـلال منعه من الإـتـصـال بالخـارج بـحصـاره بـرأ و بـحـراً و جـواً و  
حـرمانه الزاد والماء والزخيرة والإمدادات .

### - الحرب الاستباقية :

والمقصود بها عدم السماح للخصم باستكمال تجهيزاته وتدمير  
قبل الانتهاء من تجهيزها أو قبل تحركه .

ولها معنى آخر ( وضع تصورات شاملة تجمع بين المخاطرو  
التهديدات والخصوم المحتملين أو المتخيلين من ناحية ووضع  
إستراتيجيات المواجهة من ناحية أخرى ) أى التنبؤ بالمخاطرو  
التهديدات المحتملة الوقوع ووضع سبل المواجهة .

### - الهيمنة :<sup>١</sup>

وتعنى قيام دولة مفردة قوية بالتحكم المطلق بالدول الأصغر  
منها فى ظل منظومة الهيمنة ، وبوكندى يعتبر المهيمن بمثابة القائد  
المتفوق على الآخرين فى مقومات القوة ، وبالتحديد المصادر  
الاقتصادية منها ، ويعطى جاشوا جولدشتاين معنى أشمل للهيمنة  
حيث يعرف القوى المهيمنة ( بأنها القوى القادرة على فرض أحكام  
العلاقات الدولية ) .

<sup>١</sup> السياسة الدولية عدد ١٣٣ تحت عنوان الخليج و محاولة الهيمنة على منابع النفط د/ حسن عيد أحمد جواهر



هدایتی لایه

وتقسم الهيمنة في رأي جولدشتاين بظاهرتين هما الهيمنة السياسية وذلك من خلال القدرة العسكرية، والهيمنة الاقتصادية وتعني السيطرة على الدول الأخرى باستخدام الوسائل والمصادر الاقتصادية.

والهيمنة تتمثل في قدرة قوة ما أو مجموعة قوى في حفظ الاستقرار في نظام عالمي معين .

## - أنواع الهيمنة:

### - الميمنة السياسية :

وتتمثل بالسيطرة على توازنات القوى المتناهضة لمصالح الدولة  
المهيمنة، والسيطرة على الاستقرار بشكل يحفظ تدفق الموارد اللازمة  
للدولة المهيمنة.

وتتطلب الهيمنة السياسية تهميش الدور الإقليمي الفعال للقوى الرئيسية في المنطقة، وإعاقة هذه الدول عن إحداث أية تغييرات سياسية أو ممارسة نفوذاً إقليمياً في توجيه سوق الموارد من حيث الإنتاج والتسعير، إلى جانب إحتواء محاولات حلفائها الخاصة بإقامة شبكة علاقات قوية مع الدول غير المرغوب فيها في المنطقة المراد الهيمنة عليها.

<sup>1</sup> السياسة الدولية عدد ١٣٣ تحت عنوان الخليج و محاولة الهيمنة على منابع النفط د/ حسن عيد أحمد جوهر

---

**هدیاتی لبلا دی**

---

## - الهيمنة الثقافية:

وتتمثل في قدرة الدولة الكبرى في أى نظام على تجميع بقية أعضاء النظام حول مفاهيم سياسية موحدة ومحددة بما يخدم مصلحة تلك الدول الكبيرة، وباستخدام مسلكين،

**أولهما : تطويق الفكر المضاد والصاقيه بالافكار السلبية و  
الرجعية والإرهاب وغيره.**

**ثانيهما: ترويج بعض الأفكار ذات المحتوى أحادي المعنى بما يتناغم مع رؤية الدولة المهيمنة .**

### - الميمنة الأمنية :

وتتمثل في قدرة الدولة الكبرى على تحديد مفهوم الأمن في المنطقة المراد الهيمنة عليها ، والتحكم في اختيار الترتيبات والسياسات اللازمة لتحقيق هذا الأمن .

وهذا ما يعنى بدوره أن القوة المهيمنة هي التي تقيم مستويات  
الخطر وتتحكم بمصادره وطرق مواجهتها، وتقوم كذلك باختيار  
الوقت المناسب للتدخل وتحديد موعد وقف العمليات بما يتحاشى مع  
مصالحها وإن تعارضت هذه المصالح مع أولويات دول المنطقة المعنية  
بنفسها .

== هدایتی لب لادی ==

## - سياسة الاحتواء :

ونستخدم تعريف جورج كينان للاحتواء (والذي يقوم على محاصرة الدولة المعادية عسكرياً واقتصادياً وثقافياً لمنع تمدده في العالم ووقف سرطان تركيبته الايدلوجية من أن ينفذ إلى كل البلاد) ومن التعريف السابق يتجتم على الطرف المحتوى إحاطة خصمه بسياسات متواصلة من القواعد العسكرية وانتهاج سياسة التحزم والاعتصام، بإجراء تنسيق سلوكي بشأن المجال الإستراتيجي المحيط بالخصم، إلى جانب سحب البساط الاقتصادي من تحت أقدامه وأخذ دور البديل كداعم ومأنح، إضافة إلى إتخاذ إجراءات دعائية وإعلامية مضادة للفكر المعادي حيث تمتد وتتعدى حدوده للقيام بعمليات الإلحاح والملاحقة بغرض التشكيك فيه وتشويه صورته وترسيخ قوالب جديدة تتواءم وأفكار الطرف المحتوى.

### - الترويض :

وينصرف معناه إلى ترويض الوحوش ونزع سلوكها العدواني و إخضاعها حتى تصبح ألعوبة في يد المروض .

وفي السياسية يعنى الترويض أن المروض وهو هنا الدولة العظمى القادرة ستجده إلى الشعوب الهمجية أو البربرية بلغة (الأنثروبولوجيا) الاستعمارية في القرن التاسع عشر أو الدول المارقة بلغة الخطاب الرسمي اليوم لكي يفرض عليها الالتزام بالنظام وفق القيم التي يؤمن بها وكأنها قيم عالمية وليست قيم خاصة .



## هديتى لبلادى

### - الخاتمة -

- تحية طيبة لبلادى مصر الغالية ، ولأمتى الحبيبة أمة الإسلام  
فإنى أعتز أنى من أبنائها يعيش فى أرضها وينعم بأمنها.

- تحية طيبة لشهداءها الذين قدموا أرواحهم فداء لها .

- تحية طيبة لرجالها المرابطين فى الثغور لحمايتها وحفظ أمنها .

- وتحية طيبة وسلاما لعلمائها ومفكرىها الذين يسعون لنهضتها

والرقى بها ، وتحية طيبة لصناعها وتجارها وزراعتها وعمالها ولكل من  
يبذل جهداً من أجلها ، وسلاما لكل فرد من أبنائها .

- واسأل الله العظيم أن يحفظها من كل مكروه وسوء يراد من

أعدائها ، أو قد يحدث من غير قصد من أبنائها .

- تحيائى لك مصر وبلادى الغالية .

نادر محمد محمود

---

---

هدایتی لب‌الادی

---

---

## - المراجعة :

- ١- الإدارة الإستراتيجية..... د/ حامد أحمد رمضان
- ٢- ON WAR..... كارل فون كلاوستز
- ٣- فن الحرب..... سون تزو
- ٤- نصر بلا حرب..... ريتشارد نيكسون
- ٥- مبادئ علم السياسة..... د/ حسن نافعة
- ٦- وكالة المخابرات المركزية..... طلعت غنيم حسن
- ٧- ٦ أكتوبر الحرب الإلكترونية الأولى..... محمد عبد المنعم
- ٨- التفكير الإبداعي وحرب أكتوبر..... ل. سعد الدين خليل
- ٩- بطولات حرب أكتوبر رواية شاهد عيان..... المشير حسين طنطاوى
- ١٠- أكتوبر ٧٣..... محمد حسنين هيكل
- ١١- نظام مصر الدستورى..... د/ علاء عبد المتعال
- ١٢- وانطلقت المدافع بعد الظهر..... ل. محمد عبد الحليم أبو غزالة
- ١٣- معارك فوق رمال الصحراء..... روميل
- ١٤- خصائص صنع القرار السياسى فى المجتمع اليابانى..... عبد الخبير محمود عطا

## == هديتى لبى لادى ==

- ١٥- التتارين الانتشار والانتكسار..... د/ على محمد الصلابى
- ١٦- الرحيق المختوم..... صفى الرحمن المباركفورى
- ١٧- مبادرة منع العنف..... الجماعة الإسلامية
- ١٨- العلاقات العامة والشرطة فى مجال مكافحة الجريمة..... فخر الدين خالد عبده
- ١٩- الحلف الاستسلامى..... عميد أحمد كمال الطوبجى
- ٢٠- التوظيف العسكرى لحرب المعلومات..... جمال محمد غيطاس
- ٢١- السياسة الدولية عدد ١٥٥ تحت عنوان الحروب غير النظامية فى العراق .. ل. م. د عبد الرحمن بدوى
- ٢٢- التوازن العسكرى فى الشرق الأوسط السياسة الدولية عدد ١٥٥ .... ل. م. د عادل سليمان
- ٢٣- كتاب الإمام على إلى الأشترا النخعى عند ما ولاء مصر.....
- ٢٤- السياسة الدولية عدد ١٣٣ الخليج ومحولة الهيمنة على ينابيع النفط .... د/ حسن عيد أحمد جوهر
- ٢٤- إدارة الأزمات الأسس المراحل الآليات..... د/ فهد أحمد الشعلان
- ٢٥- السياسة الدولية عدد ١٥١ تحت عنوان المناورات العسكرية المصرية نموذج للأدوات الإستراتيجية.....
- ٢٦- طرق تعزيز القدرات الدفاعية الوطنية..... محمد عبد الكريم
- ٢٧- خبرة التفاوض العربى مع إسرائيل..... د/ صلاح سالم زرنوقة



## **هــديتسي لبسالادى**

- ٢٨- الأساليب الحديثة في مواجهة الإسلام..... أ.د سعد الدين سيد صالح
- ٢٩- القدرات النووية الهندية وتطورها..... ل.أ.ح (م) ممدوح عطية
- ٣٠- دراسة في الخصائص الثقافية (حرب أكتوبر) واستيعاب التكنولوجيا
- ٣١- الإعداد العلمى لكوادر إدارة الأزمات..... د./ جمال حواش
- ٣٢- إدارة الأزمات (إدارة الغضب)..... د./ السيد عليوة
- ٣٣- العبقرية العسكرية في غزوات الرسول..... محمد فرج
- ٣٤- دراسة في ضبط التسليح في مرحلة ما بعد حرب العراق..... د./ محمد عبد السلام
- ٣٥- دراسة تحت عنوان العراق بين ثقافة المقاومة وثقافة البناء... أنور الهوارى
- ٣٦- الميزان العسكرى بين العراق وإيران السياسة الدولية..... عدد ١٦٣
- ٣٧- المكانة الإستراتيجية للعراق.... د./ مصطفى علوى السياسة الدولية عدد ١٣٦
- ٣٨- الخليج ومحاولة الهيمنة على يتابع النفط..... د./ حسن عيد أحمد
- ٣٩- بناء الدبلوماسية المعاصرة..... د./ السيد أمين شلبي
- ٤٠- جيش أفريقى موحد (دراسة خاصة)..... حسين فتح الله

# الفهرس

الموضوع	الصفحة
إهداء ..	١
- المقدمة :	٢
"الفصل الأول" النموذج الأصح لقيادة الأمة	٩
أهداف إستراتيجية المواجهة "درع الأمة":	١١
"الفصل الثاني" أطر المواجهة	١٣
قواعد المواجهة.	١٥
"الفصل الثالث" تحليل الموقف الإستراتيجي	٣٢
"الفصل الرابع" الإستراتيجيات الرئيسية	٥١
"الفصل الخامس" الموازين الإستراتيجية	٦٠
"الفصل السادس" مرحلة المعالجة والمواءمة	٧٤
"الفصل السابع" استراتيجيات المواجهة	٧٩
"الفصل الثامن" تنفيذ إستراتيجية المواجهة	٨٥
- الصناعة الحربية والتكنولوجيا العسكرية :	٩٨
- إستراتيجية الإعداد والتدريب:	١٠٩
- التعبئة والتجنيد:	١١٤
الشبكات كالقيادة والاتصال والتنسيق المخبرات:	١٢٠

## هائیڈریٹس لیسلائی

١٢١ - نظم القيادة والسيطرة والتحكم؛

١٢٨ - منظومة العملية الإتصالية؛

١٣٨ - أجهزة الاستخبار والاستطلاع؛

١٥٥ - حرب المعلومات؛

٢١٤ "الفصل التاسع" التغذية الراجعة

٢١٧ - فوائد استخدام إستراتيجية المواجهة (درج الأمة)؛

٢١٩ "الفصل العاشر" منظومة المنافسة الدولية

٢٤٦ الخاتمة

٢٤٧ المراجع







درع الأمة في وقت الازمة  
 درع الأمة في وقت الازمة  
 درع الأمة في وقت الازمة  
 درع الأمة في وقت الازمة  
 درع الأمة في وقت الازمة  
 درع الأمة في وقت الازمة



**نادر محمد محمود إسماعيل**

- ◆ مواليد المنيا ١٩٧٢/٩/٢م
- ◆ دراسات حرة في علوم الشريعة واللغة
- ◆ دراسات حرة في العلوم السياسية والاستراتيجية
- ◆ مشرف عام على فروع نور البيان ومندرس القرآن الكريم التابعة لجمعية عين شمس بالمنيا
- ◆ معلم قرآن كريم بدار القرآن الكريم بالجمعية الشرعية بالمنيا
- ◆ معلم قرآن كريم بمجمع الفاروق الإسلامي التابع لجمعية عمر بن الخطاب الإسلامية بالمنيا
- ◆ عضو بجمعية تنمية المجتمع ورعاية حفظ القرآن الكريم بالمنيا



Bibliotheca Alexandrina

1031690

درع الأمة في وقت الازمة  
 درع الأمة في وقت الازمة  
 درع الأمة في وقت الازمة